



Le Monde

idées

La survie du peuple français

par le général PIERRE BILLOTTE (\*)

Le poids des armes

La course aux armements continue de plus belle sans que rien, ou presque, soit fait pour protéger les populations...

LORS que les impératifs quotidiens de l'économie écrasent nos responsables politiques, on a le sentiment que les préoccupations à court et moyen terme qui les assaillent les empêchent d'avoir cette vision ample, stratégique et globale qui est la marque des hommes d'Etat s'imposant à leur temps.

tion mais d'une série de tests s'inscrivant dans un plan global très précis de la part de l'état-major...

prendre nos arguments, pourtant fondés sur le sens le plus commun qui soit. Nous allions donc plus haut, et le président Mitterrand...

défendre contre certaines distorsions trop criantes du marché. Deux ans après notre visite à Pierre Mauroy et un an après celle rendue au chef de l'Etat...

Défense et technologie

par HENRI FROMENT-MEURICE (\*)

FAUT-IL redouter les nouvelles technologies qui font leur apparition dans le domaine de la défense? Faut-il au contraire s'en féliciter?...

développent et que le président Reagan a lancé un vaste programme de recherches qui, s'il est élargi, a de bonnes chances d'être au moins partiellement mis en oeuvre...

problèmes nés de l'apparition des nouvelles technologies et d'une évolution dont l'une des plus sérieuses conséquences semble devoir être d'atténuer de plus en plus la frontière entre le nucléaire et le non-nucléaire?

dée sur la « destruction mutuelle assurée » (MAD), en proposant l'espérance d'une « protection mutuelle assurée », constitue désormais une utopie qu'il ne sera pas facile d'enterrer purement et simplement.

LETTRES AU Monde

Le drame des Indiens Miskitos

Je n'ai pas pu lire sans être profondément choqué le paragraphe que MM. Frédéric Devo et Alain Ruellet consacrent dans leur article sur le Nicaragua publié par le Monde du 29 septembre...

Les autres options complémentaires ou conflictuelles?

Devant ces tendances, comment ne pas réfléchir aux très sérieuses implications que leur développement pourrait présenter pour la stratégie de défense de notre pays?

Amalgame

M. Pierre Lefranc, dans un article publié par le Monde du 27 septembre 1984, prodigue un certain nombre de conseils à M. Fabius...

Toutes les victimes

Je suis encore tout étonné que M. Elie Wiesel, dans son papier sur la torture (Le Monde du 20 septembre), ait réussi ce tour de force de ne pas mentionner le seul pays sur lequel il pouvait avoir une influence décisive: Israël.

JACQUES LE SOURNE SOIRS ET LENDEMAINS DE FÊTE Journal d'un homme tranquille 1981-1984 Une réflexion sereine et passionnée sur les premières années du pouvoir socialiste. Par l'auteur de LES MILLE SENTIERS DE L'AVENIR. ROBERT LAFFONT

Le Monde 5, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09 C.C.P. 407-23 PARIS - Tél. MONDIPAR 69572 F Tél.: 246-72-23 PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER ABONNEMENTS 3 mois 6 mois 9 mois 12 mois FRANCE 241 F 665 F 859 F 1000 F TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE 661 F 1245 F 1819 F 2360 F ÉTRANGER (par messageries) 1. BELGIQUE-LUXEMBOURG 361 F 688 F 975 F 1240 F 2. SUISSE, TUNISIE 454 F 830 F 1197 F 1530 F

Le Monde 5, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09 C.C.P. 407-23 PARIS - Tél. MONDIPAR 69572 F Tél.: 246-72-23 PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER ABONNEMENTS 3 mois 6 mois 9 mois 12 mois FRANCE 241 F 665 F 859 F 1000 F TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE 661 F 1245 F 1819 F 2360 F ÉTRANGER (par messageries) 1. BELGIQUE-LUXEMBOURG 361 F 688 F 975 F 1240 F 2. SUISSE, TUNISIE 454 F 830 F 1197 F 1530 F

Monde AMERIQUES

Vertical text on the right edge of the page, partially cut off.

Handwritten text at the bottom center: مکتبہ القرآن





مكتبة من الكتب

# EUROPE

## Grèce DÉMISSION D'UN DES FONDATEURS DU PARTI DE M. PAPANDRÉOU

Athènes (AFP). - M. Assimakis Fotilas, qui avait quitté au mois de juin dernier son poste de secrétaire d'Etat chargé des Grecs de l'étranger, a démissionné samedi 6 octobre du PASOK (mouvement socialiste panhellénique), dont il était un membre fondateur, à la suite de désaccords politiques avec M. Papandréou.

Dans une lettre à M. Andréas Papandréou, président du PASOK et premier ministre grec, M. Fotilas (cinquante-deux ans) explique « qu'il ne veut plus participer aux responsabilités, non seulement du gouvernement mais aussi du PASOK dans sa manière d'appliquer la politique gouvernementale ».

M. Fotilas a précisé qu'il ne partageait plus les options de politique intérieure et étrangère telles qu'elles sont appliquées et qui ne correspondent pas aux promesses électorales de M. Papandréou.

M. Fotilas, secrétaire d'Etat aux affaires étrangères dans le premier gouvernement de M. Papandréou, avait été limogé en janvier 1982 pour avoir voulu associer la Grèce à des sanctions prises par les Dix à Bruxelles contre l'URSS dans l'affaire polonaise. Il avait été ensuite chargé des Grecs à l'étranger.

D'autre part, le secrétaire américain adjoint à la défense, M. Richard Perle, se rendra, du 13 au 16 octobre, en Grèce, où il visitera la base navale américaine de Souda (nord-ouest de la Crète).

« Il est possible qu'il se rende à Athènes quand une rencontre avec un membre du gouvernement grec sera prévue », a ajouté seulement le porte-parole d'Athènes.

La presse grecque relève que la visite de M. Perle intervient après la déclaration faite mercredi par M. Papandréou selon laquelle le Boeing sud-coréen abattu par un chasseur soviétique « effectuait une mission d'espionnage pour le compte de la CIA ». Les Etats-Unis ont indiqué qu'ils demandaient à ce sujet « une clarification officielle » au gouvernement grec.

## Norvège UN INCIDENT AÉRIEN AVEC L'URSS A ÉTÉ ÉVITÉ DE JUSTESSE

(De notre correspondant.)  
Stockholm. - Deux chasseurs F-16 de l'armée de l'air norvégienne sont intervenus le dimanche 30 septembre dans le nord de la péninsule scandinave pour empêcher un avion civil américain de pénétrer dans l'espace aérien soviétique. L'appareil, un Boeing-707 de la compagnie South Pacific Island Airways, avec deux cents passagers à bord, venait de l'Alaska et se dirigeait vers Amsterdam. Il transportait un contingent des îles Fidji mis à la disposition de l'ONU.

Il n'était qu'à quinze minutes de vol de la frontière soviétique et de la base militaire de Mourmansk au moment où l'erreur de navigation a été observée. Le Boeing s'était alors écarté de 800 kilomètres de sa route, a annoncé, samedi 6 octobre, un porte-parole du ministère de la défense à Oslo.

Selon le pilote américain, le radar de l'avion était défectueux. L'URSS a, rappelle-t-on, concentré à Mourmansk et dans les ports avoisinants de la presqu'île de Kola les deux tiers de sa flotte de sous-marins stratégiques.

## Turquie Exécution d'un militant d'extrême gauche. - Un extrémiste de gauche, Ilyas Has (vingt-neuf ans), militant de Dev-Yol (la voie révolutionnaire, principale organisation clandestine de l'extrême gauche turque) a été pendu dimanche 7 octobre dans la prison civile de Baea, à Izmir.

Condamné à mort en octobre 1982 par un tribunal militaire d'Izmir, il est le vingt-sixième extrémiste exécuté depuis le coup d'Etat militaire de septembre 1980. Il avait été reconnu coupable du meurtre d'un garde, en juin 1980, à Izmir, lors d'une tentative de vol.

Cela faisait seize mois qu'aucune peine capitale n'avait été appliquée en Turquie, où dix-sept militants d'extrême gauche et neuf d'extrême droite ont été pendus depuis le coup d'Etat. La condamnation à mort d'Ilyas Has avait été approuvée jeudi par le Parlement turc et confirmée par le président Evren. (AFP)

## Italie Le Parti communiste exige à son tour la démission de M. Andreotti

Rome. - M. Giulio Andreotti, ministre italien des affaires étrangères (démocrate-chrétien), a répondu, pour la première fois, le dimanche 7 octobre, par un article publié en première page du quotidien romain *Il Tempo*, aux accusations dont il est l'objet. Trois jours auparavant, en effet, au cours d'un débat parlementaire sur l'affaire du banquier failli Michele Sindona, homme de confiance de la Mafia, et lié à l'époque de sa splendeur à une bonne partie de l'establishment politique, M. Andreotti avait été durement mis en cause par les néofascistes, les radicaux et l'extrême gauche. Cent un députés - contre cent quatre-vingt-dix-neuf - demandèrent sa démission, dont une cinquantaine de « francs-tireurs » provenant des rangs mêmes de la majorité. Seule l'abstention des communistes lui sauva alors la mise.

Mais, le lendemain, désavouant de fait l'attitude du groupe parlementaire, la direction du PCI demandait, à son tour, le départ du dirigeant démocrate-chrétien. Ainsi, ce qui n'était encore qu'un incident parlementaire devenait une affaire politique risquant de compromettre sérieusement la carrière de M. Andreotti et notamment l'éventualité de sa candidature à la présidence de la République en juin prochain.

« Mécanisme automatique. » C'est sur ce titre que le ministre des affaires étrangères commence sa métrique mise au point sur l'affaire Sindona. Il affirme ainsi que jamais le banquier « ne [lui] demanda aucun titre de faveur » et ajoute : « Je ne me suis jamais trouvé dans la situation de devoir prendre des décisions ministérielles ou collégiales qui le concernaient, alors qu'à l'époque, d'ailleurs, son prestige, aussi bien tel qu'aux Etats-Unis, était très élevé. » Il s'arrête, en revanche, le mérite d'avoir obtenu l'extradition en Italie du financier après la signature du traité entre la péninsule et les Etats-Unis, le 13 octobre 1983.

Mis en cause par ailleurs dans le livre de M. Nando Dalla Chiesa, fils du général-préfet assassiné à Palermo le 3 septembre 1982, M. Andreotti nie formellement toutes les

accusations de l'auteur et ajoute : « J'espère que ce rejeton pourra revenir sur ses imprudences et troubles affirmations. » Pour M. Andreotti, cette affaire n'est pas dénuée d'arrière-pensées politiques, à la fois dans la perspective de l'élection du chef de l'Etat, mais aussi et surtout pour « mettre en échec une certaine ligne de politique étrangère ».

La Démocratie chrétienne a, bien entendu, pris fait et cause pour M. Andreotti, qualifiant les accusations portées contre lui « d'infondées et colossales ». Le chef du gouvernement, M. Craxi, a, pour sa part, décidé une brève « pause de réflexion ». En revanche, certains partis de la majorité, comme le Parti social-démocrate par la voix de son secrétaire, M. Pietro Longo (démissionné du cabinet pour ses liens supposés avec la loge P2), profitent de l'occasion pour exiger une « mise au point » sur une politique étrangère trop ouverte au monde arabe et aux pays de l'Est qu'ils n'ont jamais acceptée.

La situation de M. Andreotti est d'autant plus délicate que, désormais, l'opposition communiste exige sa démission. Un editorial de *l'Unità* soulignait ainsi dimanche que le ministre doit s'en aller « parce que, sur une question de moralité publique d'extrême importance, il n'a eu en sa faveur que 199 voix sur les 435 députés présents ».

Les communistes - tout comme les radicaux et les néo-fascistes - soulignent que, au travers des documents et témoignages examinés par la commission parlementaire d'enquête sur l'affaire Sindona, transparaissent de continuelles références à M. Andreotti, qui, pendant six ans, aurait été ainsi l'interlocuteur privilégié du banquier et de son groupe, voire, à certains égards, leur protecteur. Le principal agent de liaison entre MM. Andreotti et Sindona aurait été d'abord l'ingénieur Fortunato Federici, puis, après le mort de ce dernier, l'avocat Rodolfo Guzzi. Celui-ci a, par exemple, affirmé de-

lité et la continuité des liens entre l'homme politique et le banquier failli que communistes et radicaux dressent leur réquisitoire. La majorité de la commission d'enquête parlementaire, en revanche, a rendu des conclusions opposées. (Interim.)

Une nouvelle collection d'Histoire :

### La femme au temps de...

dirigée par Laurence Pernoud

Régine Pernoud  
La femme au temps des Cathédrales

Stock

# Le courant passe.



Entre Plus Interim et les entreprises le courant passe.

Secrétariat, secrétariat bilingue, traitement de textes, comptabilité, informatique. Plus Interim, spécialiste de l'interim administratif, a depuis toujours une politique de dialogue et de qualité. Des contacts réguliers, justifiés et précis, une très grande rigueur au niveau de la sélection, de la formation, de la délégation des intérimaires, et du suivi des missions, font de Plus Interim le partenaire efficace de l'entreprise. Chacune des agences Plus Interim gère un effectif très important d'intérimaires fidèles, ce qui permet une grande rapidité d'intervention. Le courant passe vraiment. Vite. Et bien.

- Agence St-Lazare, 522.01.79.
- Agence Muelte, 524.04.99.
- Agence Derfert, 322.47.22.
- Agence Nation, 373.05.06.
- Agence La Défense, 774.70.70.
- Agence Rueil-Albert-1<sup>er</sup>, 732.02.86.
- Agence Vélizy 2, 946.27.00.
- Agence Belle-Epine, 686.30.48.
- Agence Créteil-Saell, 898.11.22.
- Agence Evry 2, 079.04.99.
- Agence Rosny 2, 854.77.11.
- Plus Informatique, 522.01.79.
- Plus International (secrétariat toutes langues, traduction), 522.01.79.

## Plus Interim.

L'Interim Administratif



سنة من العمل

# ASIE

# A TRAVERS LE MONDE

## Philippines

### MANIFESTATION D'HOMMES D'AFFAIRES CONTRE LE RÉGIME

Répondant à l'appel du chef de l'Église catholique philippine, le cardinal Jaime Sin, d'importants hommes d'affaires ont participé, dimanche 7 octobre à Manille, à une manifestation de protestation contre le régime du président Ferdinand Marcos et les interventions particulièrement violentes des forces de l'ordre lors de précédents rassemblements. Depuis l'assassinat du dirigeant de l'opposition Benigno Aquino, en août 1983, c'est la deuxième fois que des membres des milieux d'affaires philippins descendent dans la rue.

Cette manifestation a débuté par un office religieux célébré par l'archevêque de Manille. Puis, les manifestants, estimés à trente mille, ont défilé dans un quartier de Manille, où de graves incidents avaient eu lieu le mois dernier entre manifestants et forces de police. L'un des principaux dirigeants industriels philippins, M. Jaime Ongpin, président du consortium minier Benguet et frère d'un des membres du gouvernement, a déclaré à l'issue du rassemblement : « J'ai fermement conscience de ce que j'avais des choses plus importantes à faire. L'important, c'est désormais de se lever et de prendre place au sein du Parlement des rues. » - (AFP, Reuters).

## Pakistan

### VIOLENTS AFFRONTEMENTS ENTRE SUNNITES ET CHITES

#### Cinq morts près de trois cents blessés

Le calme semblait revenu, ce lundi 8 octobre, dans certaines villes du Pakistan, après les violents affrontements des deux jours précédents entre musulmans chites et sunnites. Les incidents les plus graves, qui ont fait au total cinq morts et près de trois cents blessés, ont eu lieu dans les quartiers les plus pauvres de Karachi. Cette ville est soumise en partie au régime du couvre-feu pour une durée indéterminée.

Ces affrontements ont commencé samedi lorsque un groupe d'extrémistes sunnites a forcé une procession de quelque trois cents chites célébrant l'Aïdoul-Fitr, qui se dirigeait vers le centre de Karachi, à retourner chemin et à retourner dans le quartier de Liaquatabad.

Des chites (30 % de la population), réunis au parc de Nishtar pour la cérémonie traditionnelle des flagellations, ont organisé une contre-manifestation. Selon une information non confirmée, l'armée aurait ouvert le feu pour disperser les manifestants.

Deux jeunes chites ont été tués par balles dans le quartier de Liaquatabad par des sunnites et deux autres personnes sont mortes brûlées vives dans le quartier de New-Town.

Les chites exigent que le gouvernement militaire reconnaisse la spécificité de leur tradition religieuse dans l'enseignement, la vie politique et culturelle. - (AFP).

## Algérie

M. NATTA ET M. PONOMAREV EN VISITE A ALGER. - M. Alessandro Natta, secrétaire général du Parti communiste italien, est arrivé samedi 6 octobre à Alger pour une visite officielle de quatre jours, la première qu'il effectue à l'étranger depuis son élection à la tête du PC italien, en juin dernier. Il a précisé que les conversations porteront sur « les relations entre les deux pays et les questions intéressant la situation en Méditerranée et l'affirmation du droit à l'indépendance des peuples en lutte, tels les peuples palestiniens et sahraouis ».

Par ailleurs, M. Boris Ponomarev, membre suppléant du bureau politique du PC de l'URSS, effectue également une visite en Algérie à la tête d'une délégation et a remis au président Chadli Bendjedid un message du président Tchernomir. - (AFP).

## Belgique

ATTENTAT A BRUXELLES. - Un attentat a détruit lundi 8 octobre, vers 5 heures, les locaux de la société américaine Honeywell à Bruxelles, située non loin du siège de l'OTAN. L'explosion d'une bombe, placée contre la façade des bâtiments, n'a pas fait de victime, mais a causé d'importants dégâts matériels. L'attentat, le troisième commis en moins d'une semaine dans la capitale belge, n'avait pas été revendiqué ce lundi matin. De sources judiciaires, on n'exclut pas qu'il soit l'œuvre des Cellules combattantes communistes (CCC), qui avaient déjà revendiqué les deux attentats de la semaine dernière contre des entreprises travaillant au déploiement des missiles en Europe. - (AFP).

## Chili

ATTENTAT A LA BOMBE DANS UNE ÉGLISE DE PUNTAARENAS. - L'évêque de cette ville de l'extrême Sud chilien a accusé les autorités d'être responsables de l'attentat à la bombe perpétré dimanche 7 octobre dans l'église et qui a fait un mort. L'attentat est attribué à un mouvement d'extrême droite, l'Alianza chileno anticomunista (ACAH). - (AFP).

## Guinée

LE SORT DES DÉTENUÉS POLITIQUES. - En visite en Guinée depuis le début du mois afin d'enquêter notamment sur les personnes disparues du temps de Sékou Touré, une délégation d'Amnesty International a reçu, samedi 6 octobre, du président Lansana Conté, l'autorisation de rendre visite aux dignitaires de l'ancien régime détenus après le coup d'État du 3 avril. Le chef de l'État guinéen a classé ces détenus en trois catégories : « Les criminels qui ont enfreint les droits de l'homme, les survivants dans le mal, considérés également comme des criminels, et ceux qui, après le coup d'État du 3 avril, ont voulu prendre les armes. » - (AFP).

## Libéria

LIBÉRATION DU PROFESSEUR SAWYER. - Les autorités ont libéré toutes les personnes qui avaient été arrêtées à Monrovia en août (le Monde du 29 août), sous l'accusation d'avoir complété pour renverser le gouvernement de M. Samuel Doe, a annoncé samedi 6 octobre le radio nationale. Parmi les personnes libérées figurent le professeur Sawyer, président du Parti du peuple libérien, dont l'arrestation avait provoqué de violentes manifestations le 22 août à l'université de Libéria, et l'ancien adjoint du président Doe, le général Nicholas Podier. M. Sawyer avait présidé à l'élaboration de la nouvelle Constitution libérienne. Les deux hommes faisaient partie d'un groupe de huit personnalités

## Mozambique

DEUX ITALIENS ASSASSINÉS. - Les corps de deux ressortissants italiens, qui avaient été enlevés le 12 septembre et assassinés deux jours plus tard, ont été retrouvés dans la brousse, à 50 kilomètres au nord de la capitale, a-t-on annoncé, officiellement, samedi 6 octobre, à Maputo. Le porte-parole à Lisbonne de la RNM (Résistance nationale du Mozambique, mouve-

## Pérou

ATTENTAT DU SENTIER LUMINEUX AU COURS D'UNE FÊTE RELIGIEUSE. - Cinq personnes ont été tuées dimanche 7 octobre au cours d'une fête religieuse dans une petite ville du littoral, à 450 kilomètres au nord de Lima, par l'explosion de grenades lancées par un commando du Sentier lumineux. La télévision péruvienne a présenté, d'autre part, pour la première fois, un entretien avec des militants de cette organisation terroriste de tendance maoïste.

## Sénégal

QUATRE MORTS AU COURS D'AFFRONTEMENTS AU SEIN DU PS. - Le dernier bilan des affrontements, qui ont opposé la semaine dernière des tendances rivales du Parti socialiste sénégalais (au pouvoir), est de quatre morts (deux à Bignona, dans le sud, et deux à Kafrine, dans le centre-ouest) et de nombreux blessés. Ces affrontements, qui ont été dénoncés par le bureau politique du PS, ont eu lieu à l'occasion des élections pour le renouvellement des instances dirigeantes départementales et régionales, dont le principal enjeu est la désignation des candidats au parti gouvernemental aux élections municipales et rurales du 25 novembre prochain. - (AFP).

## UN FESTIVAL DE CADEAUX

**PARTICIPEZ TOUS AU GRAND JEU NATIONAL\***

\* sans obligation d'achat, bulletin de participation chez tous les concessionnaires et agents du réseau Peugeot Talbot.

**12 205 XR 3 portes**  
1124 cm<sup>3</sup>.

36 voyages pour 2 personnes.  
10002 baladeurs-lecteurs stéréo.  
7743 sacs de sport.  
8138 sacs de voyages.  
5717 sacs reporter.

RÉSEAU PEUGEOT TALBOT

**TÉLÉcopieur PARTAGÉ**  
ETRAVÉ SERVICE TÉLEX + TÉLÉCOPIE 347.21.32

## UN FESTIVAL DE NOUVEAUTÉS AVEC EN VEDETTE...

... La 205 3 portes

7 versions, 4 à 7 CV fiscaux,  
boîte 4 ou 5 vitesses, un sacré look à partir de

42900F\*

\* Année modèle 85. Prix clés en main. Tarif au 6.09.84 sauf Corse.

RÉSEAU PEUGEOT TALBOT

**COPIES COULEURS PROFESSIONNELLES**  
sur papier Ilford Cibachrome ou sur film  
ETRAVÉ 38, AV. DAUMESNIL PARIS-12<sup>e</sup> ☎ 347.21.32

## UN FESTIVAL D'OFFRES DE FINANCEMENT

Sur les véhicules neufs  
**CRÉDIT TOTAL\***  
**JUSQU'A 5 ANS**

• Sans apport initial  
• 1<sup>re</sup> échéance à 3 mois.

Sur les véhicules d'occasion\*\*  
**CRÉDIT TOTAL\***  
**JUSQU'A 5 ANS**

• Sans apport initial  
• 1<sup>re</sup> échéance à 3 mois.

RÉSEAU PEUGEOT TALBOT

Une nouvelle collection d'Histoire :

## La femme au temps de...

dirigée par Laurence Pernoud

Elisabeth Ravoux-Rallo

### La femme au temps de Casanova



Stock

TE  
omyko  
abilité  
emande

Les métamorphoses du socialisme

I. - Les mythes en question

par THOMAS FERENCZI

Recevant à l'Élysée, à la mi-juillet, un chef d'entreprise, M. Mitterrand avait affirmé, selon son visiteur : « En 1986, je choisirai un premier ministre libéral. »

L'école et ses dogmes

Partisans du tout-Etat avant mai 1981, et encore pendant la première année du septennat, les socialistes auraient découvert, à l'épreuve du pouvoir, les vertus de l'initiative individuelle.

délà du différend proprement dit, elle touchait à des valeurs constitutives de l'identité socialiste.

La « querelle scolaire » met en effet en jeu tous les grands mythes à travers lesquels se vit l'appartenance au « peuple de gauche ».

Or voici que les socialistes sont invités à abjurer leur foi, à renier leurs convictions, et à accepter des idées, des règles, en un mot une morale, qui ne sont pas les leurs et qui sont même souvent à l'opposé.

Les prérogatives de l'Etat

Cette idéologie irradie dans la société tout entière. Elle a notamment pour effet de modifier le rôle de l'Etat, qui était chargé d'assurer la cohésion du système mais qui a moins de raison d'être, dès lors que celui-ci tolère les écarts et les inégalités.

Le dévouement de la querelle scolaire fut ainsi pour le gouvernement de M. Fabius l'occasion de marquer officiellement les limites de l'action de la puissance publique.

La longue controverse entre tenants de l'école publique et partisans de l'école privée, ou plutôt entre défenseurs du monopole et champions du pluralisme, a fait apparaître en effet une divergence fondamentale : pour les premiers, les enfants, selon une formule malheureuse de quelques-uns d'entre eux, appartiennent à l'Etat ; pour les seconds, ils ne seraient être soustraits à leurs parents. En donnant finalement satisfaction à ceux-ci après avoir tenté de répondre aux aspirations de ceux-là, la gauche a reconnu, sous la pression tenace de l'opinion, que l'Etat devait préserver la part des familles. Ce n'était pas une mince concession.

Le langage que tient désormais M. Chevènement sur l'éducation témoigne du même esprit d'ouverture : le successeur de M. Savary a rappelé en effet que l'enseignement consiste avant tout à transmettre des connaissances. Ainsi mettrait-il un frein à des expériences pédagogiques - encore bien rares, il est vrai - dont la philosophie implicite était de confier aux professeurs des responsabilités relevant plutôt des parents.

Qu'est-ce en effet que la fonction de tuteur proposée aux enseignants du collège par le rapport Legrand, nouvelle bible de la pédagogie, sinon une façon pour eux de se substituer aux familles en allant au-delà d'une relation purement « professionnelle » avec les élèves ? C'est ainsi, en tout cas, que l'ont compris beau-

coup de professeurs, peu désireux de devenir des parents de remplacement. M. Chevènement a donné un coup d'arrêt à ce mouvement.

Dans le domaine de l'école, les prérogatives de l'Etat ont donc été nettement circonscrites et celles des familles soigneusement affirmées. La conception traditionnelle de la gauche s'est trouvée mise en échec, mais à travers le débat sur l'enseignement se sont révélées les mutations idéologiques dont l'ensemble de la politique socialiste a subi le contre-coup.

La réforme de l'Université, accompagnée, elle aussi, d'une aspiration égalitaire (le « collège unique » des enseignants, reflet affaibli de la revendication syndicale du « corps unique ») a dû, plus discrètement il est vrai, composer avec cette nouvelle perception des réalités, et les notions de sélection, de concurrence, de diversification, écartées par la loi, gagnant du terrain.

A travers la réflexion sur l'éducation, ce sont bel et bien les modèles culturels de la gauche qui ont été remis en cause. Cette évolution, qui affecte les comportements globaux des « acteurs du changement », a en outre une expression politique privilégiée : la controverse déjà classique sur les rôles respectifs du secteur public et du secteur privé. Et c'est sur cette question que la pensée socialiste, victime de ses illusions d'antan, a subi l'ébranlement le plus sérieux.

Pourtant, en dépit de l'apparente ampleur de ce retournement, la gauche peut faire valoir, non sans raisons, que la transition n'a été ni aussi brusque ni aussi radicale, qu'il pourrait le paraître. Après tout, le projet Savary tentait déjà d'établir un compromis, et la soixantaine des cent dix propositions du candidat François Mitterrand précisait que la mise en place du fameux « service public nuifit et latque » serait « négociée sans spoliation ni monopole ». La mutation doctrinale était en cours, révélant les premières contradictions.

Ces contradictions, le débat sur la pédagogie les a fait aussi apparaître, car si les socialistes ont en général encouragé les innovations, celles-ci ont toujours été un objet de controverses au sein même de la gauche. En sorte que les révisions d'aujourd'hui prolongent souvent des tendances inscrites en germe dans les idéologies de naguère.

L'esprit d'entreprise

Considérons par exemple la vision du système économique que proposait le « projet socialiste » de 1980. On y trouve des éléments contradictoires. Bien sûr, le dogme des natio-

nalismes y est dominant et, avec lui, la méfiance à l'égard de l'initiative privée, du profit, de l'aventure individuelle. Le texte dénonce avec vigueur « l'idéologie dominante », qui « fait voler en éclats le principe de l'initiative et de la responsabilité du chef d'entreprise individuelle », et la politique giscardienne, qui « entend multiplier les « petits capitalistes », souvent endettés jusqu'au cou mais participant même modestement, à la plus-value sur la terre, la pierre ou les valeurs mobilières » (p. 154). Mais un autre passage affirme que l'« impératif industriel » passe par « la reconnaissance et l'encouragement de l'esprit d'entreprise et d'innovation » (p. 191). Et, dans le large débat, soulevé ces derniers temps par de nombreux auteurs, sur le retour de l'individualisme face aux contraintes de la société contemporaine, le même texte prend position en précisant que « l'individu et la société, loin de s'opposer, sont complémentaires » (p. 146) et que « la restauration des valeurs collectives est inséparable de la grande idée de responsabilité » (p. 153).

Ce n'était là, dira-t-on, que discours trompeurs, aussitôt contredits par les actes. Mais il est des domaines où les actes ont été d'une portée réelle.

Deux réformes majeures

La décentralisation, l'un des grands projets du régime, a été mise en œuvre. Le manifeste présentait les cent dix propositions de François Mitterrand la considérant comme « le point central » de l'action des socialistes contre un « Etat omnipotent, uniforme et tracassier ». Une profession de foi que ne renierait pas les « libéraux ». La fin du monopole de l'État-providence, inscrit noir sur blanc dans la loi de 1982, en dépit de toutes les réserves qui accompagnent son application, va dans le même sens. C'est aussi un acquis important.

Pourquoi ces deux réformes majeures n'ont-elles pas été conduites plus loin ? « Nous avons fait le bon choix, mais nous avons reculé devant ses conséquences politiques », reconnaît lui-même le responsable socialiste. Autrement dit, nous étions prêts à « libérer » les ordres à condition d'en conserver le contrôle. Les difficultés de la Haute Autorité face aux pressions de l'écrouffé n'ont pas cette analyse.

Le sort de la décentralisation relève apparemment de la même démarche. On est d'accord pour desserrer le carcan des bureaux parisiens. On hésite encore à accepter sous les transferts de pouvoirs qu'implique une telle entreprise. Deux pas en avant, n pas en

arrière ! Le vieux mot d'ordre semble refléchi.

Un seul domaine paraissait préservé, celui de la justice et des droits de l'homme ; or l'action de M. Badier a tendu, contre vents et marées, à accroître les « espaces de liberté » du citoyen contre l'Etat. Las ! Voici que l'extradition de trois séparatistes basques vient infléchir à son tour cette politique. Et l'on annonce des mesures sévères contre l'immigration clandestine...

La nouvelle cible

« Il y a la doctrine et il y a la réalité gouvernementale », a déclaré M. Roland Dumas, le 23 septembre, au cours de l'émission « Le Grand Jury RTL-Le Monde ». On se saurait mieux dire que des accommodements sont parfois nécessaires. Les socialistes ont dû se résigner depuis trois ans à de tels accommodements. Ils ont constaté que la doctrine et la réalité étaient loin d'être concordantes. Les revirements ont été plus ou moins amples selon les secteurs : aucun n'a été éternel. Reculs tactiques, certes, mais aussi l'occasion de sérieuses mises à jour idéologiques.

Pour M. Mitterrand, l'objectif prioritaire est assurément de reconquérir l'électorat centriste. La visée est sans ambiguïté et il apparaît clairement que tout, ou presque, lui est subordonné. L'union de la gauche a permis au chef de l'Etat, qui n'avait jamais caché ses intentions, d'affaiblir le parti communiste. Autres temps, autres priorités. Il faut aujourd'hui connaître la nouvelle « cible » du changement dans le changement.

A la faveur de ce repli, la gauche tente de renouer son langage et de rejoindre sa pensée. Elle se teinte de libéralisme et se pique de modernité. C'est peut-être sa chance historique. Pourtant, si l'on ne peut exclure que les socialistes français se fendent enfin, dans le courant de la social-démocratie européenne, on imagine mal que disparaissent les grands mythes mobilisateurs qui semblent indispensables en France pour assurer la victoire de la gauche.

Prochain article :

LA DÉCOUVERTE DU CAPITALISME par ALAIN MERRILLON

en jeu magazine advertisement with a picture of a person and text about a monthly magazine for the left.

Advertisement for 'LES 12 GRANDES SIGNATURES D'EUROPE 1' featuring handwritten signatures of European leaders like Jean Boissonnat, Gérard Carreyrou, Jean-Damien, Alain Duhamel, Frédéric Grandel, Claude Imbert, Serge July, Jean François Kahn, Ivan Lwai, Jean MATOUK, René Rémond, and Guy Thomas.

Advertisement for 'SCIENCE & VIE' magazine featuring a picture of a person and text about a grand American newspaper.

Large vertical advertisement on the right edge of the page, partially cut off, featuring a person's face and the text 'CAPEL pas peur plus forts que lui'.

Handwritten text at the bottom center: 'مكتبة الأصيل'



**M. LIONEL JOSPIN A VALENCE**

**Attention au thème de la « nouvelle » pauvreté**

De notre correspondant régional

Valence. - « Périodiquement, les militants ont besoin de conforter leurs analyses, de passer à la pompe pour remplir leur réservoir d'arguments », observe le secrétaire de la section socialiste de Portes-les-Valence. Le samedi 6 octobre, M. Lionel Jospin a consacré plus de deux heures et demie à dialoguer avec les militants et les sympathisants de la Drôme, département où le PS a établi, depuis une bonne décennie, de solides têtes de pont. Près de cinq cents personnes étaient venues à l'invitation de la Fédération départementale. La réunion, à laquelle participaient les parlementaires et M. Georges Filliard, secrétaire d'Etat chargé des techniques de communication, ancien maire de Romans, était ouverte à la presse.

« Sur le plan économique, a dit M. Jospin, aucun gouvernement ne peut prétendre qu'il a des résultats miraculeux en période de crise. Aussi ne faut-il pas laisser la droite développer le thème d'une « nouvelle » pauvreté. Il y a, a dit M. Jospin, des phénomènes de pauvreté. Ils ne sont pas nés en 1981 ni en 1984. Et, sur ce plan, mieux vaut regarder du côté de l'Angleterre ou des Etats-Unis. »

Le premier secrétaire a observé ensuite, au cours d'une brève conférence de presse, l'ambiguïté du comportement des socialistes. Dans les réunions internes, « les militants mettent surtout en avant les critiques », a-t-il dit, mais dans leur milieu de travail ou dans leur environnement quotidien « ils mettent en avant les réussites ». Au cours de son dialogue avec la salle, les premiers applaudissements reçus par M. Jospin ont salué une critique de la stratégie du pouvoir dans la répartition de la charge fiscale entre les impôts directs et indirects.

Le premier secrétaire s'est refusé

à chercher une « définition idéale » du rôle du PS. Seule certitude : « Si le parti se tait, il ne joue plus son rôle ». A un militant qui lui demandait comment il pouvait « admettre » les déclarations récentes de MM. Michel Rocard ou de Didier Motchane, le premier secrétaire a répondu que la contribution du ministre de l'Agriculture est « très estimable et intéressante », et qu'il n'est pas « choqué » par des interventions extérieures au parti.

La question de l'immigration ne donna pas lieu à une approche unanime. M. Jospin a opposé les deux seules questions qui abordèrent ce sujet : « Où en est-on du droit de vote pour les immigrés ? », s'impénétrait une adhérente. « Je ne suis pas raciste mais je me sens devenir xénophobe », confiait un ouvrier de la vallée du Rhône. La voix médiane est encore à trouver entre ces deux sensibilités. L'extradition de trois réfugiés basques a suscité elle aussi des questions, auxquelles M. Jospin a répondu longuement avant de résumer brutalement sa position : « Est-ce que la motivation politique justifie la balle dans la nuque ou l'attentat aveugle ? »

Les questions de politique intérieure n'ont pas retenu l'attention des militants. Une seule des cent cinquante questions posées sur carte postale portait sur les vertus comparées des modes de scrutin majoritaire et proportionnel. Cinq cartes postales posaient le problème de la stratégie à adopter par rapport aux communistes. L'unanimité semblait acquise, dans la salle, sur le refus de « pleurer à la porte de la belle ». Le responsable socialiste a invité les adhérents à faire porter le débat sur des thèmes très simples. Dans les entreprises, dans les bureaux, on peut désormais s'attendre à des interpellations du type : « Comment peut-on être si indulgent avec Tchernenko et si sévère avec François Mitterrand ? »

CLAUDE RÉGENT.

« La lutte contre la pauvreté. - Le MRG propose une « contribution volontaire ». Les radicaux de gauche suggèrent de financer « une série de mesures d'urgence », grâce à « une contribution volontaire des citoyens, accompagnée d'une incitation fiscale suffisante ». Soixante-dix pour cent des fonds récoltés seraient utilisés par chaque département pour son propre plan de lutte contre la pauvreté, tandis que 30 % seraient affectés à un fonds national pouvant bénéficier d'un complément de crédit d'Etat. Ce fonds serait géré par une mission nationale « composée de parlementaires, de représentants d'associations déjà engagées dans de telles actions, et de représentants de l'Etat ».

**Le PCF dresse un bilan négatif des nationalisations**

Trois cent cinquante militants communistes du secteur public et nationalisé ont participé à la rencontre nationale organisée à Pantin (Seine-Saint-Denis), le samedi 6 octobre, par la section « entreprise » du comité central du PCF. Les débats ont illustré les critiques résumées, dans son discours de clôture, par M. Jean-Claude Gayssot, membre du bureau politique du PCF. Selon M. Gayssot, « le trait dominant, c'est une sorte de dérive négative du secteur public et nationalisé, qui tourne le dos aux espoirs que les salariés et le mouvement ouvrier avaient placés en lui ».

Ce jugement est justifié, a dit M. Gayssot, par le « bilan des trois premières années pour les entreprises nouvellement nationalisées » et par les « blocages sérieux qui entravent le fonctionnement de l'ancien secteur nationalisé ». Le reproche principal que les communistes adressent au secteur public et nationalisé est de s'en tenir aux « vieux choix de gestion capitalistes, comme si la CNPF tenait toujours les leviers de commande », ce qui aboutit à des réductions d'activité et d'effectifs. « Près de deux cent mille emplois sont directement menacés par les opérations de « dégraissage » dans les entreprises nationalisées », a affirmé M. Gayssot.

En second lieu, les communistes estiment que les entreprises nationalisées « fonctionnent », en fait, « comme des entreprises étatisées ». « L'Etat est entré, mais la démocratie, elle, est restée à la porte », a dit M. Gayssot. Il a expliqué, au cours d'une conférence de presse qui a suivi la réunion, que « le fait que la majorité des membres du conseil d'administration soit désignée par le gouvernement est un vecteur d'étatisme et de tutelle bureaucratique ». En déconçant, à la fois, les

« décisions unilatérales » des directions et leur absence d'« autonomie de gestion » par rapport au gouvernement, les communistes mettent en cause, au nom du refus de l'« étatisme », la consigne donnée par le pouvoir aux entreprises nationalisées : rétablir les équilibres financiers. Interrogé sur cette question, M. Gayssot s'est borné à déclarer que « s'attaquer aux déficits par des suppressions d'emplois, c'est archaïque ».

Les militants communistes du secteur public et nationalisé sont invités à établir entre eux « des relations militantes nouvelles », visant à promouvoir la « solidarité », que ce soit « au sein des groupes » ou « entre groupes et banques ».



l'homme le plus long s'habille chez CAPEL

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts  
74, boulevard de Sébastopol Paris 3  
26, boulevard Malesherbes Paris 8  
Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

Une nouvelle collection d'Histoire :  
**La femme au temps de...**

dirigée par Laurence Pernoud

**Dominique Desanti**

**La femme au temps des ANNÉES FOLLES.**



Stock

**Le Monde**

RÉALISE CHAQUE SEMAINE  
**UNE ÉDITION INTERNATIONALE**

spécialement destinée à ses lecteurs résidant à l'étranger

Exemplaire spécimen sur demande



CAPEL n'a pas peur des plus forts que lui

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts  
74, boulevard de Sébastopol Paris 3  
26, boulevard Malesherbes Paris 8  
Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

**ELLE VOUS ATTEND. ILS VOUS ATTENDENT.**

Les nouvelles Honda 85 sont arrivées chez vos concessionnaires. Venez les essayer. Vous commenterez avec des passionnés d'automobiles les dernières innovations technologiques Honda. Une des voitures à découvrir : la nouvelle Accord EX 1,8 L, 12 soupapes.



Nouvelle Accord 1,8 L



Pour la région parisienne et la province appelez Honda France : 16 (6) 005.90.12.

PARIS 5°  
Garage Sainte Geneviève  
6, Place du Panthéon  
Tél. : (1) 354.29.96

PARIS 11°  
Garage de l'Ambra  
5, Av. de la République  
Tél. : (1) 805.78.07

PARIS 15°  
Cambronne Automobiles  
2, rue Cambronne  
Tél. : (1) 783.70.25

PARIS 16°  
Japauto  
27, Av. de la Grande Armée  
Tél. : (1) 500.14.51

PARIS 17°  
Legendre Auto Sport  
97, rue Legendre  
Tél. : (1) 627.86.30

PARIS 17°  
G.P.A.  
11, Av. de la Porte d'Asnières  
Tél. : (1) 622.44.66

PARIS 19°  
Super Car's  
Tél. : (1) 840.69.87.

**Vincent, François, Paul et les autres... tous réunis page 15**

Une nouvelle inédite des Télécommunications.

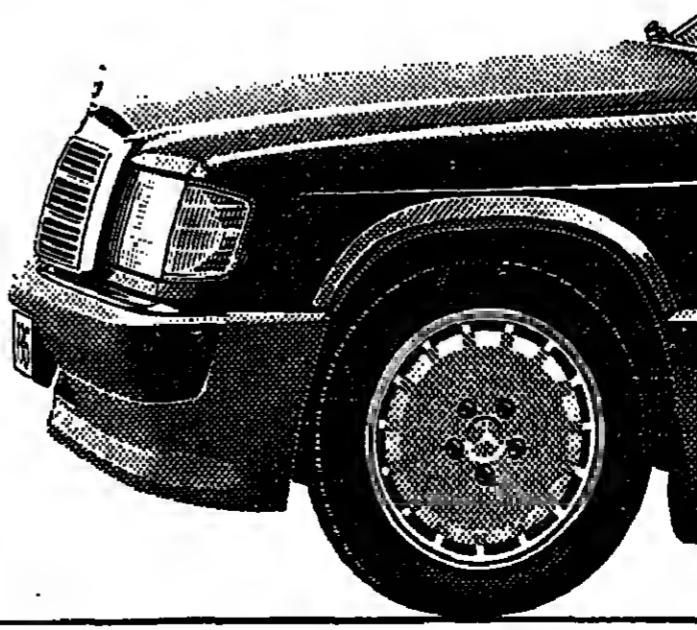
**LA FIEVRE DES RECORDS A LA GRANDE CASCADE.**

A la Grande Cascade du Bois de Boulogne du 4 au 14 Octobre 84.

Venez découvrir la Nouvelle 190E 2.3-16 qui a battu 12 records du monde et essayer tous les autres modèles 85: la gamme des 200, les 4 x 4, les Classes S et les 190.



MERCEDES-BENZ





### Trois élections cantonales L'opposition majoritaire dans les conseils généraux de l'Allier et de l'Oise

La gauche a enregistré, dimanche 7 octobre, de mauvais résultats électoraux. Elle a, notamment, perdu la majorité au conseil général de l'Oise. Elle se retrouve minoritaire dans l'Allier - où elle était à égalité de sièges avec l'opposition - et elle recule dans le Gard.

Le PC a dû s'incliner devant le RPR dans le canton de Liancourt (Oise). Victime, semble-t-il, d'un très mauvais report des voix socialistes, il a vu le canton de Hérisson (Allier), lui échapper, alors que, à l'issue du scrutin de ballottage, la gauche avait recueilli 62,20 % des suffrages exprimés.

Dans le canton de Barjac (Gard), que l'opposition devrait conserver dimanche 14 octobre, le PC réussit à améliorer son score, par rapport au précédent scrutin, de 2,79 points, mais le PS enregistre une perte de près de huit points. - N.A.

**OISE :** canton de Liancourt (2<sup>e</sup> tour). Inscr., 18 277 ; vot., 9 829 ; suffr. ex., 9 457 - MM. Crevin, RPR, 5 166, ÉLU ; Bourhis, PC, 4 291.

Il s'agissait de pourvoir le siège laissé vacant par le décès de Raymond Maillet, PC. Il avait été élu conseiller général de ce canton au second tour des élections cantonales de mars 1982 avec 6 643 voix contre 6 079 à M. Gastier (suffr. UDF) pour 12 722 suffrages exprimés, 13 205 votants et 17 956 électeurs inscrits.

Majoritaire à l'issue du premier tour de ce scrutin partiel avec 50,71 % des suffrages exprimés, l'opposition l'a emporté au second. Son candidat, M. Crevin, RPR, maire de La Brayère, est élu avec 54,62 % des suffrages.

Les résultats du premier tour de ce scrutin partiel avaient été les suivants : inscr., 18 277 ; vot., 9 453 ; suffr. ex., 8 254 - MM. Bourhis, 2 376 ; Crevin, 1 847 ; Gastier, suffr. UDF, 1 691 ; Boyer, PS, 1 632 ; Goss, div. d., 761 ; Ruiz, div. d., 547.

Le recul enregistré par la gauche du 30 septembre, par rapport au premier tour des élections de 1982 - le PC avait perdu près de deux points et le PS plus de onze - a été confirmé le 7 octobre. Alors que Raymond Maillet avait été élu avec 52,21 % des suffrages au second tour de mars 1982, M. Bourhis en a recueilli 45,37 %, soit une perte de plus de six points.

La participation des électeurs a été plus forte qu'au premier tour (53,77 % au lieu de 46,41 %). Mais la mobilisation fut portée du côté de la majorité qui a eu 62,20 % des suffrages, au lieu de 51,96 % au premier tour. La gauche est désormais minoritaire au conseil général de l'Oise, et son président M. Henri Bona, PS, sera contraint de gouverner avec une majorité d'opposition. « Je présenterai, si-é-é déclaré, un débat d'orientation comme chaque année et un budget primitif que je crois bon. » « Que la majorité ait basculé ne fera pas changer ma conception d'un bon gouvernement départemental », a précisé M. Bona.

Pour M. Bourhis, et le droite a gagné c'est parce que « les élections ont été gérées par la politique menée par le gouvernement en matière de chômage et de pouvoir d'achat ».

M. Jean-François Menard, secrétaire départemental du RPR et conseiller général de l'Oise, estime pour sa part que « la droite a gagné car elle a été soutenue par le gouvernement en matière de chômage et de pouvoir d'achat ».

**GARD :** canton de Barjac (premier tour). Inscr., 2 481 ; vot., 1 716 ; Suff. exp., 1 655. MM. Chaulet, PC, 491 ; Tailland, div. d., 329 ; Borie, div. d., 287 ; Four, div. d., maire de Barjac, 280 ; Beau, div. g., 111 ; Garcia, PS, 105 ; Raymond, mouv. occitan, 52. IL Y A BALLOTAGE.

Il s'agit de pourvoir au remplacement de Jean-Robert Tassy, conseiller général (mod.), décédé au mois de juillet. Il avait été élu au premier tour des élections cantonales de mars 1979 avec 1 039 voix contre 483 à M. Alizon (PC) et 256 à M. Vigne (PS), pour 1 797 suffrages exprimés, 1 850 votants et 2 203 inscrits.

Si le PC améliore sensiblement son score par rapport au scrutin de 1979 (+ 2,79 points), le PS, en revanche, enregistre une perte de près de huit points : son candidat, M. Garcia, recueille 6,34 % des suffrages, alors qu'en 1979 M. Vigne en avait obtenu 14,24 %. L'opposition représentée dimanche 7 octobre par trois candidats totaux pour sa part 54,13 % des suffrages.

**ALLIER :** canton de Hérisson (2<sup>e</sup> tour). Inscr., 7 431 ; vot., 5 313 ; suffr. ex., 5 129. MM. Faureau (opp.), 2 707, ÉLU ; Roussat (PC), 2 422.

Il s'agissait de pourvoir au remplacement d'Emile Binon, conseiller général appartenant PS, récemment décédé et qui avait été élu dès le premier tour des élections cantonales de mars 1979 avec 3 220 voix contre 2 340 à M. Roussat, PC pour 5 560 suffrages exprimés, 5 749 votants et 7 351 électeurs inscrits.

Contre toute attente, le candidat de l'opposition l'a emporté au second tour de ce scrutin partiel devant le candidat communiste. Candidat unique de l'opposition, M. Faureau était arrivé au tête du scrutin de ballottage le 30 septembre avec 37,79 % des suffrages exprimés. Il avait devancé les deux candidats de gauche, MM. Roussat (PC) et Andras (PS), lesquels d'Emile Binon, qui obtinrent respectivement 32,57 % et 29,62 % des suffrages. Les résultats avaient été les suivants : inscr., 7 431 ; vot., 4 961 ; suffr. ex., 4 884. MM. Faureau, 1 846 ; Roussat, 1 591 ; Andras, 1 447.

Pourtant majoritaire à l'issue du premier tour de ce scrutin partiel avec 52,20 % des suffrages exprimés, la gauche perd donc le canton de Hérisson. Cette défaite affaiblit le conseil général de l'Allier, puisque avec l'élection de M. Faureau, acquise avec 52,77 % des voix, l'opposition détient désormais 15 sièges sur 34. Ce scrutin, toutefois, n'entraîne aucune modification à la présidence de l'Assemblée départementale : après le renouvellement de mars 1982, M. Henri Cogné (UDF) avait été élu président au bénéfice de l'âge.

**MOSELLE :** Marly-en-Moselle (2<sup>e</sup> tour). Inscr., 6 425 ; vot., 3 980 ; suffr. ex., 3 904. Opp. (M. Janssem) 2 169 (55,55 %) 24 ÉLUS ; opp. (M. Bastien) 920 (23,56 %) 3 ÉLUS ; maj. (M. Mathieu, PS) 438 (11,21 %) 1 ÉLU ; opp. (M. Perrin, RPR) 377 (9,65 %) 1 ÉLU.

Les résultats de premier tour de ce scrutin partiel, consécutif au décès du maire M. Joly (div. d.) et à la dissolution de plusieurs conseils, avaient été les suivants : inscr., 6 425 ; vot., 4 673 ; suffr. ex., 3 925. Opp. (M. Janssem) 1 891 (47,69 %) ; opp. (M. Bastien) 1 652 (26,53 %) ; opp. (M. Perrin, RPR) 532 (13,41 %) ; maj. (M. Mathieu, PS) 499 (12,35 %).

Quatre listes, dont trois favorables à l'opposition, participèrent à ce scrutin. Les conseillers sortants élus sur la liste de M. Joly ne sont par parvenus à s'accorder sur le nom de leur nouveau chef de file. M. René Bastien, ancien premier adjoint, mais en minorité, a néanmoins présenté sa liste avec six membres de l'ancien conseil municipal.

M. Gilbert Janssem, de son côté, réélu sur son liste 19 des membres de l'Assemblée communale municipale. Il ne lui a manqué que 92 voix pour obtenir au premier tour la majorité absolue des suffrages exprimés. La liste de la majorité, conduite, tout comme en mars 1983, par M. Michel Mathieu (PS), a enregistré une légère hausse de son alliance par rapport au premier tour. Si l'absence d'essai pour la gauche peut expliquer cette évolution entre les deux tours de scrutin, la majorité réalise néanmoins un score inférieur à celui qu'elle avait obtenu en mars 1983. L'élection avait alors été acquise dès le premier tour avec les résultats suivants : inscr., 6 184 ; vot., 4 671 ; suffr. ex., 4 576. Opp. (M. Joly) 2 917 (63,82 %) 24 ÉLUS ; maj. (M. Mathieu, PS) 844 (18,46 %) 3 ÉLUS ; opp. (M. Nees, PRR) 809 (17,76 %) 2 ÉLUS.

### Propos et débats M. Séguéy : il faut empêcher un retour de la droite au pouvoir

M. Georges Séguéy indique dans une interview publiée par le Journal du dimanche du 7 octobre, qu'il était, au comité central du PCF, parmi ceux qui préconisaient le départ des ministres communistes du gouvernement. « Ceux qui, dans la CGT, pensaient qu'il fallait avoir cette position sont plus à l'aise maintenant, explique-t-il. Il y avait chez nous des militants qui disaient : « Peut-être allez-vous un peu loin ; vous risquez de faire le jeu de la droite. » Maintenant, c'est fini. Le communiste est en meilleur équilibre avec lui-même, avec son passé et le rôle qu'il entend jouer. »

M. Séguéy, qui préside l'Institut d'histoire sociale de la CGT et anime l'Appel des cent, estime que le PCF ne devrait pas aller vers « une vraie opposition ». « Il faut, dit-il, empêcher un retour de la droite au pouvoir. Selon M. Séguéy, « il peut y avoir une contestation de gauche, une action de gauche, qui exerce une pression suffisante pour qu'un certain nombre de réalités économiques et sociales soient prises en compte par le gouvernement. » A cet égard, observe-t-il, « ce qui s'est passé chez Renault est significatif ».

### M. Soisson : processus dangereux

M. Jean-Pierre Soisson, invité du « Forum » de RMC, dimanche 7 octobre, a été inquiet de la tentative de « fermeture sur lui-même » du Parti républicain. Le vice-président du groupe UDF de l'Assemblée nationale y voit « un processus dangereux qui mène à l'affaiblissement et au sectarisme ». Selon lui, M. François Léotard, secrétaire général du PR, « est là pour rassembler, pour organiser et non pour distribuer les bons et les mauvais points ». D'accord avec M. Raymond Barre pour refuser la cohabitation en 1986, M. Soisson a jugé que le libéralisme, « trop souvent, c'est le libéralisme à tout crin et c'est le modèle américain (...) ». En cas de victoire de l'opposition en 1986, « nous devons conduire, sur le plan économique, une action en fonction (...) de l'état de la France de l'époque, par des mesures pragmatiques et mesurées qui ne feront pas appel à des modèles étrangers », a-t-il affirmé.

### M. Poperen : Connotation historique

M. Jean Poperen estime dans une interview au quotidien lyonnais Le Progrès paru samedi 6 octobre « qu'aujourd'hui à gauche, (...) si l'on n'est pas social-démocrate, on est « communiste ou gauchiste ». Favorable à l'« économie mixte », au « changement par étapes », il observe que « l'on se méfiait du mot « social-démocrate » car il n'a pas une bonne connotation historique ». D'autre part, M. Poperen, membre du secrétariat national du PS, relève que M. Raymond Barre « a cru sûrement faire du neuf en reprenant la très vieille campagne contre la politique et les partis ». M. Barre, poursuit le numéro deux du PS, « affecte un grand mépris pour ce qu'il appelle la « ratatouille ». S'il veut entendre par là le débat démocratique, c'est inquiétant qu'un responsable de son

niveau se laisse aller à de tels propos ; s'il évoque certaines combinaisons politiciennes, alors je crois qu'il a montré qu'il était lui-même assez bon cuisinier », ajoute M. Poperen.

### M. Debarge : questions au PCF

Comment les communistes peuvent-ils concilier leur prétention de « faire du communisme à la française » et leur jugement sur le bilan « globalement positif » des pays de l'Est ? s'est interrogé M. Marcel Debarge, membre du secrétariat national du PS, qui participait, dimanche 7 octobre, à une fête de son parti à Bourg-en-Bresse (Ain).

### M. Dumas : le jeu des quatre coins

Pour M. Roland Dumas, porte-parole du gouvernement, « MM. Barre et Chirac jouent aux quatre coins ». Après l'intervention du président du RPR au « Grand Jury RTL-Le Monde », M. Dumas a observé : « Après avoir crié dissolution tout l'été, M. Chirac se porte aujourd'hui garant du bon fonctionnement des institutions. Quant à M. Barre, si prudent autrefois, il préparerait, si l'on en croit M. Chirac, une crise de régime. On ne s'y retrouve plus. D'ailleurs, M. Chirac s'y retrouve-t-il lui-même ? »

### M. Plissonnier : le PCF ne renonce pas à l'union

L'humanité met en valeur, lundi 8 octobre, les propos tenus, au cours d'une conférence de presse, par M. Gaston Plissonnier, membre du secrétariat du comité central du PCF, venu à Toulouse, le samedi 6 octobre, à l'occasion d'un banquet d'anciens résistants. « Depuis la formation du gouvernement Fabius, sans participation de ministres communistes, une polémique s'est fait jour à propos du Parti communiste concernant l'union », a dit M. Plissonnier. Je tiens à réaffirmer que, pas plus aujourd'hui qu'hier ou que demain, notre parti ne renoncera à sa politique de rassemblement et d'union. »

M. Plissonnier a affirmé que les communistes sont « fermement décidés à agir efficacement, en tous domaines, pour empêcher le retour de la réaction » et que le rapport présenté au comité central, le 17 septembre, par M. Georges Marchais, « ne conduit pas à la résignation ou à l'impuissance ».

DEPUIS 100 ANS  
ON N'ARRETE PAS  
DE GRANDIR

Vincent, François,  
Paul et les autres...  
tous réunis page 15  
Une nouvelle inédite des Télécommunications.

EN 1985

Le budget de la santé progressera légèrement moins que l'ensemble des dépenses de l'Etat

La santé sera-t-elle l'un des parents pauvres du budget de 1985 ? La question peut se poser puisque, selon le projet de budget, ses crédits progresseront de 5 % en 1985, soit moins que l'ensemble des dépenses de l'Etat (6 %) : leur total atteindra, en année pleine, 5,14 milliards de francs.

Mais cette appréciation doit être nuancée de deux remarques : en premier lieu, les crédits affectés au poste santé ne constituent qu'une fraction du vaste budget de la solidarité et des affaires sociales : celui-ci, qui atteindra pour 1985 près de 31 milliards, comporte, avec l'administration de la santé, quelques « parties communes ». Ensuite et surtout, les 5 milliards soumis au vote du Parlement ne représentent qu'une partie infime de ce que les Français dépensent effectivement pour leur santé et qui ne fait bien évidemment l'objet d'aucun vote. Les prescriptions des médecins de ville, les dépenses hospitalières, la consommation pharmaceutique, se décident en dehors des hémicycle.

En total, la « consommation médicale finale », soit l'ensemble des dépenses engagées en France au titre de la santé, a atteint, en 1983, 319 milliards de francs, ce qui représente 8,1 % du produit intérieur brut et situe la France dans une position médiane par rapport aux autres pays industrialisés.

Cela dit, la manière dont l'Etat utilise cette modeste enveloppe - celle du budget - n'est nullement

indifférente pour l'évolution et l'orientation de la politique sanitaire : définissant une orientation gouvernementale, elle permet d'encourager certaines actions ou, au contraire, d'en ralentir d'autres.

Sur ces 5,14 milliards de francs, plus de la moitié (3 milliards) sont absorbés par les « dépenses obligatoires de santé », qui augmentent, selon le projet de budget, nettement plus que l'enveloppe santé tout entière.

Cette augmentation s'explique essentiellement par l'appui que le gouvernement est décidé à apporter, en 1985, à la psychiatrie « de secteur » (extra-hospitalière), aujourd'hui entièrement à la charge de l'Etat et que l'exercice 1984 avait fait sacrifier en l'absence de 350 millions. Le rétablissement dans ce domaine, pour la fin de l'exercice en cours (le Monde du 4 octobre), de 290 millions de francs, marque un redressement de la politique suivie. Cet effort devrait continuer en 1985 puisque le projet de budget affecte à ce seul poste 375 millions de francs.

Boisse des subventions aux hôpitaux

Dans les « dépenses obligatoires de santé » figurent aussi les interventions sanitaires dans les départements et territoires d'outre-mer, la lutte contre les épidémies, l'alcoolisme et les toxicomanies, toutes activités qui, à la suite de l'application des lois de décentralisation, sont placées - au même titre que la psychiatrie de secteur - à la charge de l'Etat (alors que d'autres types de dépenses, tel que la lutte contre la tuberculose, certaines actions de soutien aux personnes âgées et la protection maternelle et infantile sont placées à la charge des départements).

Le deuxième volet du budget de la santé se compose des subventions proprement dites de l'Etat aux équipements lourds - notamment aux

hôpitaux - et aux établissements de formation des médecins et des paramédicaux. Cette partie du budget va souffrir nettement plus que la première. En effet, les autorisations de programme, c'est-à-dire la participation de l'Etat à des investissements à long terme, fléchissent de 25 % selon le projet de budget ; les crédits de paiement, quant à eux, c'est-à-dire les dépenses à court terme, baissent de 4 %.

Ces chiffres montrent qu'aucun des travaux et chantiers déjà engagés dans le domaine hospitalier ne devraient être interrompus au cours de l'année 1985 et que la priorité accordée par le gouvernement à l'acquisition de certains appareils lourds tels que les scanners, pourra être maintenue. En revanche, l'équipement de la France en lits et en « murs », jugé quantitativement suffisant, ne devrait plus augmenter. Ce qui correspond aux objectifs du IX<sup>e</sup> Plan, où figure même la suppression de vingt-huit mille lits.

Autres domaines sur lesquels s'exprimera le resserrement budgétaire : la formation des personnels, certains programmes régionaux de prévention, diverses actions en faveur de la maternité et de l'enfance, ou de la protection de l'environnement. En revanche, ne seront amputés ni les crédits accordés à l'Ecole nationale de la santé publique de Rennes, ni ceux que l'Etat destine aux statistiques sanitaires et à l'épidémiologie, dont l'insuffisance en France est reconnue.

Budget d'austérité, donc. C'est dans ce contexte qu'il faut interpréter la mesure qu'il faut interpréter au début d'octobre en décidant d'accorder 1,25 milliard de francs supplémentaires aux hôpitaux publics pour la fin de l'exercice 1984 (le Monde du 4 octobre). Un geste destiné à maintenir aux gestionnaires des établissements de soins que le gouvernement n'est ni aveugle, ni sourd à leurs préoccupations.

CLAIRE BRISSET.

LES MEDECINS ET LA SOUFFRANCE

L'appel du 19 septembre a recueilli une centaine de signatures

Le docteur Claudine Buschet, psychanalyste, était l'un des cinq signataires de l'appel de médecins en faveur de l'accompagnement des mourants, publié le 19 septembre dernier (le Monde du 20 septembre). Elle s'explique : « Je suis médecin et je suis médecin sur cette initiative qui a déjà recueilli une centaine de signatures ».

La grande vertu de l'analyse n'est-elle pas l'écoute ? N'est-elle pas aussi, à travers l'apport de sa propre analyse, d'être en mesure de mieux comprendre le sens de ses propres mouvements intérieurs ?

Qui me dira alors ce qui anime aujourd'hui nos « nouveaux moralistes » pour qu'ils ne puissent entendre tout discours qui n'est pas le leur ? Si « la psychanalyse nous enseigne ce que sont ces besoins » (ceux « des malades et des mourants »), comment se fait-il qu'elle serve si peu, ou si mal, à ceux qui se l'accaparent, pour comprendre le besoin des vivants rassemblés à Nice, lors du congrès des Associations pour le droit de mourir dans la dignité (ADMD). De quoi s'agissait-il, sinon de faire entendre leur angoisse face à la mort, certes,

mais plus encore face aux conditions de la fin de la vie, face à la crainte de ne pouvoir établir avec le médecin, dans le dernier temps de l'existence, le dialogue qui trop souvent, hélas ! ne s'est jamais mis en place.

Plus étrange encore, comment se fait-il qu'ils n'entendent pas et ne se réjouissent pas de l'appel lancé par cinq médecins à leurs confrères pour la prise en compte globale des conditions de la fin de la vie, non pas manifeste en faveur de l'euthanasie comme la presse dans son besoin de sensationnel l'a trop dit, mais « déclaration » (en vue d'un « manifeste ») (1) dont l'esprit est si près de ce qu'ils disent défendre.

Car, oui, la psychanalyse peut apporter beaucoup (mais pas tout) dans le travail que nous avons tous à faire, soignants, parents, enseignants, pour lever le retournement que le consensus social s'est employé à mettre en place sur la vérité que, quels que soient les progrès de la médecine, nous sommes tous mortels et que cela n'envie rien à la valeur de la vie.

(1) Les médecins en accord avec le contenu de ce texte peuvent adresser leur signature à M<sup>me</sup> Falck, 65, rue de la Tombe-Issoire, 75014 Paris.

QUATRE GÉNÉRALISTES SE DÉCLARENT SOLIDAIRES DU DOCTEUR FOURNIER

Après la parution de l'article intitulé « Hippocrate et les drogues » (le Monde du 3 octobre), relatant la suspension d'un médecin des Alpes-Maritimes pour infraction à la législation sur les stupéfiants, quatre médecins parisiens nous ont adressé la lettre suivante :

Nous, médecins généralistes, nous sentons particulièrement émus, indignés et menacés dans notre liberté d'exercice par la procédure abusive et infamante de suspension d'exercice, pour une durée indéterminée, dont vient d'être victime le docteur Jean-Claude Fournier, médecin généraliste à Fourrettes-sur-Loup (Alpes-Maritimes) ; perquisition arbitraire, notification de suspension immédiate sans possibilité de défense, expertise médicale à la demande du parquet, etc. Nous rappelons que le docteur Fournier est sous le coup d'une inculpation qui n'a pas pour cause son honneur et sa dignité de médecin pour avoir prescrit comme il le devait des drogues antalgiques opiacées à une malade mourante et avoir tenté d'aider comme il le pouvait avec ces mêmes drogues de jeunes toxicomanes.

Nous nous déclarons entièrement solidaires du docteur Fournier pour avoir eu dans de semblables circonstances la même attitude conformément à ce que nous impose notre éthique médicale. Nous affirmons que nous continuerons. Nous appelons tous les médecins à manifester leur émotion et leur soutien (y compris financier) au docteur Fournier en nous adressant leur signature : 5-15, rue Olivier-Noyer, 75014 Paris, tél. : 540-51-14.

Docteurs Jean-Pierre Lhonnau, Dominique Mouchelcourt, Philippe Van Es et Anne Velby-Lebas.

« Semaine du cœur » - Contrairement à ce que nous avons indiqué dans l'encadré « L'engagement public » (le Monde daté 7-8 octobre), la Fédération de cardiologie ne délivre pas gratuitement le numéro spécial de sa revue Cœur et santé consacré à l'infarctus. Il coûte 15 F.

Les rémunérations des internes des hôpitaux généraux sont majorées

Un arrêté publié au Journal officiel du 7 octobre fixe les modalités de rémunération des internes des régions sanitaires (c'est-à-dire les internes des hôpitaux non universitaires), qui font grève depuis deux semaines pour protester contre le « manque à gagner » que leur fait subir la réforme du troisième cycle des études médicales (le Monde daté 7-8 octobre). Il résulte de cet arrêté que les internes des régions sanitaires de première et de deuxième année percevront le même salaire que les internes de première année du nouveau régime. D'autre part, les internes des régions sani-

taires de troisième et de quatrième année seront rémunérés comme les internes de deuxième année du nouveau régime, avec une majoration annuelle d'ancienneté de 1 200 francs. Cette majoration sera portée à 2 400 francs à partir du 1<sup>er</sup> octobre 1985.

Les internes des hôpitaux non universitaires, jugent ces mesures « nettement insuffisantes », puisqu'elles ne compensent pas intégralement le manque à gagner que leur fait subir la réforme. Ils devraient décider lundi 8 octobre dans l'après-midi de la suite à donner à leur mouvement.

TRANSIT INTERNATIONAL AUTOMOBILES - BAGAGES U.S.A. - CANADA - ALGÉRIE - TUNISIE MAROC - AFRIQUE - DOM-TOM MOYEN ORIENT etc. TOUTES DESTINATIONS CARSHIP S.A.R.L. (11500-03-04 20, rue La Sœur - 75116 Paris

Dunlop gagne. VOUS AUSSI. 1984, Dunlop gagne: Paris-Dakar, Metz-Lemoyne, 24 heures du Mans, Pescarolo-Ludwig, Championnat du Monde Moto 500, Lawson, Championnat du Monde des Marques, Porsche. A chacune de ces victoires, Dunlop confirme les progrès de ses technologies. A chacune de ces victoires, vous aussi, vous êtes gagnant: vos pneus bénéficient de l'expérience compétition. SP Élite, SP Sport, SP 88 "hiver", K 391. Vous gagnez en sécurité. Et en kilométrage.

Faits divers Un chasseur... SCIENCES Bricolage RELIGION ÉPÉES SCHOLASTIQUES ASTÉROÏDES ALUVALCAN ECOLE n°48 Au sommaire COMME SON EN en Tunisie, au M

مكتبة الأمل

### Faits divers

## Un chasseur sachant tuer

Ce samedi après-midi 6 octobre, Cosimo Liperiti, un artisan maçon de quarante-huit ans, originaire du sud de l'Italie, jouait aux cartes dans son jardin de La Valette (Var) avec trois amis lorsque survinrent deux chasseurs, en battue pour le sanglier. Cosimo avait été légionnaire en Algérie. Depuis, il s'était promis de ne plus toucher une arme. Il est membre du Rassemblement des opposants à la chasse (ROC) et il veut faire respecter une circulaire du ministère de l'Intérieur qui interdit de chasser à moins de 150 mètres des habitations.

Les deux chasseurs - deux frères, - entrés dans la propriété du maçon, sont en infraction. Il leur demande de passer leur chemin. Mais le « chef de battue » ne l'entend pas ainsi. M. Michel Thiébaud, trente-trois ans, maçon, lui aussi, et son frère d'armes frappent Cosimo Liperiti. Sa compagne appelle la police. Les deux chasseurs regardent leur voiture, mais, avant de décamper M. Michel Thiébaud

époula et tira. L'ancien légionnaire reçoit une décharge de chevrons au bras et au ventre. Il meurt après son transfert à l'hôpital de Toulon.

Sur le portail de sa propriété, Cosimo Liperiti avait placé un écriteau : « Ici commencent le respect de la vie et l'amour de la nature ».

Le ROC, dans un communiqué, demande aux pouvoirs publics de prendre des mesures « pour la sécurité des non-chasseurs confrontés à l'agressivité du lobby chasse ». Et Brigitte Bardot, dans une lettre ouverte aux chasseurs, dénonce la tyrannie des « tueurs agréés » et constate qu'« une minorité - 1 800 000 porteurs de fusil - agit en dictateur devant l'écrasante majorité des non-votants ».

Les deux chasseurs devaient être déferés au parquet le lundi 8 octobre.

ROGER CANIS.

## L'enquête sur la mort d'un adolescent dans l'Oise

### Les deux policiers n'ont pas été suspendus

De notre correspondant

Beauvais. - M<sup>me</sup> Peniguel, juge d'instruction à Senlis, chargée de l'affaire de Montataire (Oise), qui a coûté la vie à un adolescent de seize ans tué par un brigadier de police du corps urbain de Creil (*le Monde* daté 7-8 octobre), a inculpé, vendredi 5 octobre, les trois complices de la victime, MM. Jean Ducrot, Gilles de Vallens et Michel Tavinot, de viol avec violence. Seul M. Michel Tavinot, vingt-neuf ans, qui était sorti le 27 septembre de la prison de Liancourt, où il purgeait une peine pour cambriolage, a été écroué vendredi soir. M. Ducrot et M. de Vallens ont été placés sous contrôle judiciaire. Déserteur, le second a été reconduit à son lieu d'incorporation, la caserne de Montlhéry.

Après avoir été placés en garde à vue et entendus par l'inspection générale de la police nationale (IGPN), le brigadier Gérard Crouquet et son collègue ont été remis en liberté. Ils n'ont pas été présentés au parquet, ni suspendus de leurs fonctions.

Mais pour les besoins de l'enquête, l'arme du brigadier Crouquet (un revolver 357 magnum) ne lui a pas été restituée.

Cette affaire a été évoquée dimanche matin par M. Jacques Chirac, maire de Paris, qui s'était rendu au château de Montvillargne à Gouvieux (Oise), où il participait à un colloque. Sans doute mal informé, M. Chirac a affirmé : « Il est inadmissible que les deux policiers soient suspendus de leurs fonctions, alors qu'ils faisaient leur métier. C'est désormais donner la part belle aux voleurs ».

Le soir même, au « Grand Jury RTL-le Monde », M. Chirac est revenu sur l'affaire : « Le découragement de la police, a-t-il dit, est un problème capital pour un Etat républicain et pour une démocratie. Or, c'est la situation dans laquelle nous nous trouvons [...] ». Après avoir rappelé les circonstances du drame, M. Chirac a ajouté : « Instantanément, on suspend les deux policiers, et on ouvre une enquête. Qu'on fasse une enquête, c'est tout à fait légitime. Mais que l'on préjuge de ce qui devait être fait en suspendant ces policiers et, par conséquent, en les condamnant un peu à priori est tout à fait scandaleux. S'il apparaît très clairement aux policiers ne peuvent plus utiliser leurs armes en cas de légitime défense, soit pour rattraper les délinquants qui fuient, alors il ne faudra pas s'étonner si les délinquants n'obéissent absolument plus aux injonctions de la police et si la police renonce totalement à faire son métier ».

PHILIPPE LA COCHE.

### A ROUBAIX

## Une marche pour la sécurité

De notre correspondant

Lille. - Cinq cents personnes environ ont participé, dimanche 7 octobre à Roubaix, à une marche pour la sécurité. En organisant cette manifestation, le mouvement Roubaix aux Roubaisiens, qui compte deux élus au conseil municipal depuis les élections de mars 1983 (il avait obtenu 10 % des suffrages) et l'Association des chevaliers de Roubaix, qui se présente comme une association d'aide aux victimes et de vigilance, réclamaient la « protection des personnes et des biens » et entendaient « libérer la ville de la peur ».

On pouvait craindre que ces mots d'ordre, lancés dans une agglomération où la population immigrée est nombreuse et où la liste de M. Le Pen a obtenu 19 % des suffrages aux élections européennes en juin 1984, ne provoquent des affrontements teintés de racisme.

En fait, les cinq cents manifestants (c'est peu par rapport aux mille deux cents adhérents que revendique la seule association des chevaliers de Roubaix) ont défilé entre le commissariat central et l'hôtel de ville dans le calme, au son d'une musique militaire à peine amplifiée par un haut-parleur, au milieu de passants presque indiffé-

rents. Une délégation a été reçue par le sénateur et maire, M. André Diligent (CDS).

« Nous voulons retrouver notre liberté de vivre autrement que dans la peur », lui a déclaré M. Marcel Lecluse, chef de file de Roubaix aux Roubaisiens, qui demandait également des effectifs et des moyens supplémentaires pour permettre à la police « de répondre au coup par coup aux assassins, aux lâches que sont les délinquants ».

Cette manifestation se voulait aussi un hommage aux policiers morts en service. Une gerbe a été déposée devant la façade du commissariat central par M<sup>me</sup> Catherine Carton, la fille du policier tué à Auxerre le 30 août dernier, Claude Schaeffer (*le Monde* du 6 septembre).

A l'annonce de cette marche, plusieurs organisations de gauche (dont le PS, la CGT, la CFDT) avaient, à l'initiative de la Ligue des droits de l'homme, dénoncé le caractère démagogique de l'appel et mis en garde la population « contre l'exploitation que l'extrême droite pourrait faire de cette initiative ». Mais elle s'était refusée à organiser une contre-manifestation. De son côté, l'attitude de M. Diligent était très prudente et réservée. Sans condamner l'organisation de cette marche, il n'a pris que très tard la décision de recevoir une délégation. La veille, le sénateur, et maire avait rendu publique une proclamation des travailleurs étrangers de Roubaix demandant « la paix dans la ville » et notamment de donner « à la police et à la justice les moyens d'accomplir pleinement leur mission de répression ». « Je constate, pouvait ainsi affirmer M. Diligent, un consensus entre tous les Roubaisiens honnêtes pour réclamer la sécurité et en chercher les moyens ».

JEAN-RENE LORE.

### SCIENCES

#### LA MODIFICATION DU PROGRAMME DES ASTRONAUTES DE CHALLENGER

### Bricolage en orbite

Des antennes défectueuses ont conduit, samedi 6 et dimanche 7 octobre, les astronautes de Challenger à modifier leur programme. L'une de ces antennes est censée envoyer les images de la Terre vers le satellite-relais TDKS-1, en orbite géostationnaire, ce qui permet leur transmission quand la navette n'est pas en vue d'une station terrestre. Le système de pointage de l'antenne ne fonctionnait pas et l'antenne était agitée de mouvements in-

contrôlés. Sally Ride et Kathryn Sullivan, les deux astronautes féminines de Challenger, ont ouvert le boîtier de commande et, en coupant une connexion, ont pu immobiliser l'antenne. Le commandant de bord Robert Crippen et le pilote Jon McBride ont ensuite fait tourner la navette sur elle-même pour qu'à certains instants l'antenne pointe en direction du satellite. Sont alors émises les images prises auparavant et enregistrées sur bande magnétique.

L'autre antenne, de beaucoup plus grande taille, est celle du radar d'observation de la Terre. Elle est constituée de trois panneaux. L'un d'eux refusait de se déplier. Sally Ride a utilisé le bras télémanipulateur pour le pousser, et il s'est finalement mis en place. Mais la sortie dans l'espace de David Leostma et Kathryn Sullivan a été reportée de mardi à jeudi. Ils doivent au cours de cette sortie répéter des opérations de branchement qui permettront au cours de futures missions de remplir d'hydrazine les réservoirs de satellites qui auraient épuisé leur stock. Ils profiteront de leur présence dans la soute pour replier manuellement l'antenne si celle-ci n'obéit pas correctement à la télécommande.

Le reste du programme s'est effectué sans incident. En préparation à ces « ravitaillements spatiaux » un transfert d'hydrazine a été fait entre deux réservoirs présents dans la soute de la navette. Le Canadien Marc Garneau a commencé de mettre en œuvre les nombreuses expériences qu'il doit réaliser. Et l'orbite de Challenger a été abaissée à 219 kilomètres d'altitude, de manière à affiner les images prises par la caméra à grand champ et par le radar. (AP, UPI, Reuter, AFP.)

### RELIGION

#### LE PÈRE SCHILLEBECKX A ÉTÉ CONVOQUÉ AU VATICAN

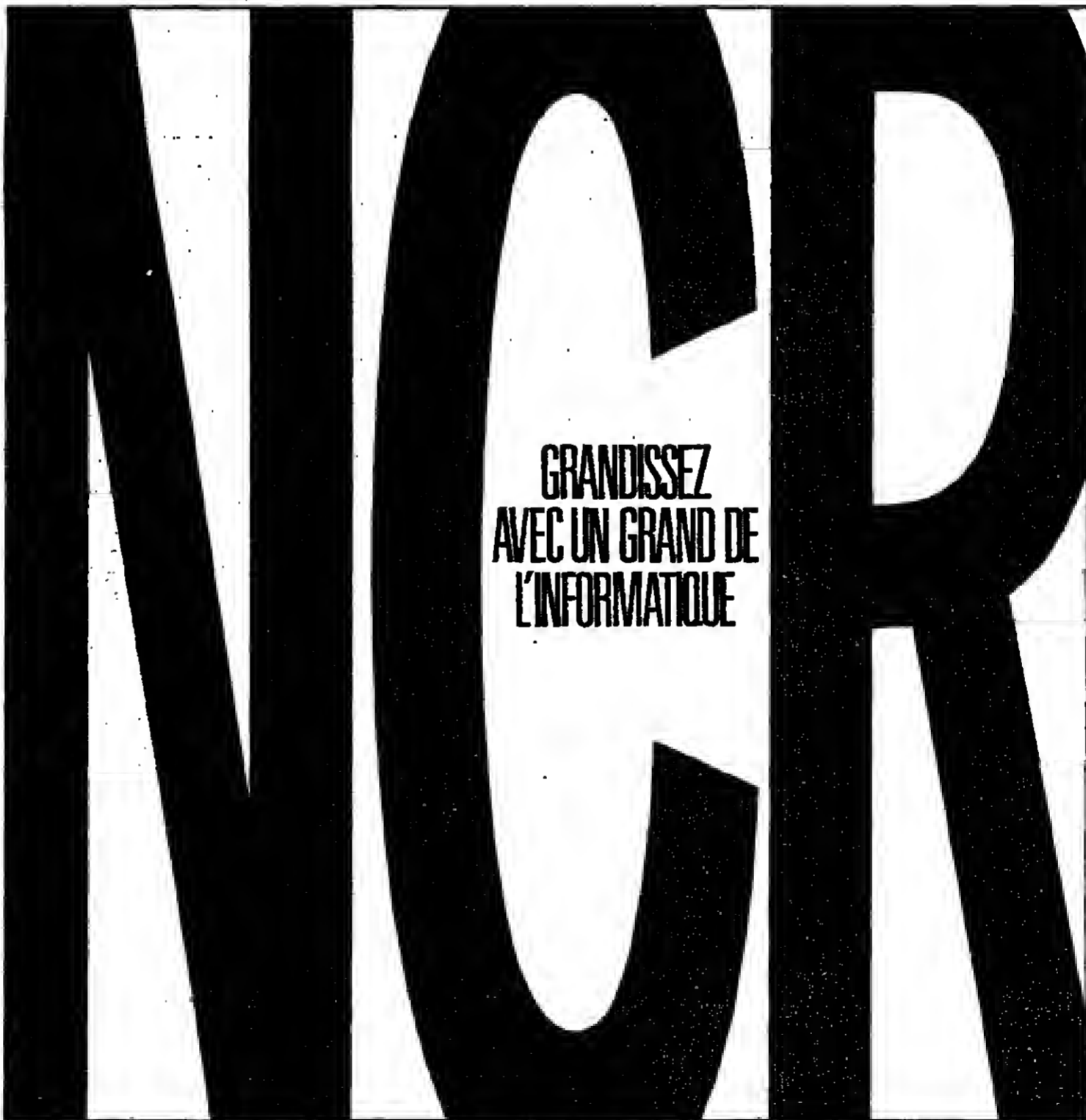
Le théologien belge Edouard Schillebeeckx a déclaré, dimanche 7 octobre, à la radio néerlandaise, qu'il avait été convoqué le mois dernier au Vatican pour s'expliquer sur son livre *Le Ministère ecclésiastique*, et qu'il risquait d'être condamné pour les thèses qu'il y développe.

C'est la troisième fois que Rome se tourne contre ce dominicain, âgé de soixante-dix ans, qui a été de 1958 à 1982 professeur à la faculté de théologie de Nimègue (Pays-Bas). Il a cependant échappé à la condamnation jusqu'à présent.

Dans l'ouvrage contesté, paru en 1980, le Père Schillebeeckx plaide en faveur de la possibilité de faire administrer l'eucharistie par les laïcs dans certains cas exceptionnels. Il y défend l'ouverture du ministère aux femmes et aux personnes mariées et la désignation des responsables du clergé par la paroisse locale. (AFP.)

# Vincent, François, Paul et les autres... tous réunis page 15

Une nouvelle inédite des Télécommunications.



Depuis 100 ans, NCR offre au monde des affaires les grands moyens de sa réussite. Du plus petit micro-ordinateur aux systèmes informatiques les plus puissants, NCR révolutionne les méthodes de gestion. Quelle que soit votre branche d'activité, NCR dispose de terminaux spécialisés : finance, distribution, télécommunication, industrie.

Depuis 100 ans, les innovations technologiques constantes de NCR en font un géant de l'informatique implanté dans 120 pays. En France, NCR met à votre service ses 36 agences et centres techniques, ses 900 ingénieurs et spécialistes de maintenance et de support logiciel. Pour faire grandir votre entreprise, n'attendez pas 100 ans, rejoignez un grand.

# NCR

1884-1984

NCR France, Tour Neptune, 20, place de Seine, Cedex 20, 92086 Paris-La Défense. Tél. 778.13.31. Sicab. Nivoux 3. Zern D.E. Stand 5467.

## jeune africaine ECONOMIE

le n° 48 vient de paraître Au sommaire :

### COMMENT CREER SON ENTREPRISE en Tunisie, au Maroc et en Algérie.

## AIR AFRIQUE : K.O.

En vente chez votre marchand de journaux

les éditions jeune africaine



# Vincent était à New-York, François à Montpellier, Paul en Angleterre, et moi à mon bureau, comme d'habitude...

Sur l'autoroute qui le ramène vers New-York, Vincent peste contre cette limitation de vitesse qui rend interminables ces trajets déjà si longs. Sa grosse américaine de location se traîne parmi les autres voitures, en longues files qui paraissent immobiles.

Cette lenteur inhabituelle fait naître chez Vincent une impatience nerveuse. Pour éviter tout risque de se faire arrêter, sirènes hurlantes, par ces voitures de police jallies de mille part, Vincent a enclenché le "cruise control".

La voiture s'est stabilisée aux 55 mph réglementaires et Vincent pense à son rendez-vous à New-York. Pas question de le manquer : toute la conduite à tenir lors de la négociation de demain va se décider là, tout à l'heure, tous ensemble. Une affaire importante, qui va donner un nouveau souffle à la société et qui va, surtout, lui ouvrir tout le marché du Mexique. Et pour lui, responsable de l'export, la réalisation d'objectifs qui vont pulvériser les prévisions.

En même temps qu'il approche de la ville, Vincent réalise que cette réunion ne l'oblige pas réellement à regagner son hôtel.

Totalement détendu, il sait qu'il atteindra tout de même New-York assez tôt et qu'il passera une bonne nuit avant sa réunion. Ensuite dès 6 heures du matin, il sera à pied d'œuvre pour décoller vers Toronto, les idées claires...

Tout près de Montpellier, dans le patio d'une grande villa, François relit son rapport pour la quatrième fois. Pour la quatrième fois, il pianote sur sa calculette solaire qu'il a rapportée de Hong-Kong. C'est lui qui va, tout à l'heure, défendre le montage financier de ce projet qui mobilise toute la société depuis plusieurs mois. Pas question de bégayer sur un ratio, d'hésiter sur un pourcentage. Il faudra, pourtant, faire preuve de beaucoup de souplesse. L'entreprise est en concurrence, et François le sait.

Il y a une heure à peine, François achevait d'animer un séminaire de gestion pour les cadres de sa société. La bâtisse est maintenant silencieuse comme un pensionnat que les élèves en vacances viennent de quitter.

Réunion dans une demi-heure. Cette atmosphère de grande maison vide, que d'autres trouveraient trop calme, ne déplaît pas à François. Elle lui rappelle ces soirées de préparation au concours, et il revit les mêmes émotions, rajeuni en quelque sorte à l'idée de Poral qui l'attend.

La troisième éprouvette vient de casser avec un bruit sourd qui fait sursauter cinq blouses blanches présentes autour du banc.

Paul a tenu à faire tester des échantillons de l'alliage par un laboratoire officiel. Et puis, la caution d'un institut britannique constitue un argument de poids face à une opposition fortement anglo-saxonne.

Tout près de la machine d'essai, cinq visages viennent de se pencher sur la feuille de l'enregistreur. Cette troisième mesure le confirme : ce matériau tient ses promesses.

Bien sûr, Paul aurait pu faire confiance aux experts, mais il tient trop à sa réputation dans la société. Technicien inflexible, ingénieur perfectionniste, théoricien fâillon : ses collègues en rajoutent volontiers lors des réunions habituelles. Et si Paul le prend parfois mal, il le fait plutôt par jeu car il serait déçu, dans le fond, d'être pris pour un ingénieur comme un autre.

Dans le taxi qui le ramène vers le centre de Londres, où il est sûr de trouver une cabine téléphonique, Paul relit les diagrammes d'essais et encadre les chiffres importants. Il a ren-

dez-vous dans vingt minutes. Il lui faudra aller vite, à l'essentiel, car les autres ne partagent pas toujours sa passion de la technique...

Voilà deux jours que Catherine est arrivée à Strasbourg, deux jours qu'elle n'a pas quitté ce bureau que la Salle des Congrès a mis à sa disposition. La conférence de presse a lieu jeudi : Catherine a besoin, aujourd'hui même, des derniers éléments qui vont compléter ses dossiers d'information.

La société qui a convoqué la presse doit annoncer ses nouvelles structures et ses ambitions à l'étranger. Mais si la négociation en cours aboutit, l'annonce, à chaud, de ce contrat fabuleux, va à coup sûr attirer les grands noms de la presse et de la TV.

Responsable des plus gros dossiers dans un cabinet de relations publiques, Catherine a conscience de jouer ici un grand tour dans sa carrière. Il est question, en effet, de lui confier la direction de l'agence de Bruxelles...

Dans vingt minutes, réunion. Une réunion où elle devra beaucoup écouter et poser toutes les questions essentielles, sur un sujet technique qui lui est maintenant bien familier.

Plus que dix minutes. Catherine commence à rassembler les questionnaires qu'elle a préparés...

Je viens de passer l'après-midi dans les encombrements. Mon avion qui avait du retard, pour commencer. Et puis, cette manifestation qui m'a fait décaler ma réunion avec notre conseil juridique. Enfin...

J'attends avec impatience notre rendez-vous de tout à l'heure. Je ne suis pas inquiet, non. J'ai le pressentiment que tout le monde sera là, à l'heure, détendu, et que tout va bien se passer.

Tiens, plus que cinq minutes avant de se retrouver... Derrière moi, les tours de la Défense, grises ce matin de matinée ordinaire. Devant moi, l'ordre du jour et mon éternelle calculatrice.

Je compose le numéro. J'ai le répondeur, ça marche : - "Bonjour. Au top sonore vous entrez en réunion-téléphone... Bonne réunion et à bientôt."

Ça y est. Ils vont tous arriver. La réunion va commencer.

Je parle le premier :  
- Allô, Vincent ?  
- Présent. Je viens de me faire réveiller. Il fait encore nuit à New-York. Ça va ?  
- Très bien. François est là ?  
- Je suis là, plein soleil à Montpellier.  
- Bonjour ! C'est Paul, je saute d'un taxi, je suis dans une cabine.  
- Oui ! Catherine au bout du fil. Drôlement heureuse de vous entendre...

- Bravo. Tout le monde est à l'heure. On peut commencer... Vous avez tous l'ordre du jour. François, peux-tu le résumer ?  
- O.K. Premier point...

Cette fois, la réunion est commencée. Jamais je ne me suis senti aussi proche de Vincent, François et Paul. Ils sont là, le sujet sur le bout du doigt.

Cette présence au bout du fil prend une consistance qui me rassure, m'ennivre presque. Les questions partent, les réponses viennent, rapides, précises. Très vite, ça se construit. Tout le projet prend corps, la proposition se verrouille. A s'éteindre ainsi, tous sur la même ligne, jamais on ne s'est senti aussi forts.

Je repense à ces réunions mouvementées, anarchiques, où chacun, bien malgré lui, arrivait en retard, se laissait déranger. Je repense au temps, à l'énergie gaspillés et à certains dossiers insuffisamment préparés qui nous ont sûrement fait manquer des marchés.

Notre réunion-téléphone se poursuit. Je découvre que Paul, plutôt réservé d'habitude, s'explique avec assurance. Vincent, curieusement, n'abuse pas de ses talents de vendeur. François, au téléphone, n'a rien perdu de sa rigueur. Et Catherine, que nous ne connaissions pas, a l'air diablement efficace.

J'ai l'impression que chacun se rend compte de cet équilibre quasi parfait et pense déjà reprendre à son compte cette idée de la réunion-téléphone.

Pour ma part, j'ai bien envie de l'instituer. La réunion par téléphone, il faudra recommencer.

**Trois gestes simples pour organiser une réunion-téléphone.**

La réunion-téléphone : un nouveau service des Télécommunications pour établir un dialogue immédiat entre 3, 4... jusqu'à 20 interlocuteurs dispersés partout en France ou à l'étranger et disposant d'un simple poste téléphonique.

Vous êtes en France et abonné au téléphone : vous pouvez organiser une réunion-téléphone en 3 gestes simples.

- Vous composez le N° vert : 16 05 300 300 pour indiquer, quelques heures à l'avance, la date et l'heure de votre réunion ainsi que la durée prévue et le nombre de participants.
- Un numéro de téléphone confidentiel vous est immédiatement attribué pour la réunion par le service de réservation. Vous le communiquez aux participants.
- A l'heure fixée chacun compose ce numéro, de son bureau, d'une cabine publique ou d'une voiture. Tous les appels se regroupent. La réunion commence.

Où vous adresser pour en savoir plus sur la réunion-téléphone

Composez le 14, ou passez à l'agence commerciale des Télécommunications la plus proche de vous, son adresse est indiquée sur votre facture.



**LA RÉUNION-TÉLÉPHONE**  
UN NOUVEAU SERVICE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

*Tous sur la même ligne*



AUTOMOBILISME

Prost-Lauda : finale portugaise

De notre envoyé spécial

Le duel que se livrent les deux pilotes McLaren, Alain Prost et Niki Lauda, pour l'obtention du titre de champion du monde de formule 1...

soi et que le meilleur gagne ! Ils n'ont pas, pour autant, détesté la bache de guerre. Le combat se jouera sur le circuit, à la loyale...

dredi, à la quinzième place. La super-star n'avait pas fait mieux que l'Américain Cheever sur une Alfa Romeo...

La partie belle

Alain Prost avait la partie belle. Quand il a pris le départ, le Français avait oublié le tête-à-tête spectaculaire qu'il avait fait le matin au cours de l'ultime séance d'essai...

Bonn. - Dans le petit monde de la formule 1, la guerre des nerfs a commencé. Deux pilotes pour un titre...

Le nouveau but de Pelé

L'ancien footballeur brésilien Pelé, de son vrai nom Edson Arantes do Nascimento, a révélé qu'il avait reçu une proposition du gouvernement brésilien pour devenir ministre des sports...

BUDGET

Les DTN sont favorables aux concours de pronostics

Les directeurs techniques nationaux (DTN) des fédérations sportives se sont prononcés en faveur de l'instauration de concours de pronostics...

RUGBY

Albert Ferrasse plébiscité

Albert Ferrasse, président de la Fédération française de rugby (FFR), a été réélu à l'unanimité à la tête de la FFR au cours de l'assemblée générale...

ATHLÉTISME

Une succession délicate

Sprinter devenu lanceur de poids, Alain Godard, un professeur d'éducation physique âgé de trente-neuf ans, vient d'être désigné par la Fédération française d'athlétisme comme directeur technique national (DTN)...

LE LIVRE D'OR DU FOOTBALL 1984

CHARLES BIÉTRY

Le onze de France n'avait encore jamais gagné le moindre titre. Il a enlevé enfin le championnat d'Europe des Nations en 1984, l'année même où LE LIVRE D'OR DU FOOTBALL fête son dixième anniversaire...

La télévision a montré et remontré ces folles heures où la passion était au déclin de chaque dribble. Charles Biétry a donc choisi de vous emmener dans les coulisses de cette équipe de France conquérante...

Avec ce titre européen, c'est aussi tout le football français qui a été récompensé. Un football français présent comme d'habitude dans LE LIVRE D'OR DU FOOTBALL...

Prix 22 F Editions SOLAR

GOLF

Ballesteros a manqué d'air

L'Écossais Sandy Lyle a gagné le quinzième Trophée des champions patronné par Lascagne en battant après barrages l'Espagnol Severiano Ballesteros...

Persone ne voudrait croire que le golf se démocratisait et le Trophée des champions était pris comme seule référence pour ce sport...

Surtout au moment de « putter ». Les trois bogeys de samedi sont les premiers signifiants de ce jeu complexe...

Vin chaud

Le drama, c'est qu'il s'entraîne dans sa chute ses deux derniers compagnons de route, l'Irlandais Darcy, qui se battait comme un beau diable pour assurer péniblement le pari...

Mais dès que le ciel est devenu plus clair et que les centaines d'invités ont quitté les cocktails pour poursuivre leur balade...

UN COMMANDITAIRE SUPPLÉMENTAIRE POUR RENAULT EN 1985

Renault recevra probablement l'ajout d'un important commanditaire à partir de la saison prochaine, a annoncé Gérard Larousse, le directeur de l'écurie française, avant le départ du Grand Prix d'Europe...

CYCLISME

Blois-Chaville : toujours Kelly

L'Irlandais Sean Kelly, le meilleur routier international sur l'ensemble de l'année, a confirmé sa supériorité et ses qualités de sprinter en remportant, dimanche 7 octobre, Blois-Chaville...

Pourquoi Blois-Chaville ? Cette course qui remplace et démontre l'ancien Paris-Tours, une classique de grande notoriété presque aussi vieille que le sport cycliste...

Depuis vingt ans, les organisateurs ont expérimenté différentes formules dans le but de rendre plus sélective. En 1965, ils ont même poussé l'audace jusqu'à supprimer le dérailleur...

Vainqueur de ce Blois-Chaville, le champion irlandais avait mérité d'être à son palmarès le vrai Paris-Tours, ainsi que le furent, par le passé, Gustave Damaels, Paul Maye et Rik Van Looy...

Hippisme

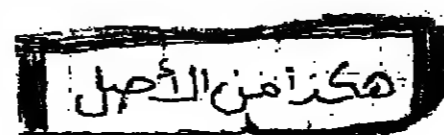
PRIX DE L'ARC DE TRIOMPHE. Entraîné par Patrick Blacome, monté par Yves Saint-Martin, le pur-sang Sagace (8), âgé de quatre ans, qui appartient à l'écurie Daniel Wildenstein...

Motonautisme

SIX HEURES DE PARIS. Comme l'an passé, les Britanniques John Hill et Tony Williams ont gagné, le 7 octobre, les Six Heures motonautiques de Paris...

LES RÉSULTATS

Table of sports results including Grand Prix d'Europe, Basket-ball, Football, Rugby, and Handball.





مكتبة من القليل

culture

ROCK

LE PLUS GRAND GROUPE FRANÇAIS

Quel avenir pour Telephone ?

Il est 18 h 30. La pluie, la nuit, le froid, il fait triste à Reims autour du chapiteau spécialement planté pour le concert de Téléphone...

moment, c'est France Gall, Eddy, Johnny. La France est le pays de la variété...

traditions en France : une chanson doit être écrite. Même Gainsbourg parlant de lui, c'est écrit. Avec le rock, il y a avant tout une question de rythme...

Dehors, devant les barrières, ils sont déjà une centaine qui attendent en écoutant les répétitions...

Telephone termine la balance du son. Tout à l'heure, avant de monter sur scène, il y aura le rituel des interviews avec les radios libres...

Jeon-Louis explique que le principal obstacle pour Téléphone aux Etats-Unis, outre celui de la langue...

La différence avec Johnny

Alors, après cinq albums, si Téléphone ne parvient pas à exister en dehors des frontières...

Cette fois, la barre est placée haut : 42 personnes, 3 bus, 3 semaines, une sono (35 kilomètres) et un système d'éclairage de pointe...

Le coût de production s'élève à 350000 francs. De plus un plus difficile à rentabiliser. La précédente tournée avait reçu onze mille personnes...

ALAIN WAIS. \* Du 9 au 14 octobre au Zenith à 20 h 30.

THÉÂTRE

« DE SI TENDRES LIENS », de Loleh Bellon

Une enfant grandit, une femme vieillit

La pièce de Loleh Bellon, De si tendres liens, ressemble à ces gravures que l'on trouve parfois chez les brocanteurs...

avec moi », raconte-t-elle une histoire, « comment m'aimes-tu ? ». Amour égoïste de la petite fille puis de l'adolescente qui oublie les instants de bonheur...

De si tendres liens, c'est cela. Une enfant qui grandit, une femme qui vieillit doucement...

Lolel Bellon possède cet art de la suggestion. Elle frôle la tristesse de Charlotte qui reste dans un silence douloureusement amusé...

CAROLINE DE BARONCELLI. \* Studio des Champs-Élysées, 20 h 45.

Un nouveau

« Diable au corps »

Marco Bellocchio, sous contrat pendant cinq ans avec Achille Maresca, producteur de Le futur est femme, de Marco Ferreri...

David en Angleterre

La National Gallery de Londres a acquis pour 1,5 million de livres (10 milliards de francs) un portrait par David de Jacob Blauw...

Chet Baker

au New Morning

Le trompettiste américain Chet Baker a joué avec Cal Tjader, Dave Brubeck, Paul Desmond, Charlie Parker...

Ouverture

des Athévains

Compagnie théâtrale professionnelle depuis 1972, les Athévains se sont installés en 1979 dans le XI<sup>e</sup> arrondissement...

Le conservatoire de Caen rénové

Les nouveaux locaux du conservatoire national de région de Basse-Normandie, qui dirigés depuis trente ans par Jean-Pierre Dautel...

Vidéo et muséographie

Le premier Festival national de l'audiovisuel muséographique, qui avait lieu à Mont-de-Marsan du 24 au 27 septembre...

MUSIQUE

« RÉPONS » AUX RENCONTRES DE METZ

L'ample respiration de Boulez

Les Rencontres de musique contemporaine de Metz ont, cette année, immédiatement succédé à Musica 84...

beau sentiment parfois, Bouchara, de Claude Vivier (le compositeur canadien tout tragiquement)...

pendant six ou sept minutes (selon les exécutions), l'orchestre joue seul. Une ouverture vigoureuse empreinte d'une sorte d'alacrité...

L'importance de cette création est sans doute amoindrie par la série d'auditions qui sera bientôt donnée à Paris de l'œuvre de Pierre Boulez...

Cette dernière partition reste en chantier : de vingt minutes à Donaueschingen, elle est passée à trente-deux à Londres (Le Monde des 20 octobre 1981 et 8 septembre 1982)...

Toute l'œuvre reflète le caractère vif, la pensée nette, l'optimisme suraffecté de Pierre Boulez...

Mais ils ont en de maigres potages en attendant l'événement : une séance confiée à de jeunes Allemands, fort bien dirigés par Michael Zilm...

Les neuf minutes nouvelles s'insèrent vers la fin (provisoire) de l'œuvre, avant la très belle coda toute en traits montants et parallèles des solistes...

JACQUES LONCHAMPT. \* Répôs sera donné au Centre Pompidou les 13, 15, 16, 17, 18 et 19 octobre.

FESTIVAL D'AUTOMNE A PARIS

ZSIGMOND SZATHMARY, orgue LICETI BRUHNS FRESCOBALDI BACH

GYÖRGY LICETI QUATUOR ARDITTI

IANNIS XENAKIS

CLAU DE HELFFER, PIANO QUATUOR ARDITTI

10 OCTOBRE CENTRE POMPIDOU GRANDE SALLE

\* Que fait la France ? demande Corinne, la bassiste. Il fait froid sous ce chapiteau, c'est triste, le son est mauvais...

\* On est seul, tout seul, explique Richard. A nos débuts au moins, on était une dizaine de groupes...

\* On est seul, tout seul, explique Richard. A nos débuts au moins, on était une dizaine de groupes...

\* On est seul, tout seul, explique Richard. A nos débuts au moins, on était une dizaine de groupes...



SPECTACLES

LES AVENTURIERS DE L'ARCHE PERDUE (A. v.a.): Ciné Bourbonnais... BARREROUSSÉ (A. v.a.): Saint-Lambert... BARRY LYNDON (Angl. v.a.): Grand Pavois... BLAISE RUNNER (A. v.a.): Studio Galande... LA CINQUIÈME COLONNE (A. v.a.): Action Rive Gauche... CITIZEN KANE (A. v.a.): Célyppo... COMÉDIE ÉROTIQUE D'UNE NUIT D'ÉTÉ (A. v.a.): Théâtre de la Ville... CORRESPONDANT ET (A. v.a.): Épée de Bois... LE CHI (It. v.a.): Studio Bertrand... CIL DE SAC (A. v.a.): Action Christine... DÉLIVRANCE (A. v.a.): Bette à films... DES GENS COMME LES AUTRES (A. v.a.): Ciné-13 Première... LES DIABOLIQUES (Fr.): Champé... LES DIEUX SONT TOMBÉS SUR LA TÊTE (Bos-A. v.l.): Capé... DON GIOVANNI (It. v.a.): UGC Opéra... L'EMPIRE CONTRE-ATTAQUE (A. v.a.): Escorial... LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.): Ranelagh... LES ENFANTS DU N° 67 (Al. v.a.): République Cinéma... L'ENIGME DE KASPAR HAUSER (Al. v.a.): Saint-Ambroise... ERENDIRA (A. v.a.): Célyppo... ET DIEU CRÉA LA FEMME (Fr.): Bette... EXCALIBUR (A. v.l.): Opéra Night... LA FILLE DE RYAN (Ang. v.a.): Espace GABA... FITZCARRALDO (Al. v.a.): Cinéma Présent... FONTAMARA (Esp. v.a.): Latina... FRANKENSTEIN JUNIOR (A. v.a.): Studio Bertrand... FRITZ THE CAT (A. v.a.): Cinoches... FURYO (A. v.a.): St-Germain Studio... GILDA (A. v.a.): Olympia Luxembourg... LA GUERRE DES ÉTOILES (A. v.a.): Escorial... LE COUFFRE AUX CHIMÈRES (A. v.a.): André Bazin... HAIR (A. v.a.): Bette à films... HALLELUJAH (A. v.a.): Pathé... LES HAUTS DE HURLEVILLE (A. v.a.): Grand Pavois... L'HERITIÈRE (A. v.a.): Reflex Quartier latin... HROSHIMA MON AMOUR (Fr.): St-Séverin... L'HOMME AU COMPLET BLANC (A. v.a.): Action Ecote... L'HOMME QUI VOULAIT ÊTRE ROI (A. v.a.): Espace GABA... L'IMPORTANT C'EST D'AIMER (Fr.): Grand Pavois... JESUS DE NAZARETH (It.): Grand Pavois... LAWRENCE D'ARABIE (A. v.a.): Ranelagh... LIQUID SKY (A. v.a.): Cinoches... LA LÉGENDE DU GRAND JUDO (Esp. v.a.): République Cinéma... LILI MARLEEN (Al. v.a.): Rivoli... LOS OLVIDADOS (Esp. v.a.): Latina... LA MAIN AU COLLET (A. v.a.): Saint-Michel... MEAN STREETS (A. v.a.): Bette à films... MERLIN L'ENCHANTEUR (A. v.l.): Napoléon... METROPOLIS (Al.): Saint-Germain-Huchette... MEURISSE D'UN BOUCHER (A. v.a.): Escorial... MIDNIGHT EXPRESS (A. v.l.): Capé... LES NUITS DE CAMBRIA (It. v.a.): Champé... OËL POUR OËL (A. v.a.): Paragon... L'OMBRE D'UN DOUTE (A. v.a.): Action Christine... PARSIFAL (Al. v.a.): Célyppo... RASHOMON (Jap. v.a.): Saint-Lambert... LE RETOUR DU JEDI (A. v.a.): Escorial... RUE CASE-NEGRES (Fr.): Saint-Ambroise... LE SALON DE MUSIQUE (Ind. v.a.): Bouparis... SCUSCIA (R. v.a.): Logos... LA SOUF DU MAL (A. v.a.): Olympia... THE SEVEN WITCHES (A. v.a.): Épée de Bois... THE ROSE (A. v.a.): Châtelet Victoria... TRISTANA (Fr. l. Esp. v.a.): Épée de Bois... WEST SIDE STORY (A. v.a.): Bette... ZABRISKIE POINT (A. v.a.): Studio Médias... ZELIG (A.): Ciné de l'Étoile

Lundi 8 octobre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20 h 35 Cinéma : le Juge Fayard dit « le Shérif ». Film français d'Y. Boisset (1976)... 22 h 25 Étoiles et toiles. Magazine du cinéma de F. Mitterrand et M. Jouando... 23 h 30 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

20 h 35 Emmenez-moi au théâtre : Croque Monsieur. De Marcel Mithois, réal. Y. Andréi, avec J. Maillan... 22 h 15 Carnets de la danse. Émission de J.-J. Fourgeaud... 23 h 30 Journal.

TOISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 35 Cinéma : la Gueule du loup. (Cycle : Le grand frisson).

Film français de M. Lévis (1981), avec Mlou-Mlou, P. Granchet, Anémone, G. Sergues, Y. Bureau, G. Duriat... 22 h 40 Thalassa. Magazine de la mer, de G. Pernoud... 23 h 30 Prélude à la nuit. Mélodies de Satie, par Mady Masplé.

FR 3 PARIS ÎLE-DE-FRANCE

17 h 5, L'histoire de France en BD : 17 h 30, Debout les Jazz... 19 h 15, Informations ; 19 h 50, Atout PIC.

FRANCE-CULTURE

20 h 30 L'autre scène ou les vivants et les défunts... 22 h 30 Naïfs magiques : La mota.

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (donné le 20 août 1984 en l'église Saint-Séverin) : Suisse de la planetary dream collector, de Riley... 23 h 30 Journal.

Mardi 9 octobre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

11 h 20 TF1 Vision plus... 12 h 30 Journal... 13 h 45 A plein air... 17 h 55 Mini journal pour les jeunes... 21 h 30 Football. Monaco-Laval. Finale de la Coupe de la Ligue à Reims... 23 h 40 Cigognant.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

10 h 30 ANTIQPE. Journal et météo... 12 h 45 Journal... 13 h 30 Follies : Les amours des années 50... 17 h 15 Journal d'un siècle... 20 h 30 D'accord pas d'accord (INC).

TOISIÈME CHAÎNE : FR 3

17 h 15 Télévision régionale. Programmes autonomes des douze régions.

19 h 55 Dessin animé : Inspecteur Gadget... 22 h 30 Journal... 23 h 30 Journal.

FR 3 PARIS ÎLE-DE-FRANCE

17 h 5, L'histoire de France en BD : 17 h 15, Ciné 16 : Au bout du chemin... 19 h 15, Informations ; 19 h 50, Atout PIC.

FRANCE-CULTURE

7 h 30 Matinales : Les pastoriens... 8 h Les chemins de la connaissance : Autoportrait d'un poète allemand... 9 h 5 La méthode des autres : Les masques d'Océanie... 17 h 5 Les yeux de la tête : Portrait de cire de P. Mac Orlan... 22 h 30 Naïfs magiques : Don Juan.

FRANCE-MUSIQUE

6 h 15 Musique légère... 7 h 15 Actualités de disque... 12 h 5 Concert : œuvres de Hofmann, Fux, Keil, Muffat, Martini, Vivaldi... 19 h 15 Le temps de jazz : portrait d'un jazzman : Inter-mède, Feuilleton : Les aventures de Sidney Bechet...

VU

De l'amour

On parle beaucoup d'amour, le samedi soir, sur FR 3. D'amours bien différentes. Avec Pierre Bellemare, c'est l'amour qui sera le plus profond, le plus noble du terme... Chère d'entraide merveilleuse que vient récompenser des retrouvailles amuses, là, sous vos yeux, comme si cela tenait du miracle.

lourds de tristesses, de rêves accumulés. Passer tout à trac aux états d'âme des « culturistes du bonheur » qui proposent la séquence « D'amour et de Kris », a fait l'effet d'une douche glacée... ANITA RIND.

LE CONGRÈS INTERNATIONAL DE LA PRESSE GRATUITE

Une « insolente prospérité »

De notre correspondant

Nantes. - Réuni les 6 et 7 octobre en présence de quelque trois cents éditeurs et directeurs de publications - dont un certain nombre viennent des États-Unis, de Grande-Bretagne, d'Allemagne, des Pays-Bas, etc. - le premier congrès international de la presse gratuite s'est concrétisé par la création d'une Fédération internationale des éditeurs de journaux gratuits... C'est le dernier acte en date d'une volonté de moraliser, et respecter une profession jeune, à l'origine fort mal aimée et toujours l'« insolente prospérité », selon le mot d'un publicitaire.

Ce débat est aujourd'hui quelque peu en sommeil. M. Hervé Kervella, président du SNEPG et patron d'un coquet empire du gratuit dans l'Ouest, ne l'esquive cependant pas : « Non, non, nous ne sommes pas responsables des difficultés financières de la presse. Nous avons été créateurs d'un troisième marché de publicité, celui des particuliers, des petits artisans et commerçants, qui ne seraient jamais allés dans les supports traditionnels... »

La concurrence des radios

Les gratuits sont pourtant à leur tour inquiets pour leur équilibre, du fait de l'émergence des radios locales et de la publicité qui risque de s'y réfugier. Bon nombre envisagent maintenant de développer la part rédactionnelle (plus exactement non publicitaire), qui est en moyenne de 10 % de la surface, alors qu'elle atteint près de 30 % dans les pays anglo-saxons. Au congrès de Nantes, cette voie n'a toutefois pas emporté l'adhésion ni l'enthousiasme. Le président Kervella n'y croit pas, considérant que « il y a en France un réseau de quotidiens régionaux et locaux remarquable, qui rend inutile et inopérant pour nous un développement de l'information non publicitaire ».

25 millions d'exemplaires

C'est en 1963, avec quelque retard sur l'étranger, qu'est né en France le premier hebdomadaire gratuit, financé entièrement par la publicité et les annonces. Depuis, l'expansion a été linéaire, et aujourd'hui la corporation compte dans l'Hexagone 450 titres, 25 millions d'exemplaires par semaine, 2 milliards de francs de chiffre d'affaires, 40 000 emplois directs ou indirects. Malgré la crise, la croissance des revenus publicitaires a encore été de 20 % entre 1982 et 1983. Ce développement rapide a entraîné l'organisation de la corporation. En 1972, premier groupement de périodiques gratuits : 1973 : création du SNEPG ; 1975 : élaboration d'un code de déontologie ; 1980 : naissance d'une fédération européenne ; 1981 : adhésion au BVP (Bureau de vérification de la publicité) ; 1982 : constitution du CDPG (organisme de constat de la distribution des périodiques gratuits).

En réalité, si les gratuits n'ont guère envie d'aller taquiner la presse quotidienne régionale sur le terrain de l'information, après l'avoir démolie sur le terrain de la petite annonce et de la publicité locales, c'est peut-être tout simplement parce que celle-ci a su en dix ans faire un remarquable réajustement, en rachetant, seule ou avec le concours du groupe Havas, un grand nombre de ces gratuits, ou en en créant elle-même.

M. Jean-François Lemoine, directeur général de Sud-Ouest, a été très clair à ce propos en parlant devant les congressistes nantais « des gratuits dans la logique du développement de la presse écrite ». Voici sa conclusion : « Je suis convaincu que les gratuits en général ont contribué largement à faire évoluer notre action commerciale dans des zones où notre situation dominante avait entraîné un assoupissement de nos équipes et une dégradation du service rendu. Ceux qui possèdent Sud-Ouest, en association avec Havas, représentent pour notre groupe une source de profits qui alimente la poursuite de la politique de diversification dans le sens d'une communication multi-médias. Comme quoi les gratuits foyers peuvent fort bien devenir aujourd'hui les accélérateurs d'une nouvelle presse. »

« La Vie ouvrière » fête ses soixante-quinze ans. - Fondée en 1909, La Vie ouvrière, hebdomadaire de la CGT, a célébré, vendredi 5 octobre, son sixième-vingtième anniversaire dans le pavillon de la famille Carcel, militant courageux, qui imprima l'édition elandestine du journal dès 1941, dans un petit cabanon à Vitry. Plusieurs pages du numéro daté du 8 au 14 octobre sont consacrées à une rétrospective des grandes dates du droit social : 1936, 1945, 1968, et 1981-1982.



هكذا من الأهل

# CHAMPIONNAT DU MONDE DES RALLYES

## RALLYE DE SAN-REMO. 30 SEPTEMBRE/5 OCTOBRE

# 205 TURBO 16.

# ENCORE UNE SACRÉE VICTOIRE !

### CLASSEMENT GÉNÉRAL

- 1<sup>er</sup> A. VATANEN - T. HARRYMAN  
PEUGEOT 205 TURBO 16
- 2<sup>e</sup> A. BETTEGA - M. PERISSINOT  
LANCIA 037
- 3<sup>e</sup> M. BIASION - P. SIVIERO  
LANCIA 037
- 4<sup>e</sup> E. TABATON - L. TEDESCHINI  
LANCIA 037
- 5<sup>e</sup> J.P. NICOLAS - Ch. PASQUIER  
PEUGEOT 205 TURBO 16

Avec le concours de :  
IMMOCHELLINE  
ESPRIMO  
BILSTEIN - CHAMPION - SKF - SPEEDLINE - VALED



**PEUGEOT TALBOT SPORT** 

*Un constructeur sort ses griffes*



ECONOMIE

LE FINANCEMENT DES ASSOCIATIONS

Après le mécénat

UNE reconnaissance d'utilité sociale... c'est ce que réclamait en janvier 1981 l'Association pour le développement des associations de progrès (ADP)...

Trois ans et demi après ce rendez-vous manqué avec le « mécénat populaire », selon l'expression de l'époque, ce grand commis de l'Etat...

aux problèmes financiers croissants que connaissent les associations à vocation économique qui ne disposent pas de la base financière nécessaire à leur développement.

nant les comités d'entreprise, les syndicats et les fondations), ne dispose, lui, que des dons, legs, cotisations, concours bancaires réduits, voire contributions des particuliers tentés, depuis 1984...

reconnait M. François Bloch-Lainé; mais, dans la mesure où il est négociable, il peut devenir un titre de marché financier et intéresser des entreprises qui préféreraient détenir des titres sur un organisme reconnu d'utilité publique et au rôle économique indéfinissable plutôt que continuer à lui verser des dons à fonds perdus.

Nationalisation à l'américaine

L'ORSQU'AU mois de juin dernier, la First National Bank of Chicago avait envisagé de racheter la Continental Illinois, passée depuis lors sous contrôle de l'Etat américain...

Quelques jours avant l'annonce des difficultés de la First National Bank de Chicago, un haut fonctionnaire de l'administration, le contrôleur de la monnaie (comptroller of the currency) avait déclaré qu'il était hors de question pour les autorités fédérales de laisser les dix ou onze plus grandes banques du pays...

Le produit est bon. Tous les intervenants sont d'accord, y compris dans l'administration et dans les divers cabinets ministériels concernés...

Il ne faudrait tout de même pas pousser trop loin les conclusions à tirer de cet ensemble de réactions plus ou moins contradictoires. Si on peut légitimement parler d'une « nationalisation » (un mot que plusieurs commentateurs américains ont, eux aussi, employé en la circonstance) de la Continental Illinois...

Un secteur éclaté

UNE association naît toutes les douze minutes en France; telle est la seule chose à peu près sûre dès lors qu'il s'agit d'évaluer le développement de ce secteur très important de l'économie sociale.

quarante-six mille salariés pour les coopératives et cent trente-cinq mille pour les mutuelles. La plupart des associations reposent sur de très petites équipes; seuls douze mille organismes emploient chacun plus de dix salariés...

Le domaine éducatif et sportif, où elles gèrent près de trente-sept mille clubs sportifs (qui emploient plus de cent mille salariés). Dans le secteur de la formation continue, par exemple, 50 % du chiffre d'affaires est réalisé par plus de deux mille associations.

Le secteur touristique, dont la part « tourisme social » représente 12 % de l'activité totale, soit environ 5 milliards de francs de chiffre d'affaires avec plus de soixante-dix mille emplois saisonniers et permanents.

L'appel à l'épargne

Vers les épargnants? C'est bien à cette « clientèle » qu'ont songé les auteurs du rapport Bloch-Lainé en proposant un vaste dispositif législatif qui permettrait à ce secteur d'émettre des obligations ou mieux des titres associatifs dont les modalités auraient été étudiées en fonction de la spécificité des associations.

L'IMMIGRATION CLANDESTINE

Les Tamouls, réfugiés fantômes

LES immigrés ont changé, mais aussi les réfugiés et les travailleurs clandestins: plus nombreux - ou plus basés, donc plus visibles - et plus démunis qu'il y a une décennie.

Selon l'OFPPA et les organisations de bienfaisance qui les reçoivent... Service social d'accueil des émigrants (SSAE), Secours catholique, CIMADE, CFDT, etc. - les Tamouls du Sri-Lanka se situent dans le peloton de tête des demandeurs d'asile.

que les Tamouls fuyant le Sri-Lanka empruntent depuis 1981 des filières de « passeurs » qui les prennent en charge soit à Singapour, destination Berlin-Est, via Sofia ou Moscou.

Le drame de ces hommes transplantés, souvent assez jeunes, c'est que leur statut social actuel, à l'inverse de bon nombre d'immigrés, est généralement moins élevé qu'il était dans leur patrie.

trois derniers pays devant faire face, à leur tour, à un afflux croissant de travailleurs étrangers.

Plusieurs filières de faux touristes

Après quatre cent cinquante ans d'occupation portugaise, hollandaise, puis britannique, des troubles ont éclaté, les Cinghalais accusant les Tamouls d'avoir été favorisés par l'ancien colonisateur.

D'autres filières de faux touristes existent en Grande-Bretagne, en Belgique, en Espagne, en Italie et même en Grèce.

Pour M. Kulenthiran, le sort des Tamouls, et d'une façon générale de tous les Sri-Lankais, serait plus supportable si la France leur accordait plus aisément le statut légal de réfugiés - ce qu'elle fait, selon lui, dans moins de 50 % des cas.

« Ici, dit Jeyarajah, étudiant en droit, nous sommes manœuvres, vendeurs de noix sèches ou balayeurs. Carte de réfugiés ou pas, le chômage et le racisme sont toujours là. Mais l'obstacle majeur, pour l'immigré tamoul, ce n'est pas tellement sa couleur de peau que sa méconnaissance du français. »

CNAM INTEC CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS 292, Rue St-Martin - 75003 PARIS SEMINAIRES DE 3e CYCLE A ORIENTATION PROFESSIONNELLE TECHNIQUE FINANCIERE ET COMPTABLE DES ENTREPRISES

LE FINANCEMENT DES ASSOCIATIONS

LE RAPPORT BLOCH-LAINÉ ET « L'INSUFFISANCE DES RESSOURCES PROPRES »

Une nouvelle catégorie de titres

Après le mécénat

(Suite de la page 23.) Encore faut-il, tout le monde en convient, que la demande existe réellement du côté des associations. La « base » n'a pas réagi très clairement à l'égard du contenu du rapport Bloch-Lainé, estime-t-on Rue de Rivoli, où l'on confirme que ce document va faire l'objet d'une étude interministérielle. « Dans l'ensemble du monde associatif, l'urgence n'est pas ressentie de la même façon », admet M<sup>me</sup> Geneviève Rey, chargée de mission au Conseil national de la vie associative. « A part l'UNIOPS (Union interfédérale des œuvres et organismes privés sanitaires et sociaux, qu'anime, d'ailleurs, M. Bloch-Lainé), l'un des grands coordinateurs du monde associatif, qui a été naturellement informé du déroulement des travaux, les autres grandes associations gestionnaires prennent connaissance peu à peu du projet. Mais il reste encore tout un pan du monde associatif - un domaine très atomisé - qui mettra beaucoup plus de temps à faire connaître sa réponse », explique-t-elle.

Ce n'est là qu'un exemple de ces associations dynamiques, de plus en plus au fait des réalités et n'hésitant pas à utiliser les techniques modernes dans leur activité quotidienne. Témoins le Groupement pour l'insertion des personnes handicapées (GIPH), une association qui emploie trois cent vingt-cinq salariés répartis dans seize délégations régionales avec un chiffre d'affaires annuel de 3,5 milliards de francs, dont 1,5 milliard réalisé en Picardie. C'est dans cette région qu'a été lancé - pour la première fois en France - un journal télématique, appuyé sur le réseau Transpac et destiné aux handicapés équipés en terminal Minitel. Une initiative qui a valu à cet organisme d'obtenir un prix de 50 000 F décerné par le Crédit coopératif à des associations du secteur social. Voilà peut-être une simple illustration de l'union heureuse que peuvent parfois célébrer l'économie et le social, au nom de ces nouvelles « solidarités collectives » que préconise le IX<sup>e</sup> Plan.

SERGE MARTI.

APPELÉ à présider, le 6 février 1984, un groupe de travail chargé d'examiner les modalités d'émission d'une valeur mobilière nouvelle analogue au titre participatif créé par la loi du 3 janvier 1983 et, d'une façon plus générale, les problèmes de financement des associations gestionnaires, M. François Bloch-Lainé devait remettre son rapport aux autorités de tutelle, le 13 juin dernier. Ce document, dont le contenu, résultat d'une large concertation entre les différents plates-formes associatives, les cinq ou six ministères concernés et des organismes financiers (Association française des établissements de crédit) et boursier (Commission des opérations en Bourse), comporte en préambule un vaste panorama du monde associatif, dont le rôle économique indéniable a pour corollaire une « fragilité financière due à l'insuffisance des ressources propres par rapport aux besoins ».

soins de trésorerie ou des investissements fonctionnent - de façon assez satisfaisante malgré un coût souvent plus élevé que pour le secteur productif », les auteurs du rapport constatent que : « Les procédures de crédit-bail mobilier et immobilier, ne sont que faiblement utilisées - du fait notamment de leur coût élevé » ; « Les crédits de reconstitution de la réserve de trésorerie autorisés pour certains organismes se sont heurtés à la réticence des établissements de crédit » (à l'exception des Caisses d'épargne, et de la Caisse centrale de crédit coopératif) à l'égard de cette formule qui doit être assortie de garanties, alors que « les collectivités locales hésitent à donner leur caution sur ce titre de prêt » ; « Les prêts « quasi participatifs » envisagés par l'Institut pour le développement de l'économie sociale (IDES), à l'image de ce qui est déjà pratiqué pour les sociétés coopératives, « n'ont pas encore été mis en place », notamment en raison des délais intervenus pour la signature de la convention nécessaire entre l'Etat et l'IDES, « relative à sa gestion du fonds de garantie de l'économie sociale ».

D'abord, de mieux cerner le cas des associations exerçant une activité économique, étant entendu que l'absence de définition de cette nature « a empêché la mise en place de structures de collecte de données et donc d'un véritable suivi statistique » dans un secteur complètement éclaté. De plus, les règles de fonctionnement de ces mêmes associations exerçant une activité économique étaient jusqu'ici très disparates, sans parler de la grande diversité des prescriptions comptables et du travail d'information - plus ou moins bien fait - des partenaires associés à la vie - et à l'avenir - de ces organismes ; Ensuite, au vu des besoins exprimés par ce paysage associatif aux contours mieux dessinés, de mettre à sa disposition de « nouveaux instruments de financement ».

Fidèle à ce schéma, le rapport préconise « l'identification par l'inscription volontaire au registre du commerce des sociétés » (sur une liste à part), plutôt que de recourir à la « création d'un registre spécifique », une formule « trop lourde » et qui serait nécessairement « centralisée ». Cette inscription impliquerait notamment : la publication annuelle des comptes ; l'existence d'une assemblée générale approuvant chaque année les comptes présentés par le conseil d'administration, sur le rapport d'un commissaire aux comptes ou d'un censeur non membre du conseil ; l'existence d'un conseil d'administration ou d'un organe collégial chargé du contrôle de la gestion de l'association.

En contrepartie de cette inscription, qui aurait pour triple avantage d'obtenir « un mode de gestion plus homogène, une meilleure information des partenaires et les informations statistiques de base qui font défaut actuellement », les associations pourraient avoir accès à l'émission d'obligations ou de titres associatifs, grâce à un texte de loi définissant les conditions et modalités de l'émission de ces valeurs mobilières. Pour les obligations, deux expériences ont eu lieu dans le passé

Conseils...

Ce livre, destiné aux promoteurs et responsables du secteur associatif, regroupe sous la signature de Raymond Carnus les chroniques hebdomadaires de ce dernier, parues dans le Monde Dimanche de 1982 à 1984. Classés et remis à jour, ces documents, qui sont précédés d'un rappel historique du phénomène associatif, précisent ce qu'il faut savoir sur la loi de 1901, et abordent notamment le problème des ressources et de la fiscalité des associations avec, en conclusion, les modalités de déclaration à fournir à l'administration.

\* Conseils aux associations. Raymond Carnus, 1984, le Monde, 125 pages, 40 F.

nous échangeons vos FACTURES contre de L'ARGENT FRAIS !

L'argent « frais » est aussi indispensable à la croissance des entreprises que le second souffle au cœur de fond. Une entreprise moyenne, surtout s'il s'agit d'une entreprise de main d'œuvre doit en effet, régler comptant les salaires, les charges sociales, etc... C'est si vrai qu'aux Etats-Unis par exemple, le factoring, que les Français appellent affacturage est considéré comme l'une des composantes essentielles du financement des entreprises.

Voire argent dans les 48 heures La Banque Sofirec occupe une place privilégiée sur le marché français de l'affacturage. Sofirec échange les factures émises par ses adhérents contre de l'argent « frais » disponible dans un délai de 48 heures. Sofirec leur remet soit un chèque, soit un billet à ordre escomptable auprès de leur banquier.

Gestion « à la carte » de votre facturation Sofirec accepte de gérer à la carte le portefeuille des entreprises qui lui font confiance. Ses adhérents peuvent donc confier à Sofirec les seuls chèques correspondant à leurs besoins. Sofirec assure pour eux les relances, le recouvrement et l'imputation des règlements.

Assurance de vos créances Sofirec garantit le paiement des créances qui lui sont confiées et assure tous les risques d'impayés liés à une mauvaise situation financière des débiteurs.

Le Club Sofirec Le Club Sofirec est ouvert à tous nos clients. En plus de certaines informations économiques et commerciales, le Club Sofirec offre à ses adhérents une assistance juridique et comptable : Sofirec leur offre en particulier un diagnostic annuel, réalisé gratuitement par un auditeur spécialisé. Le Club propose aussi à ses membres, dont il est le lien essentiel, des contacts et des rencontres amicales susceptibles de favoriser le développement de leurs entreprises.

Pour recevoir, sans engagement, le Dossier Spécial « Affacturage Sofirec », écrivez à : SOFIREC PARIS 8<sup>e</sup> 16, rue d'Aguesseau Tél. 742.73.37 MARSEILLE 24, rue F. Davaud 13231 Cedex 01. Tél. (01) 54.92.76

L'investissement des PME c'est la modernisation de la France souscrivez aux emprunts du Crédit d'équipement des PME.

Garantis par l'Etat. Emprunt à taux fixe 1 milliard de francs 13% Durée: 12 ans Prix d'émission: 5000 F Taux actuariel brut: 13%. Emprunt à taux variable 2 milliards de francs Durée: 10 ans Prix d'émission: 4915 F Taux d'intérêt variable égal à 95% de la moyenne arithmétique des taux moyens mensuels de rendement au règlement des emprunts garantis par l'Etat ou mensuels (TRAC) (minimum 7%). Les PME investissent 32000 PME ont fait appel au Crédit d'Équipement des PME depuis le 1<sup>er</sup> Janvier 1984, 15,5 milliards de francs ont été mis à leur disposition pour financer leurs investissements à moyen et long terme. Une note d'information (Visa COB n° 84240 du 3 octobre 1984) est disponible sans frais au Crédit d'Équipement des PME, 14 rue du 4-Septembre 75002. BALO du 8 octobre 1984.

C.E.P.M.E.

la comptabilité nationale en accusation Jean Roux l'inventaire des richesses françaises les chiffres clés dans un cadre comptable renoué

Halte au Vol PICARD + d'autres marques MONTRE GARANTIE 5 ANS + 1 blindage acier 15/10 + 4 goujons d'acier anti-dégénération + 3 cornières anti-piège à l'extérieur sur le pourtour de la porte OFFRE EXCEPTIONNELLE 3.600 F TTC

Votre consolidation sur mini ou micro ordinateur Aérospatiale, Bis, Casino, Ciments Français, Compagnie du Midi, Eurocom, Framatome, GTM Entrepote, Lainière de Roubaix, Legrand, Lyonnaise des Eaux, Pétichiney, Renault, Crédit International, 3 Suisses - font déjà confiance au Progiciel CONCEPT 3 immédiatement exploitable par des non informaticiens. Appelez-nous, nous pouvons sûrement vous aider ! Olivier SPIRE CONCEPT SA 604.49.88

هكذا من الأهل



مكتبة من القرآن

PLUS D'UN MILLIARD DE CHINOIS

La difficile maîtrise de la population

La Chine n'en a pas fini avec les problèmes démographiques... Les années noires (1959-1961), consécutives au Grand Bond en avant et ses millions de morts (1). Dans les années 70, elle a réussi à ralentir la croissance de sa population en réduisant considérablement le taux de fécondité...

en particulier pour retarder l'âge du mariage, qui était passé, pour les femmes de dix-huit ou dix-neuf ans en moyenne en 1950 à vingt-trois ans en 1979... Les médias ont défini comme norme que la somme des âges des deux époux atteigne cinquante ans.

L'infanticide féminin

Les effets de la politique gouvernementale ont été particulièrement spectaculaires dans les villes, où le contrôle gouvernemental peut être beaucoup plus strict... Parviendra-t-elle à stabiliser le nombre d'habitants dès l'an 2000 à 1,2 milliard, comme le veulent les dirigeants de Pékin?

On peut en évaluer le coût à 27 millions de décès supplémentaires et à 29 millions de naissances en moins (4) soit, au total, 8,6 % de la population chinoise de la période, perte supérieure à celle qui a provoqué en France la guerre 1914-1918.

Les autorités chinoises, elles-mêmes, font valoir que la politique de limitation des naissances est moins strictement appliquée dans les campagnes... Les statistiques étant rares et incomplètes (ainsi les dernières données sur la répartition par âge existent toujours les milliers).

MORTALITÉ. - Déjà descendue de 25 pour mille (habitants) en 1953 à 18 pour mille en 1957, elle a baissé régulièrement, une fois passés les « années noires » de 1958-1961, pour arriver au-dessous de 8 pour mille dès 1976.

NATALITÉ. - De plus de 40 pour mille dans les années 50, elle est tombée à 18 pour mille en 1980. La fécondité (nombre d'enfants par femme), passée de 5 à 6,4 entre 1940 et 1950, est redescendue à 2,2 en 1980.

M. Calot note seulement que le gouvernement chinois a mené « avec la plus grande rigueur » sa politique de limitation des naissances. Mais on sait que les autorités ont non seulement fait un effort de propagande, de persuasion et de mobilisation considérable (300 000 personnes y ayant été employées à temps plein), mais ont eu aussi recours à l'une ou l'autre forme de contraintes (pressions sur les couples et même parfois stérilisations forcées) (3).

La baisse du nombre d'enfants a été particulièrement forte chez les femmes les plus « âgées » (plus de trente et un ans) et chez les plus jeunes (moins de dix-huit ans). Une campagne systématique a été menée

Ce mouvement va-t-il durer? A en croire M. Wang Wei, le taux de natalité serait redescendu à 18,6 pour mille fin 1983.

Mais dans les dix prochaines années, le nombre de femmes arrivant en âge d'avoir des enfants va augmenter, après une pause due au passage des « classes creuses » nées pendant les « années noires » 1959-1961; il doit passer de 7,9 millions à 10,8 millions vers 1995.

Un autre problème est de contrôler, très strictement les déplacements à l'intérieur du pays, ont plutôt encouragé dernièrement le développement urbain, peut-être parce que les campagnes ne peuvent employer davantage de travailleurs.

Une flambée de mariages. Aujourd'hui l'objectif du gouvernement de Pékin est d'obtenir une stabilisation de la population à 1,2 milliard d'habitants.

On peut en évaluer le coût à 27 millions de décès supplémentaires et à 29 millions de naissances en moins (4) soit, au total, 8,6 % de la population chinoise de la période...

Mais l'effondrement de la natalité a été suivi d'une remontée très forte, atteignant 50 pour mille en 1963, et la fécondité est restée supérieure à 6 jusqu'en 1968, tandis que la mortalité est revenue à 23 pour mille dès 1961 et n'a plus cessé de descendre.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Le résultat de ce décalage: le taux de croissance de la population qui avoisinait 2 % dans les années 50 a continué à augmenter, après la coupure des années 1960 et 1961 pour atteindre 3 % environ vers 1968, avant de retomber aujourd'hui à 1,2 % ou 1,3 % (et même au-dessous de 1 % l'espace de l'année 1980) diminuant de plus de moitié en dix ans.

Affaires à saisir avant le 15 octobre! Offre exceptionnelle sur les derniers modèles 84 encore disponibles! 1 Cab. SAMBA • 2 385 GR • 1 306 GL • 1 305 GT / Dir.as. 2 505 GR • 2 505 GL • 2 505 SR • 1 505 GTI • 2 505 Fam. GR PEUGEOT-TALBOT NEUBAUER M. GÉRARD 82160.21 227, bd Anatole France ST-DENIS Métro: Mairie de St-Ouen

ANALYSES DE COMPORTEMENTS le groupe DAFSA KOMPASS vient de publier une étude sur LES ENTREPRISES MONDIALES DE LA CONSTRUCTION AUTOMOBILE. Entre 1977 et 1982, les dix-sept constructeurs automobiles étudiés (1) évoluent pour la première fois dans un environnement marqué par la baisse durable de la production automobile mondiale (2) et la montée régulière des groupes japonais. Face à ces éléments défavorables, les firmes européennes et américaines adoptent une même ligne de conduite qui consiste à remodeler l'organisation de la production...

Prêter: pour nous cela veut dire dialoguer, rencontrer, comprendre, imaginer, prévoir, suivre, réfléchir, encourager, participer, stimuler, innover, oser, développer, conseiller, examiner, expertiser, anticiper, agir.

Pour un chef d'entreprise, cela signifie plus que de l'argent, n'est-ce pas?

Crédit National 45, rue Saint-Dominique, 75001 Paris - Lyon - Lille - Marseille - Nantes - Nancy - Bordeaux - Strasbourg - Rouen - Dijon - Toulouse - Orléans - Besançon.

© PUBLICIS A 387





	Le ligne*	La ligne TTC	ANNONCES ENCADRÉES	Le mètre	Le mètre TTC
OFFRES D'EMPLI	90,00	108,74	OFFRES D'EMPLOI	51,00	60,48
DEMANDES D'EMPLI	27,00	32,02	DEMANDES D'EMPLOI	15,00	17,79
IMMOBILIER	60,00	71,16	IMMOBILIER	39,00	46,25
AUTOMOBILES	60,00	71,16	AUTOMOBILES	39,00	46,25
AGENDA	60,00	71,16	AGENDA	39,00	46,25
PROP. COMM. CAPITAUX	177,00	209,92			

\* Dégressifs selon surface ou nombre de passages.

# ANNONCES CLASSEES

## DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales



**4000 RESTAURANTS DANS LE MONDE ET DÉJÀ 7 RESTAURANTS A PARIS. BURGER KING, DANS LE CADRE DE SON EXPANSION.**

**RECHERCHE SON DIRECTEUR TECHNIQUE**

Vous êtes âgé d'environ 30-35 ans, de formation supérieure technique : ingénieur Arts et Métiers, Industries Alimentaires ou équivalent. Vous serez chargé - de réaliser la construction des nouveaux restaurants en coopération avec les bureaux d'étude, les architectes et les corps de métiers concernés - de tous les problèmes d'équipements techniques concernant l'ensemble des Etablissements - de l'organisation et de la gestion du système d'entretien - du

**SES FUTURS DIRECTEURS DE RESTAURANTS**

Vous êtes âgé de 25-30 ans, disponible, dynamique, homme de terrain, organisé et meneur d'hommes. De formation supérieure commerciale vous pouvez déjà, de préférence, justifier de quelques années d'expérience professionnelle réussie, et vous souhaitez faire carrière dans une Entreprise en rapide développement.

Pour toute candidature à ces postes, adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à BURGER KING Service Recrutement - 8, avenue Hoche 75008 PARIS.

**High-Tech/Informatique** - en région parisienne

Leader (US) mondial en CAO, notre progression annuelle est de 60%. En France (50 pers.) et pour l'Europe du Sud que nous supervisons de Bagnole, nos objectifs sont plus ambitieux. Pour conforter notre développement et gérer notre expansion, nous recherchons pour la France (réf. 3721) un jeune et vif

**Directeur financier et comptable**

France env. 240 000

à fort potentiel, et pour l'Europe du Sud (réf. 1731), un

**Business operations administrator**

Southern Europe env. 350 000 +

issu des secteurs informatique/technologies de pointe. Formation commerciale supérieure + DECS dans un cas, Ingénieur + Gestion dans l'autre, anglais courant, connaissance/pratique de la comptabilité anglo-saxonne, bon sens organisé, mobilité, esprit de l'équipe et commercial : nous saurons cultiver et récompenser vos talents.

Nous vous remercions d'écrire sous référence indiquée à ERNST & WHINNEY Conseil, 150 Bd Haussmann, 75008 Paris, qui émettra votre dossier avec soin et discrétion avant de vous répondre.

**Ernst & Whinney Conseil**

**GROUPE FINANCIER PRIVÉ EN FORT DÉVELOPPEMENT**

recherche son

**DIRECTEUR COMPTABLE**

Le GROUPE comprend plusieurs Sociétés Holdings, des Sociétés Immobilières (locatives et de promotion-vente) et un IMPORTANT ÉTABLISSEMENT FINANCIER spécialisé dans les valeurs mobilières.

Le CANDIDAT recherché devra, par son expérience confirmée dans un cadre similaire, et par son niveau universitaire (expertise), maîtriser parfaitement l'ensemble des disciplines comptables, juridiques et fiscales, nécessaires pour assumer complètement la responsabilité des Comptes des Sociétés du GROUPE, de leur fonctionnement quotidien, jusqu'à l'établissement des bilans et des comptes consolidés.

Ayant de bonnes connaissances financières, une partie essentielle de sa fonction consistera à fournir les états divers relatifs aux opérations du GROUPE (opérations de fusions, augmentations de capital, restructurations...).

Il assurera les contacts relatifs à sa fonction avec les commissaires aux comptes, les divers administrations et les autorités de tutelle (COB, CCB).

Il est entouré d'une équipe de comptables compétents et confirmés, utilisant un outil informatique adapté.

Le développement et le dynamisme du GROUPE, sa taille humaine, ses méthodes de travail offrent un cadre d'épanouissement intéressant.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, c.v. et photo s/ réf. 3 730 à DELORME, 98, rue de la Vierge, 75009 PARIS, qui transmettra.

**Directeur commercial banque**

**Crédit Maritime Mutuel Paris**

recherche pour sa Société Centrale un

**Responsable du développement**

De formation universitaire et possédant une expérience bancaire d'un minimum de 10 ans dans l'exploitation et l'entretien d'un groupe d'agences.

Il sera chargé, à un niveau national, d'animer le réseau constitué par les Caisses Régionales et de promouvoir les Produits d'Épargne et de Crédit adaptés à la clientèle spécifique de ce réseau.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé + photo et prêt. s/ réf. 1006 à D. Francoise, garant d'une discrétion absolue - CAPFOR - 15, rue de la Paix - 75002 PARIS.

**CAPFOR**

PARIS - LYON - ANGERS - NANTES - ANGERS - NANTES - ANGERS - NANTES - ANGERS - NANTES

**Société de distribution matériel audio vidéo**

la plus forte évolution sur ce marché

(CA 83 : 33 millions - CA 84 : 55 millions - CA 85 prévu : 90 millions)

filiale d'un groupe étranger, recherche pour renforcer l'encadrement de l'entreprise :

**1 directeur administratif et financier**

Sous l'autorité de notre Directeur Général, vous serez responsable du service comptable et financier, de gérer la trésorerie, la fiscalité. Vous serez responsable de la fiabilité des documents émis vis à vis de la direction, mais aussi du groupe. Vous devrez mettre en place une comptabilité analytique et assigner la direction dans la gestion générale de l'entreprise.

Votre personnalité doit vous permettre, dans une entreprise jeune et dynamique comme la nôtre, d'introduire les structures nécessaires à un meilleur contrôle de cette croissance.

Ce poste conviendrait à un diplômé ESC ou équivalent - option gestion / finances - titulaire du DECS - expérience minimum 5 ans à la tête d'un service administratif dans une PME fortement informatisée. L'anglais serait un avantage.

Lieu de travail : proche banlieue parisienne.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo s/ réf. 8958 à PIERRE LUCIAD S.A., BP 220 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**Directeur du Personnel**

Réunissant des unités complémentaires, notre groupe crée une nouvelle société de fabrication et de commercialisation de biens d'équipements : 600 personnes, 650 millions de CA, 2 unités de production. Parallèlement, le Directeur Général crée son équipe et souhaite confier immédiatement la Direction du Personnel à un candidat dont l'esprit d'entreprise est valorisé par la qualité de réflexion que devraient apporter des études supérieures et une expérience de 5 ans au moins. Une bonne connaissance des aspects essentiels de la fonction, une personnalité affirmée et douée pour les relations humaines, une attitude psychologique constructive lui permettront de participer activement, en tant que membre du Comité de Direction, à la mise sur pied d'une organisation efficace et à la définition d'une politique sociale tenant compte des aspirations des hommes et des objectifs de l'entreprise. Il prendra en charge directement ou supervisera la totalité des missions classiques d'une Direction du Personnel et orientera l'activité du Chef du Personnel de la plus importante des unités de production (450 personnes). Ceci implique une mobilité suffisante et une expérience des réalités du monde industriel. Dans un premier temps, le poste sera basé à Orléans, mais une installation définitive de l'ensemble de la Direction Générale est prévue à Paris ultérieurement.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remerciera de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 410318/M

35 rue du Rocher 75008 Paris

**ORION**  
l'homme et l'entreprise

**SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'AÉRONAUTIQUE RÉGION PARISIENNE**

**DIRECTEUR DE GESTION**

rattaché directement au P.-D.G.

Ingénieur grande école avec complément gestion ou droit. Expérience minimum 5 ans dans l'aéronautique ou administration en rapport avec cette branche. Anglais indisp.

**350 000 à 400 000 F.**

Ecrire sous réf. 363 à SWEETS Publicité, 9, rue de Deha, 75009 PARIS, qui transmettra.

**emploi international** (et départements d'Outre Mer)

**emploi international** (et départements d'Outre Mer)

**THOMSON SEMI-CONDUCTEURS**

**contrôleur de gestion**

La croissance de la demande commerciale et de notre production, nous conduit à étoffer les moyens de notre Unité dans plusieurs domaines et, en particulier, dans celui du Contrôle de Gestion.

Nous sommes disposés à accorder sa chance à un jeune collaborateur désireux d'accompagner cette croissance.

Diplômé (sans exclusive) et quelques années d'expérience à orientation industrielle soit en France, soit au Maroc, sont indispensables ainsi que l'aptitude à manier l'informatique.

Anglais courant très souhaité.

La fiabilité, l'efficacité et le bon potentiel du candidat choisi trouveront dans l'éventail des possibilités futures une possibilité d'évolution certaine.

Nous rencontrerons les candidats ayant un réel désir de s'expatrier ainsi que ceux d'origine et de nationalité marocaines.

Lieu de travail : Casablanca.

4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS

Réf. 50148

**Directeur des Ventes France**

**Produits Blancs** 340.000 + Paris

Rattachés à un groupe industriel dynamique, nous détenons près de 50% du marché pour lequel nous concevons et fabriquons des matériels particulièrement performants.

Notre réputation est aussi bien établie en France qu'à l'étranger.

En collaboration étroite avec le D.C., notre Directeur des Ventes négociera aux plus hauts niveaux les contrats importants. Homme d'action et de terrain, il dirigera 60 technico-commerciaux répartis sur plusieurs agences régionales.

Entrepreneur concret, capable de dépasser les acquis pour gérer nos projets de développements, il devra avoir l'expérience de l'animation par un management participatif.

Le candidat aura une excellente connaissance des canaux de distribution pour des produits proches des nôtres (sanitaire, électro-ménager, chauffage, etc...) et la pratique de négociations des marchés auprès des clients directs tels que Directeurs Techniques de H.L.M.

Michel DUSSAULT vous remercie de lui adresser votre dossier sous référence 749 et vous garantit une totale confidentialité.

**KEY MEN**  
10, rue de Rome 75008 Paris

**L'INSTITUT UNIVERSITAIRE EUROPÉEN DE FLORENCE**

recherche

**ADMINISTRATEUR POUR LA RECHERCHE (research officer)**

(Durée du contrat : 1 à 3 ans.)

Nature des fonctions : participation à l'élaboration, à la supervision et à l'évaluation de projets de recherche dans le domaine des sciences humaines et sociales, et accomplissement des tâches administratives correspondantes.

**LE CANDIDAT DOIT :**

- être ressortissant d'un des neuf États contractants (Belgique, Danemark, France, Grèce, Italie, Luxembourg, Pays-Bas, République Fédérale d'Allemagne, Royaume-Uni) ;
- être diplômé de l'enseignement supérieur ou posséder une expérience professionnelle équivalente ;
- posséder une expérience pratique d'un mois au moins cinq années dans le domaine en question, notamment en matière de gestion de la recherche ;
- avoir une connaissance approfondie d'une des langues officielles de l'Institut (allemand, anglais, danois, français, italien, néerlandais) et une connaissance satisfaisante d'une seconde. La connaissance de l'anglais est vivement souhaitée.

Le salaire mensuel net d'impôt se situe entre 2.200.000 et 2.800.000 liras, selon l'expérience professionnelle du candidat. S'y ajoutent, le cas échéant, une indemnité de département (environ 16 % du traitement) et des allocations familiales.

Les dossiers de candidatures, comportant tous documents utiles, doivent être envoyés avant le 10 novembre 1984 (date de la poste) au :

Service Administration et Personnel  
Institut Universitaire Européen  
Bella Fiorina - Via dei Baccellari  
I-50014 SAN DOMENICO DI FIESOLE (FI) - Italie



**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

CIBA-GEIGY cherche pour son siège de Bâle

## un médecin

chargé d'assumer la responsabilité du service de traduction vers le français de l'information médicale et pharmaceutique destinée au corps médical, aux autorités et au public.

Le poste conviendrait à une personne disposant d'excellentes connaissances d'anglais et d'allemand et ayant du goût pour la rédaction. Les textes vont de la monographie de haut niveau au prospectus d'emballage destiné au patient. L'activité rédactionnelle comprend aussi les travaux liés à l'impression, correction des épreuves, contrôle des illustrations, etc.

Les intéressé(e)s sont prié(s) d'adresser une offre détaillée au Dr U. Spaeti, CIBA-GEIGY S.A., Service du personnel, boîte postale CH-4002 Bâle.

# CIBA-GEIGY



## CONSEILS EN DÉVELOPPEMENT d'Organisations et d'Équipes Dirigeantes

Notre vocation est d'intervenir au niveau des directions pour favoriser l'efficacité de l'organisation. Nous contribuons à réaliser un équilibre optimal entre la Mission Stratégique de l'Entreprise, ses Systèmes et Structures Logistiques et l'Utilisation de ses Ressources Humaines.

Nos contacts s'établissent au niveau des directions générales soit aux Etats-Unis, soit en Europe. En Europe, nous avons une équipe de neuf psychologues (Londres 4, Bruxelles 5) que nous désirons compléter avec un

## CONSULTANT PSYCHOLOGUE

Maitrise ou Doctorat Basé à Bruxelles

Il sera chargé d'assumer, avec une large autonomie, mais un professionnalisme rigoureux, des Missions de Conseil dans une clientèle exigeante et à développer. Une réelle compréhension d'une entreprise est nécessaire. Le bilinguisme Anglais-Français s'impose pour pouvoir travailler dans plusieurs pays européens.

Une période d'intégration de deux ans permet la transition vers un système de partenariat.

Merci d'écrire à Hugo Nys, Directeur, ROHRER, HIBLER & REPLOGLÉ INTL, 124, rue du Commerce, Bte 3, B-1040 BRUXELLES (Belgique). Tél. : 32-2-230.65.80.



Wir sind der führende Frottierwarenhersteller in Europa.

Modische Aktualität, marktgerechtes Design sowie ein ausgezeichnete Qualitätsstandard sind die Basis für unseren Erfolg.

Wir wollen unseren Export weiter ausbauen und suchen den

## Exportleiter

der mehr kann, als « nur » verkaufen. Des « Mehr » sehen wir vor allem darin unsere Grosskunden zu betreuen, Marketingstrategien zu entwickeln und die Exportkollektion entsprechend den Länderinteressen zu gestalten. Unser Exportleiter ist für die Planung, Organisation und das Ergebnis unserer ausländischen Niederlassungen ebenso verantwortlich, wie für die Abwicklung und den internen Service im Hause. Er führt und motiviert die Innen- und Ausendienstmitarbeiter durch Überzeugung, Training und eigene vorbildliche Aufgabenerfüllung im Sinne unserer Führungsrichtlinien.

Wir erwarten den Bewerber mit mehrjähriger Verkaufserfahrung im Export, auch wenn er z. Zt. noch im zweiten Glied steht, aber mehr erreichen will. Gespür für modische Akzente und deren Marktchancen setzen wir ebenso voraus, wie Verhandlungsgeschick, Initiative und ein hohes Mass an Einsatzbereitschaft. Verhandlungssichere Kenntnisse der englischen Sprache sind erforderlich.

Wenn dieses attraktive Angebot in Ihrer beruflichen Zielrichtung liegt und Sie eine langfristige Aufgabe suchen, richten Sie bitte Ihre ausführliche Bewerbung mit Lichtbild und Angaben über Einkommensvorstellung und Eintrittstermin an unseren Personalleiter, Herrn Norbert Riedel. Sie können aber auch jederzeit telefonisch Kontakt mit Herrn Riedel aufnehmen.

Frottierweberai Vossen GmbH  
Postfach 3154

D-483 c Gütersloh 1  
DEUTSCHLAND

Tel. 1949-5241/501239.



THE WORLD'S #1 INSTANT SERVICE



KIS N°1 MONDIAL DU SERVICE MANUTE

## UN CHALLENGE EXCEPTIONNEL!

Puissant groupe se plaçant parmi les premières entreprises françaises et champion de l'export (88,2% du C.A. hors du territoire national) plus de 5000 personnes travaillent directement ou indirectement pour notre groupe en France.

Après la conquête des grands pays industrialisés nous préparons une deuxième génération d'exportation avec la création de microfiliales dans les départements ou pays suivants : Guadeloupe, Martinique, Ile Maurice, Curacao, Luxembourg, Bahamas, Haïti, Nouvelle Papouasie...

Dans ce cadre nous recherchons :

### HEC OU ECOLE DE COMMERCE

Notre mission : Créer et développer une de ces microfiliales dont vous en serez "le patron" avec une autonomie totale de la gestion et du commercial.

Autre possibilité : Vous aurez la responsabilité de mettre en place la dynamique commerciale de notre groupe chez nos distributeurs dans certains pays d'Afrique, d'Asie et d'Amérique du sud.

Notre formation : Nous assurons une formation de 6 mois en France, (3 mois de vente, 3 mois de gestion)

Ce défi s'adresse aux jeunes entrepreneurs ayant un réel esprit pionnier et conquérant.

Maintenant la balle est dans votre camp... A vous de jouer!

TELEPHONER MAI NITE! Tél. : (1) 277-03-17.

M D. GABS-Kis Agence de Paris 17 Bd Henri IV



## emplois régionaux

## ingénieur / chimiste

VALBONNE  
(06)

PEINTURES BATIMENT  
ET GRAND PUBLIC

Société Américaine de premier plan (2 milliards de dollars de C.A.), nous élaborons et fabriquons des produits CHIMIQUES pour l'industrie et l'agriculture. Nos profits (108e au classement Fortune 500) attestent de notre croissance continue.

Nos Laboratoires de "Recherche et d'Application", pour l'Europe, sont installés en France à Sophia-Antipolis (06).

La recherche reste une des raisons incontestables du succès de notre développement.

Pour renforcer son équipe, notre responsable du Laboratoire Peintures recherche un ingénieur ou un chimiste.

C'est une relation étroite avec les filiales européennes, avec les usines et les autres Centres de Recherche du groupe (notamment le Centre de Recherche U.S.) ainsi qu'avec certains clients, que vous aurez à bâtir pour être un SUPPORT TECHNIQUE efficace et compétent.

Vous êtes diplômé de l'Université ou d'une Ecole d'Ingénieurs. Vous avez une expérience de 2 à 5 ans dans la formulation et la mise au point des peintures en émulsion aqueuse.

La parfaite maîtrise de l'ANGLAIS est INDISPENSABLE.

Merci d'adresser votre dossier (C.V. et prétentions) sous référence EW 20 à notre Conseil qui étudiera votre dossier confidentiellement.

**COCEPLAN**

Tour de Lyon  
185, rue de Bercy - 75012 PARIS

ASSOCIATION NATIONALE  
DE PREVENTION  
DE L'ALCOOLISME

recrute deux  
**DÉLÉGUÉS RÉGIONAUX**

(Lorraine et Rhône-Alpes)  
chargés d'une fonction de conseil (administration, finances) et de coordination auprès des établissements départementaux. 303 ms minimum, bac + 3 + 1<sup>er</sup> exp. profess. de préférence dans secteur social. Réim. brut de départ 7.890 F. Ecrire lettre manuscrite avec C.V. à C.N.A.P.A., 20, rue Saint-Pierre, 75002 PARIS.

ASSOCIATION s'occupant d'adolescents délinquants, caractériels et cas sociaux, cherche

**ÉDUCATEUR(TRICE)**

diplômé(s) pour poste de prévention et de semi-liberté. Adr. lettre de candidature avec C.V., détail comportant entre autres le nom et l'adresse des employeurs précédents, recommandations et réf. à : ANIM, LE LOGIS, 74370 ARGONAY.

**BUREAU D'ÉTUDES GÉNIE CIVIL**

Bourgogne du Sud recherche

**INGÉNIEUR**

d'études béton armé 30 ans environ situation d'avenir pour homme compétent et motivé, C.V. manuscrit et photo à RÉGIE-PRESSE sous n° T 068.505 M, 7, rue de Montreuil, Paris-2<sup>e</sup>.

PM LABINAL  
7500 personnes - 20 usines  
C.A. : 2 Milliards de Francs, recherche pour sa filiale



**SOFRANCE**

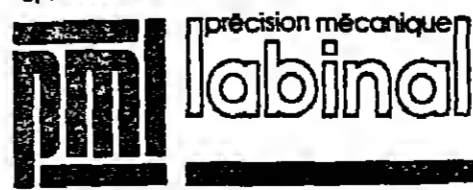
spécialisée dans la fabrication de filtres de haute technicité implantée près de LIMOGES, un

## CHEF COMPTABLE

Formation : DECS ou équivalent. Assisté de 3 personnes et sous la responsabilité du Directeur Administratif il lui sera confiée la responsabilité : - de la comptabilité, de la fiscalité et de la trésorerie - de la mise en place puis du suivi de la comptabilité analytique.

Nous recherchons pour cette fonction un candidat d'environ 35 ans familiarisé avec l'utilisation de moyens informatiques (IBM 36) possédant une solide expérience d'un poste similaire acquise dans un secteur industriel.

Pour un premier entretien, veuillez adresser votre CV en précisant le salaire souhaité à PM LABINAL, Direction des Affaires Sociales - 3, avenue Newton - B.P. 64 - 78390 BOIS D'ARCY.





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**THOMSON SEMICONDUCTEURS**  
Division CIRCUITS INTÉGRÉS BIPOLAIRES  
GRENOBLE

**INGÉNIEUR GRANDES ÉCOLES**  
(X, MINES, CENTRALE, TÉLÉCOM...)

**CHEF DE PROJET INFORMATIQUE**

La croissance importante de notre activité nous conduit à mettre en oeuvre un plan informatique ambitieux axé sur la GESTION DE PRODUCTION.

Nous recherchons un **INGÉNIEUR** de haut niveau, ayant quelques années d'expérience dans ce domaine, pour prendre en charge un des projets de ce plan.

La mise en oeuvre de ces projets implique des contacts internationaux avec nos CENTRES de PRODUCTION et RESEAUX de VENTE à l'étranger.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature sous réf. 90109/M & R. GRECO-D.C.I. BIPOLAIRES - B.P. 54 - 38120 SAINTEGREVE.

**THOMSON**  
BRANCHE COMPOSANTS

**Gestion des ressources humaines**

Prendre en charge le développement de la fonction emplois/carières tant au plan politique et conception qu'à celui des moyens et outils à mettre en oeuvre ; assurer un rôle de conseil auprès des hiérarchiques et développer les missions et les rôles des responsables de personnel d'établissements, dans le cadre d'une politique définie ; initier et développer l'ensemble des projets liés à la gestion des carrières et à l'évaluation des hommes en liaison avec la direction de la formation ; assurer la représentation de l'entreprise à l'extérieur.

C'est la mission que vous propose cette importante société du secteur tertiaire, basée dans l'Ouest de la France, pour sa direction du personnel.

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous justifiez à environ 35 ans, d'une expérience comparable acquise en entreprise ou en cabinet conseil. Les résultats que vous avez obtenus, les outils que vous avez mis en oeuvre aux différents stades de formation, évaluation des hommes, sont le reflet de vos conceptions de la fonction personnelle dans l'entreprise. Nous en parlerons ensemble.

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous référence M 145 B, à Olivier Chassagnat, OC Conseil, 15 rue de Louvre 75001 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

**OC conseil**  
Ressources humaines

Littoral Méditerranéen

**Jeunes Diplômés HF**

**Grande Ecole de Gestion Option Finance/Comptabilité**

Une des plus importantes entreprises françaises de la Chimie vous propose un poste d'Adjoint au Chef de Service Comptable dans l'un de ses établissements.

Votre période d'intégration et de formation fera l'objet d'une attention toute particulière. Perspectives d'évolution à court terme avec possibilités ultérieures d'ouverture de carrière vers les services financiers, contrôle de gestion, etc... Adresser lettre man. et CV détaillé, réf. 72028/M, à JP LE MASSON, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE Cedex.

**Sélé CEGOS**

**CHALLENGE pour un Vétérinaire**

**V**étérinaire gros animaux, ou Commercial de haut niveau maîtrisant bien le milieu vétérinaire.

Notre importante Société (5000 personnes, 12 milliards de C.A.), leader sur son marché crée le poste de **Chef de marché vétérinaire**. Basé en Normandie, répondant au Directeur de la Société, vous aurez pour mission : la mise en place d'une unité de distribution de produits vétérinaires.

Après avoir fait les études de Marché utiles, vous définirez les gammes et le plan de commercialisation des produits.

Merci d'adresser votre candidature détaillée sous réf. 1912 à notre Agence Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui vous garantit l'entière confidentialité.

**TELEMATIQUE ET BORD DE MER**

Filiale en pleine expansion d'un important Groupe français réputé pour sa production télématique, nous employons en Bretagne 1 700 personnes entre le Siège et les quatre Etablissements. Nous créons le poste de

**Chef de personnel du siège et conseil en droit social de la société**

Nous vous confierons la gestion du personnel de notre Siège (180 personnes). Cette mission comporte les aspects classiques de la fonction.

Vous serez surtout le conseil en droit social pour l'ensemble de nos établissements et le coordinateur de l'Administration du Personnel (bilan social, procédures, coûts salariaux, politiques salariale, études diverses etc...).

De formation juridique, vous avez acquis une première expérience de la fonction personnel, de préférence en milieu industriel, et souhaitez vous intégrer dans une Société en fort développement.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous réf. H/CPO/LM, à notre conseil qui vous garantit toute discrétion.

**Raymond Poullain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**RESPONSABLE DU DEPARTEMENT DEVELOPPEMENT SYSTEMES ET PERI-TELEPHONIE**

La fonction proposée est une création de poste. Notre entreprise, spécialisée dans les technologies ELECTRONIQUES avancées, concentre les RESEAUX et SYSTEMES TELEPHONIQUES occupant une position forte sur le marché mondial.

Nous recherchons un **CHEF DE DEPARTEMENT** de formation **INGENIEUR** grande école ayant déjà l'expérience de la direction de centre de recherche ou d'ingénierie et à qui sera confiée la responsabilité des développements à COURT TERME.

**SYSTEMES Intercom. - P.A. B.X. et PERI-TELEPHONIE**

Ce spécialiste animera pour cette mission une structure souple, flexible, disposant des moyens nécessaires permettant de réagir rapidement en fonction des idées, des développements souhaités ainsi que des demandes ou besoins du marché.

Il participera directement à l'élaboration de la stratégie de la société, au delà de la définition des produits dans le cadre de la charge.

Le poste à pourvoir est situé en province, dans une région de lacs et de montagnes permettant une grande qualité de vie.

Les conditions proposées seront à la hauteur des ambitions d'une personne de valeur désirant s'exprimer librement au sein d'une jeune équipe dirigeante.

Ecrire sous réf. 14650 à CONTESSÉ PUBLICITE 74, rue Béchivain 69363 LYON Cedex 07 qui transmettra.

**ROUEN**

**GRANADA FRANCE**  
recherche

**Jeune diplômé débutant**  
(SUP. DE CO. OU EQUIVALENT)

Pour être le Responsable Commercial d'un de nos établissements secondaires. Jeune diplômé, libéré des obligations militaires, vous êtes particulièrement dynamique et intéressé par la fonction commerciale. Vous aimez à relever un défi.

Doublez le chiffre d'affaires du centre de profit que nous souhaitons vous confier.

Notre groupe croît de 25 % par an, nous pourrions vous offrir des possibilités d'évolution.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 9272, à Médica-System, 104 rue Réaumur 75081 Paris Cedex 02, qui transmettra.

**ENTREPRISE INDUSTRIELLE ROUEN** recherche

**un jeune contrôleur de gestion**

De dimension moyenne mais très connue au plan national, cette entreprise met à votre disposition un outil de contrôle sophistiqué. Dans ce cadre, elle recherche un jeune Contrôleur spécialiste des prix industriels.

Le poste intéresse un cadre jeune (env. 30 ans) très affirmé au plan personnel et ayant une expérience probante de la fabrication industrielle.

De bonne formation générale il aura fait des études complémentaires spécialisées au moins par un D.E.C.S.

Adresser votre candidature sous réf. CT 543/95 à FRANCE CADRES 22, rue St Augustin 75002 Paris qui vous garantit le plus strict anonymat.

**RESPONSABLE DES RELATIONS HUMAINES ET SOCIALES**

30 ans minimum

**IMPORTANT GROUPE AÉRO-ALPHEAINE** (4 unités de production) recherche pour sa principale unité un gestionnaire, homme de terrain, rompu aux contacts à tous niveaux.

Rattaché directement au Directeur de l'Etablissement et, en liaison fonctionnelle avec le Directeur des Relations Sociales du Groupe, il aura la responsabilité de l'ensemble des services du Personnel de l'usine ; en outre il contrôlera les Services Généraux.

Nous souhaitons rencontrer un professionnel de la fonction Personnel, ayant de sérieuses connaissances en Droit du Travail et le sens du dialogue.

Le poste est à pourvoir dans une ville agréable à 100 km au Nord-Est de Paris.

La rémunération est stimulante.

Votre candidature restera confidentielle.

Veuillez adresser votre dossier avec niveau situation actuelle sous réf. 1954, à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**HAY**  
RHONE-ALPES

**Le métro de Lyon, un grand projet pour un jeune ingénieur télécom**

La **SEMIV**, Société d'études et de réalisation pour le métro de Lyon, recherche un spécialiste des techniques de transmission pour participer au projet de réalisation du Poste de Commandes Centralisées.

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire il fait une analyse critique des différents matériels de transmission proposés, argumente les choix techniques, il participe aux études, assure le suivi de la réalisation des matériels chez les constructeurs et de l'installation sur le site.

Ce poste qui exige des connaissances approfondies en techniques de transmission (RLI, RNIS) ainsi qu'une capacité à travailler en équipe intéresse un ingénieur Grande Ecole ENST, ESE, SUP-AERO.

Les candidatures débutantes seront considérées.

Merci d'adresser une lettre manuscrite avec CV, photo et salaire à Joëlle Kluat Duy sous réf. 583.

**HAY Manpower** 94 rue Servient 69003 Lyon.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ SUD DE FRANCE**  
recherche

**INGÉNIEUR D'AFFAIRES**  
(30-40 ANS)

Pour actions de prospection et coordination dans le domaine de l'ingénierie des aménagements hydro-agricoles à l'étranger.

Poste à pourvoir au plus tard le 1<sup>er</sup> janvier 1985.

Adresser lettre manuscrite + curriculum vitae + photo + rémunération souhaitée à n° 8474, LE MONDE Pub. Service Annonces Classées, 5, rue des Italiens, 75427 PARIS Cedex 09.

Division autonome d'un groupe international  
280 personnes - 170 MF de C.A.  
recherche

**RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

Rattaché directement au Directeur Général de la division, il animera avec la souplesse d'une PME et en bénéficiant du savoir-faire d'un groupe international les services comptabilité, informatique et personnel.

Il aura en charge la comptabilité générale et analytique, les budgets et le contrôle de gestion.

Dans le domaine administratif, il animera plus particulièrement la politique sociale et humaine et coordonnera l'évolution de l'informatique au sein de la division.

Ce poste polyvalent conviendrait à un candidat ayant une formation supérieure et une expérience similaire de quelques années.

Connaissance de l'anglais souhaitée.

Envoyer votre dossier de candidature sous référence 5949 à Sud-Est Média, BP 531, 26009 Valence Cedex qui transmettra.

مكتبة الأمل



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**venez conjuguer électronique et informatique de pointe (Paris, banlieue Nord-Ouest)**

Un grand de l'électronique française vous offre de rejoindre des équipes à taille humaine pour concevoir et réaliser des applications télécoms de pointe.

Ingenieur diplômé, venez chez nous :

**ingénieur hard-soft micro**

(réf. 4541 LM)

si vous voulez vivre votre première expérience d'ingénieur en "construisant votre application" tout en complétant votre formation sur microprocesseurs (8809/88000) et en vous appuyant sur des moyens puissants (VAX 780),

**ingénieur logiciel télécoms**

(réf. 4543 LM)

si vous vous sentez "plus soft que hard" et si 2 à 3 ans d'expérience ou une formation bien orientée vous ont donné une bonne maîtrise des configurations multi-micros ou minis comme des langages de haut niveau (LTR, PASCAL),

notre consultant, J. TALLIEU, vous remercie de lui écrire sous référence correspondante.



**ALEXANDRE TIC S.A.**  
Carrières de l'informatique  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

**GERANTS DE PORTEFEUILLE  
NOTRE ENVIRONNEMENT EST INTERNATIONAL**

Aujourd'hui âgé(e) d'environ 30 ans, vous avez acquis une expérience de quatre à cinq ans dans le service d'études financières d'une Banque ou d'un établissement financier.

Nous vous proposons de nous rejoindre pour gérer des portefeuilles boursiers diversifiés dans un environnement international. Vous êtes bien sûr diplômé(e) de l'enseignement supérieur et maîtrisez parfaitement la langue anglaise.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo), sous référence GS 183 M.

Banque Indosuez,  
Service recrutement, carrières, formation,  
44 rue de Courcelles - 75008 Paris.



Un monde d'opportunités

**emplois régionaux**

**emplois régionaux**

**ENERTEC**

recherche pour son usine de fabrication de matériel électronique (230 personnes) basée à Pont-Audemer (Eure).

**Material Manager**

De formation d'ingénieur complétée par une première expérience dans un poste similaire. Rattaché au Directeur d'établissement, il prendra en charge la coordination du service achats (120 M.F/An) et la gestion de production (gestion, planning, magasin, réception/expédition). Pour réaliser ses objectifs il aura la responsabilité de 20 personnes. Le suivi des relations humaines en milieu industriel, le sens du commandement, des connaissances informatiques sont nécessaires. La connaissance de l'anglais est indispensable et de larges possibilités sont ouvertes au sein du groupe pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser CV, photo et présentations à M. DARGNIES, ENERTEC SCHLUMBERGER, 21, Saint-Ulfran 27500 Pont-Audemer.



**INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE ET DE SECURITE**  
recrute pour NANCY

**MECANICIEN DES FLUIDES**

Ingenieur ou universitaire de haut niveau, pour conduire des études de modélisation de la diffusion et du transport des polluants dans les locaux (études théoriques et mise au point des codes de calcul).

Très bonne formation de base en mathématiques appliquées.

Bonnes connaissances en mécanique des fluides statistiques (turbulence). Expérience de la recherche dans le domaine indispensable.

Envoyer lettre de candidature avec CV et photo à C.A. LEMAITRE, I.N.R.S. Service du Personnel, avenue de Bourgogne 54500 VANDOEUVRE.

- Notre Groupe, secteur des Industries Agro-Alimentaires.
- CA : 1.600.000.000 F.
- Effectif : 2.500 personnes, nombreuses filiales en France et à l'étranger

recherche un

**AUDITEUR INTERNE**

qui souhaiterait valoriser une première expérience acquise en Cabinet d'Audit ou au sein d'un Groupe important.

Ce poste, qui recouvre des missions d'Audit Financier et Opérationnel (Assistance/Organisation/Conseil), permettra d'évoluer à Moyen Terme vers un poste opérationnel au sein d'une des Unités d'un Groupe en expansion. Ses missions l'amèneront à se déplacer tant en France qu'à l'étranger et nécessiteront une bonne connaissance de l'anglais.

Ce poste, basé près d'une ville universitaire de province, conviendrait à un jeune diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, titulaire au minimum du DECS. Les dossiers de candidature détaillés doivent être adressés, sous référence 322 M à PUBLIPANEL, 20, rue Richer, 75441 Paris Cedex 09, qui transmettra.

**Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.**

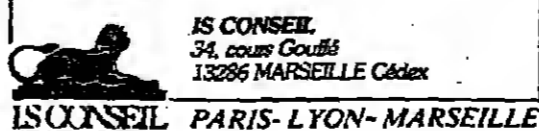
Nous sommes une entreprise de services réalisant plus de 2 Milliards de C.A., leaders dans notre secteur d'activité. Pour faire face à notre croissance, nous créons le poste de :

**CADRE METHODES ET ORGANISATION**

En liaison directe avec la direction d'exploitation centrale, votre mission consistera à évaluer et optimiser les procédures existantes, participer à la conception et la mise en place de nouvelles procédures, ceci en étroite collaboration avec les utilisateurs dans nos unités décentralisées.

Ce poste basé en PROVENCE, s'adresse à un candidat à fort potentiel capable de s'imposer par sa compétence et son esprit de synthèse et qui souhaite, après quelques années d'expérience acquise dans un cabinet d'organisation ou un service des méthodes, contribuer au développement d'une grande entreprise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 910 / 84 à :



IS CONSEIL  
34, cours Gouffé  
13286 MARSEILLE Cédex

**TELECOMMUNICATIONS**  
**MINISTÈRE DES P.T.T.**  
DIRECTION GÉNÉRALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS  
Dans le cadre de sa mission de tutelle du secteur informatique, la Direction des Affaires Industrielles et Internationales (D.A.I.I.) recherche pour son Service de l'Industrie :  
**DEUX INGÉNIEURS CONTRACTUELS DE HAUT NIVEAU**  
chargés de mission pour les programmes industriels en informatique (négociations avec des industriels, études sectorielles...)  
**PROFIL RECHERCHÉ :** connaissances en informatique (grands systèmes et logiciels, réseaux) acquises chez un constructeur ou un utilisateur. Expérience industrielle ou de gestion souhaitable.  
Envoyer lettre manuscrite avec curriculum vitae et prétentions à :  
D.A.I.I./S.I./P.I.B.I - 7, boulevard Roméo-Rolland,  
92128 MONTROUGE CEDEX.

**POUR RENFORCER SON ÉQUIPE**  
**AGENT DE CHANGE**  
recherche  
**SPÉCIALISTE OBLIGATAIRE**  
■ Formation d'actuaire appréciée.  
■ Très bon sens commercial.  
■ Importante rémunération.  
■ Fonction de l'expérience.  
Envoyer C.V. et lettre manuscrite s/n 8459, LE MONDE Pub., Service Annonces Classées, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

Notre société (3 500 personnes) jouit, dans le domaine des techniques avancées, d'une notoriété internationale.  
Nous recherchons un  
**Adjoint à la direction commerciale**  
Ingenieur de formation (MINES, CENTRALE ou équivalent), il se verra confier dans un premier temps des actions précises qui lui permettront de se former à nos techniques, d'appréhender nos méthodes et de se familiariser avec notre organisation. Progressivement, il devra déléguer une autonomie de plus en plus large et mettre en valeur un sens des relations, de l'animation et de la communication.  
Ce poste, qui est proposé à un jeune diplômé ayant quelques années d'expérience Technico-Commerciale, procurera des satisfactions intellectuelles et matérielles certaines.  
Il permettra au titulaire de se construire parmi nous un avenir de tout premier plan. Une très bonne pratique de l'anglais est souhaitable.  
La base de travail se situe en proche banlieue Nord-Ouest de Paris.  
Merci d'adresser votre candidature avec photo et rémunération souhaitée, sous référence M/173, à notre Conseil.  
**PHB conseil**  
71, bd de Sébastopol - 75002 PARIS

Spécialistes de l'ingénierie micro-informatique temps réel en milieu industriel, nous sommes en train d'élargir notre activité en région parisienne et recherchons :  
**Ingénieurs de développement**  
Ayant si possible une expérience des processeurs 8086 et 6800 pour travailler dans le secteur aéronautique.  
**Jeunes programmeurs**  
De formation BTS ou DUT, électroniciens ou informaticiens ayant une première expérience du temps réel sur matériels PDP 11, MICROS 8 ou 16 BITS. Dans un contexte stimulant et dynamique, nous vous offrons la perspective d'une évolution de carrière rapide et d'un continu enrichissement de votre potentiel technique.  
Des formations complémentaires aux nouvelles techniques micro-informatiques sont prévues.  
Ecrire sous réf. B1 à Marie France BURQ - EUROSOFT  
38 bd. Henri Sellier - 92150 SURESNES.  
**EUROSOFT MICRO-INFORMATIQUE**

Nous sommes une importante société de  
**STOCKAGE DE PETROLE ET DE PRODUITS CHIMIQUES LIQUIDES**  
spécialisée dans le déchargement de navires pétroliers, le stockage de produits et leur acheminement vers les raffineries. Nous souhaitons intégrer à Paris, au sein de notre Direction Technique :  
**UN INGENIEUR DIPLOME H/F**  
Vous serez chargé(e) de :  
■ conduire les études, les réalisations et la mise en place d'installations industrielles en relation avec les responsables d'exploitation et d'entretien.  
■ négocier avec les entreprises existantes et les collectivités publiques  
■ consulter les fournisseurs et mener des actions de prix  
■ passer et suivre les commandes.  
Environ 35 ans, vous maîtrisez les problèmes liés aux implantations d'infrastructures industrielles dans le gisement pétrolier ou chimique; et devez posséder, de plus, une expérience récente d'électronicien et d'automaticien.  
Merci d'adresser votre dossier de candidature avec lettre manuscrite, CV, photo et pré. sous réf. 1777 à CONTESSÉ PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

مكتبة الأمل



مكتبة من القرآن

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



recruté pour son

### SERVICE CENTRAL D'AUDIT INTERNE

#### LA FONCTION

- Contrôler l'organisation et les systèmes de gestion des Sociétés du Groupe et proposer les moyens nécessaires à l'amélioration de leur compétitivité.
- Ces responsables qui sont de véritables généralistes de l'Entreprise évalueront les situations avec la méthodologie rigoureuse de l'Audit et le comportement du Manager.

#### LE PROFIL

- Formation Grande École d'ingénieur ou commerciale et ayant deux ou trois ans d'expérience.
- Une bonne maîtrise de l'anglais est indispensable et une autre langue étrangère souhaitable.
- Les candidats démontreront de véritables dispositions pour les relations humaines.

Les postes sont basés à PARIS, avec des déplacements à prévoir en France et à l'étranger. Une formation aux techniques d'analyse et de gestion pratique des Entreprises est assurée. La fonction devra déboucher sur d'importantes responsabilités opérationnelles ou fonctionnelles au sein des Sociétés du Groupe. Les dossiers de candidature sont à adresser sous référence 8010

**BAILLY CONSEIL**  
128, bd Haussmann  
75008 PARIS

### Audit Opérationnel

LE GROUPE BSN - 1<sup>er</sup> groupe alimentaire français, 25 Mds de F de C.A. dont 30% réalisés à l'étranger, plus de 80 sociétés - recherche un auditeur confirmé pour son **SERVICE CENTRAL D'AUDIT**.

Il sera responsable de missions d'audit opérationnel dans les différentes sociétés du groupe tant en France qu'à l'étranger. Interlocuteur des Directions de filiales, il contribuera à l'amélioration de leur gestion et de leur organisation. Il aura un rôle d'animation et de formation de jeunes auditeurs.

En abordant toutes les fonctions de l'entreprise dans des sociétés différentes par leur taille, leur structure, leur marché, il diversifiera ses compétences et acquerra une connaissance approfondie du groupe et de ses hommes. Cette expérience privilégiée lui permettra d'accéder dans 2 ans à des responsabilités opérationnelles de haut niveau.

Ce poste sera confié à un diplômé d'études supérieures possédant une expérience de 2 à 4 ans d'audit, et souhaitant faire évoluer sa carrière au sein d'un des tout premiers groupes français. Des connaissances en allemand et/ou en espagnol seront appréciées.



Merci d'adresser votre candidature, sous réf. M23 M en précisant rémunération actuelle à : BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Thérèse - 75381 Paris Cedex 05.



**BANQUE REGIONALE D'ESCOMPTE ET DE DEPOTS**  
Première Banque populaire française - 3000 collaborateurs - 173 agences

Nous disposons d'un centre informatique équipé de deux systèmes I.B.M. 303X sous MVS et d'un réseau de 1 000 terminaux sous CICS-DL1 répartis dans nos agences.

### UN ANALYSTE ORGANISATEUR

**Mission :** nous vous proposons de conduire, en liaison avec les utilisateurs et les informaticiens, des actions d'organisation depuis l'étude d'opportunité jusqu'à la mise en place des systèmes préconisés.

**Formation :** Diplômé d'études supérieures, vous possédez, après quelques années d'expérience, une bonne culture informatique tant au niveau de la conception des applications que sur le plan des techniques avancées.

Nous vous remercions d'adresser vos lettres de candidature (C.V. + photo) sous réf. 9033 à la Direction de l'Informatique et de l'Organisation

BRED  
93-95 avenue  
du Général  
de Gaulle  
94018 Créteil  
Cedex



Société américaine (maison mère dans la Silicon Valley en Californie), emploie aujourd'hui 28 000 personnes dans le monde, et occupe une place de leader sur le marché de la micro-informatique.

Son développement a toujours été associé à la pratique d'une politique équilibrée en matière de gestion de ressources humaines, développée conjointement par des équipes de spécialistes basés aux U.S.A. et dans les 10 filiales européennes.

### Adjoint au directeur des ressources humaines HF

Il secondera le Directeur du département dans tous les domaines et particulièrement dans la gestion sociale du nouveau centre de Recherche et Développement, basé à Saint-Quentin-en-Yvelines. De formation supérieure, il disposera d'une première expérience de la fonction personnel, pratiquera un anglais courant. Son rôle exigera des qualités de dialogue et de rigueur.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. + photo) sous la référence FG/LM à notre Conseil INFRAPLAN - 83, boulevard Raspail - 75006 PARIS qui la traitera en toute confidentialité.

Vous êtes fraîchement diplômé de l'enseignement supérieur.  
**Vous recherchez un métier passionnant, varié et exigeant**

Vous êtes un battant, un réalisateur entreprenant, un imaginaire impatient de concevoir.  
Vous souhaitez intégrer une grande entreprise internationale, au projet ambitieux, leader sur la plupart de ses marchés.

### Avez-vous songé au marketing ?

Fonction vitale de l'entreprise, elle contribue au développement des affaires par une gestion optimale des différents éléments qui concourent à la vie des produits : analyse des marchés, positionnement, formule, présentation, prix, publicité et promotion.

Si vous êtes prêt à relever ce défi, même si vos études supérieures ne vous ont pas préparés à ce métier, nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (C.V., lettre manuscrite) à Média-System, 104 rue Réaumur 75081 Paris Cedex 02, sous réf. 9276.

Il sera répondu à toutes les candidatures.



### Notre dynamique passe par RED

Voir en page 35

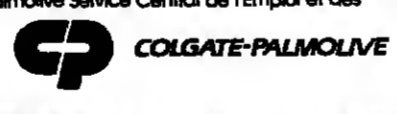
**COLGATE-PALMOLIVE** (C.A. 3 milliards de francs, 3 000 personnes) principale filiale d'un groupe international leader sur plusieurs marchés de produits d'hygiène et d'entretien (Colgate, Tendre, Palmolive, Tonigency, Colgate, Axion, Gama, Soudipine...) recherche pour son siège social de Courbevoie-La Défense

### Assistant commercial HF dynamique et entreprenant

- Vous voulez valoriser votre formation supérieure commerciale.
- Vous avez un esprit d'initiative développé, une bonne maîtrise de la communication (écrite et orale), le sens des contacts et des responsabilités. Vous avez le goût du concret et vous accepterez des déplacements sur le terrain.
- Nous vous confierons au sein de notre département ventes une fonction « charnière » entre la force de vente et les différents services du siège (Marketing, Informatique...). Cette première étape vous permettra d'acquies une vue générale de l'entreprise et de prendre progressivement des responsabilités dans la gestion commerciale

des produits et des équipes de vente.  
• Votre valeur personnelle vous permettra d'évoluer rapidement au sein de la fonction commerciale de notre entreprise.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 9270, à Colgate-Palmolive Service Central de l'Emploi et des Carrières, 55, bd de la Mission Marchand 92401 Courbevoie Cedex.



### INGENIEURS

(SUP'AERO, ESE, ECF, ENSTA ou équivalent, débutants ou première expérience)

Pour l'analyse et la modélisation de systèmes aéronautiques complexes et la réalisation de programmes de simulation en temps réel. Des connaissances en aéronautique, en matériel GOULD/SEL 32 et/ou en micro-informatique seraient appréciées, mais ne sont pas indispensables. Ces postes offrent à des candidats de valeur des perspectives d'évolution vers des fonctions de responsable logiciel ou de chef de projet.

Lieu de travail : PARIS OUEST

Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. 29916 sur enveloppe à JEAN REGNIER Publicité 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

Leader sur notre marché, nous poursuivons notre développement. Des techniques de pointe, un matériel performant et un personnel de qualité au service constant de nos clients, nous ont permis d'acquies une position prédominante dans les domaines audio et vidéo grand public et professionnel. Pour faire face à cette expansion, nous adaptons et améliorons nos procédures informatiques et nos systèmes d'information. C'est pourquoi nous recherchons un

### analyste senior

Rattaché directement au Responsable des études, vous prendrez en charge, dans un premier temps, la totalité des applications pour l'une de nos divisions commerciales (réalisation des analyses fonctionnelles avec les utilisateurs, participation à l'analyse organique et à la programmation) sur matériel IBM 4381 (DOS/CICS sous VM).

Vous participerez ensuite, en liaison avec une équipe de professionnels japonais, à la mise en place d'un système de base de données (DL1).

De formation universitaire, MIAGE ou équivalent, vous avez une expérience réussie de 4 ans environ. Vous êtes avant tout un homme de dialogue et avez de bonnes qualités d'analyse, et, bien sûr, vous maîtrisez la langue anglaise.



Si vous êtes intéressé par cette proposition, adressez votre candidature manuscrite, avec CV, photo et prétentions, sous référence ASM au Service Recrutement de SONY FRANCE - 19, rue Madame-de-Sanzillon - 92110 CLICHY.

### Responsable administratif et comptable

Paris

Nous sommes l'un des tout premiers groupes européens de conseil et de services en informatique. Nous recherchons le responsable administratif et comptable de l'une de nos principales filiales.

Rattaché au directeur général, il participera au comité de direction et assurera l'ensemble des tâches administratives et financières. Il coordonnera tous les services administratifs (facturation, comptabilité, personnel, secrétariat) et apportera une assistance sur le plan juridique, fiscal et social en utilisant les services centraux du groupe.

De formation supérieure (HEC, Sup de Co, ESSEC...) le candidat devra avoir une expérience de plusieurs années dans une fonction similaire.

Merci d'adresser CV + photo + rémunération à Rolande Mandon. Réf: 900.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

NOUVELLES PERSPECTIVES INFORMATIQUES NOUVELLES PERSPECTIVES INFORMATIQUES NOUVELLES PERSPECTIVES INFORMATIQUES NOUVELLES PERSPECTIVES INFORMATIQUES NOUVELLES PERSPECTIVES INFORMATIQUES NOUVELLES PERSPECTIVES INFORMATIQUES NOUVELLES PERSPECTIVES INFORMATIQUES NOUVELLES PERSPECTIVES INFORMATIQUES NOUVELLES PERSPECTIVES INFORMATIQUES

CEGOS-INFORMATIQUE

est un ensemble d'une centaine de personnes, aux compétences riches et variées, dont les activités portent sur le Conseil, les Etudes et Réalisations, les Progiciels et la Formation.

Dans ce dernier domaine, nous occupons une position de leader, nous offrons, en effet, plus de 60 titres de stages, en informatique, micro-informatique, organisation et bureautique, micro-électronique, en inter et intra-entreprises.

Le responsable de cette unité étant appelé à d'autres fonctions au sein de notre Groupe, nous recherchons un

Directeur de la formation

Avec une équipe d'animateurs permanents et de consultants consacrant une part de leur temps à la formation, il a la charge de développer cette activité qui connaît un fort taux de croissance et qui est en pleine mutation. Ses principales responsabilités portent sur : la qualité, le lancement de nouveaux stages, la formation des animateurs, le budget. Il doit également être à l'écoute du marché et mener des actions de promotion dans le domaine de la formation intra-entreprises.

C'est un poste qui demande des qualités d'entrepreneur. Il y faut une personne connaissant parfaitement le milieu informatique et les activités de formation.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à Mr B. BROISIN DOUTAZ, Directeur de CEGOS INFORMATIQUE Tour Chenonceaux, 204 Rond Point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.

Jeune cadre export Biens industriels de consommation

Notre société (siège à Paris)

- Nous sommes leader mondial sur notre marché : 80% de notre CA - 500 millions - est réalisé à l'export.

- Nous avons deux filiales aux USA et une «jeune» filiale japonaise.

- Notre équipe commerciale assure notre présence dans 45 pays de façon efficace.

- La qualité et l'évolution de nos produits - de haute technicité - sont garanties grâce au concours de scientifiques connus, intégrés à notre groupe.

- Notre outil de production est très performant.

\*\*\*\*\*

Le cadre export, que nous engagerons, sera rattaché au Directeur Commercial ; il aura rapidement la responsabilité d'une large zone d'action et bénéficiera, dans toutes ses négociations, du renom de notre firme. Cette fonction convient à un diplômé d'études supérieures - technique ou commerciale -, ayant pratiqué l'export avec succès, pendant au moins 5 ans, dans le domaine industriel. Elle exige une parfaite connaissance de l'anglais (allemand très apprécié), de la rigueur et d'excellentes aptitudes à la négociation. Adresser lettre man., CV détaillé et photo, sous réf. 71670M, à R. VERDET, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.



Correcteur - réviseur HF

Notre revue, leader dans son créneau, est intégrée au premier groupe français de presse informatique. Pour renforcer notre équipe de fabrication, nous cherchons un correcteur-réviseur. Il aura en charge la préparation et la codification des manuscrits, en assurant les relectures et remises en forme jusqu'au bon à tirer. Ce poste - déterminant pour la qualité de notre revue - s'adresse à un candidat expérimenté, d'un bon niveau général, ayant une excellente orthographe et une aptitude à la rédaction. Ambiance de travail jeune et dynamique. Lieu de travail : Paris Xème. Adresser lettre manuscrite CV détaillé et prétention s'écrit. 1098M à Michèle RUDLOFF, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.



ENERTEC

Société du groupe Schlumberger recherche pour sa Division Instruments

responsable industrialisation

Notre département conçoit et réalise des enregistreurs magnétiques de haute performance destinés aux secteurs aéronautique et spatial.

Le responsable industrialisation est chargé pour une gamme de produits (enregistreurs d'essais) :

• d'assurer la bonne fabrication des produits nouveaux ou déjà existants en vérifiant la qualité des dossiers, le respect des normes et des coûts,

• de superviser la réalisation des pré-séries,

• de collaborer avec ses homologues américains pour adapter leurs produits à nos contraintes de fabrication.

Nous recherchons un Ingénieur confirmé, ayant acquis au cours de 3 à 5 ans d'expérience industrielle, une connaissance des matériels électroniques professionnels et de la mécanique de précision.

Homme de dialogue, il assure une interface efficace entre les études et la production et il sait imposer ses idées.

Une pratique courante de l'anglais est indispensable pour tenir le poste : elle sera aussi un atout pour l'évolution que nous pouvons offrir à un candidat de valeur dans un groupe de dimension internationale.

Le poste est basé à Vélizy.

Adresser CV et prétentions, sous référence 3091, à ENERTEC, Service du Personnel, 1 rue Nieuport, 78140 Vélizy-Villacoublay Cedex.



De la paille... à la réalité du marché

Leaders dans le domaine agro-alimentaire (produits hautement élaborés), nous créons un poste d'

Ingénieur recherche et développement

200/250 000 F

Paris Sud-Est

Rendant compte au directeur de la recherche et développement et en liaison constante avec les services commerciaux, il :

- détecte les attentes de la clientèle en matière de nouveauté ou d'amélioration de produits ;

- assure de la faisabilité des projets retenus comme axe de recherche ;

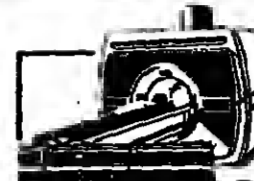
- met au point les nouveaux produits en laboratoire, en assure l'industrialisation avec les unités de fabrication.

Catalyseur d'informations, il intègre à sa fonction de recherche biotechnique, les dimensions économique et marketing.

Ingénieur agronome, ENSIA... vous êtes âgé d'au moins 30 ans. Vous justifiez d'une expérience réussie de recherche et développement dans le secteur agro-alimentaire. Vous parlez couramment l'anglais et, si possible, l'allemand. Votre crédibilité sur le plan scientifique, votre enthousiasme, votre ouverture d'esprit sur les réalités économiques vous incitent à concrétiser les idées nouvelles de notre société.

Gilbert RAYNAUD, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement sous la référence 5110/LM à l'adresse suivante :

argos DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT 135, avenue de Wagram - 75017 PARIS - Tél. : (1) 227.96.49



THOMSON CGR METTRE DES EQUIPEMENTS DE HAUTE TECHNOLOGIE AU SERVICE DE LA SANTE

Nous sommes l'un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale. Dans un secteur stratégique, nous créons, réalisons et commercialisons des équipements de haute technologie au service de la santé.

POUR SES EQUIPES DE RECHERCHE EN IMAGERIE MEDICALE

la Direction Technique recrute des SPÉCIALISTES CONFIRMÉS dans les domaines suivants :

- 1/ Traitement du signal et des images. 2/ Mathématiques appliquées et analyse numérique. 3/ Reconnaissance des formes et intelligence artificielle. 4/ "Computer Graphics". 5/ Architecture de processeur d'images.

Dans ces domaines où la compétition internationale est très vive, les candidats devront, en plus de leur FORMATION SCIENTIFIQUE de haut niveau (Grandes Ecoles, Thèse, PhD) prouver que leur expérience leur a donné le sens des initiatives et des responsabilités.

Tous ces postes sont basés à ISSY-LES-MOULINEAUX où nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, CV + photo + prétentions) en précisant le poste souhaité à Françoise LEMAIRE, THOMSON CGR, 48, rue Camille-Desmoulins, 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX.

LA PERFORMANCE PAR LES HOMMES



ETABLISSEMENT DE CREDIT PROFESSIONNEL situé dans le VAL D'OISE recherche :

UN RESPONSABLE FINANCIER HF

Ce cadre, diplômé d'enseignement supérieur devra mettre une réelle expérience du financement des entreprises au service des PMI qui ont créé cet établissement financier.

Le candidat retenu aura, soit une expérience bancaire de quelques années en tant que chargé de clientèle, en relation étroite avec le monde des PMI, soit une expérience en entreprise des problèmes financiers et des relations avec le monde bancaire.

L'aptitude à négocier avec les chefs d'entreprises petites et moyennes est primordiale.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à N. 4177 PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire 75011 PARIS

L'AIR LIQUIDE

Le responsable de nos projets sur HP3000

Leader mondial des gaz industriels, siège social basé Quai d'Orsay, nous n'avons pas besoin de vous vanter les mérites de L'AIR LIQUIDE pour vous inciter à les rejoindre.

Parlons plutôt du poste de CHEF DE GROUPE qui vous attend : directement rattaché au chef du service organisation et études, vous coordonnerez l'activité sur HP 3 000 des 3 chefs de projets.

Cela veut dire pour vous : développer de nouvelles applications après analyse des besoins auprès des utilisateurs, animer une équipe de 8 à 10 personnes, diffuser au sein de cette équipe une méthodologie de conduite de projet et d'analyse (par exemple MERISE).

Nous vous voyons âgé de 30 ans environ, de FORMATION INGENIEUR avec une expérience de 5 ans, mobile géographiquement, avec une bonne connaissance du matériel ou équivalent et de l'anglais.

Une rémunération attractive vous sera offerte.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence AL 468 à notre Conseil.



DANS LA V.P.C., UN NOUVEAU CHAMP D'ACTION !

A Paris, un groupe financier privé, de grande notoriété, spécialisé dans les crédits aux particuliers, souhaite développer la distribution directe de ses produits de crédit et d'épargne. Il dispose d'importants fichiers et, pour en tirer parti, souhaite accueillir

son responsable de l'exploitation des fichiers.

Celui-ci sera chargé de concevoir, tester, lancer et contrôler les actions de communication directe.

Vous avez plusieurs années d'expérience de la V.P.C. ; vous connaissez à fond les techniques statistiques ; surtout, vous apportez une approche sociologique fondée sur de bonnes études à l'université (plus CELSA) ou dans une Grande Ecole (IER, ESSEC...).

Notre consultant, J.-E. LEYMARIE, vous remercie de lui écrire (réf. 4569 LM).

ALEXANDRE TIC S.A. 10, RUE ROYALE 75008 PARIS LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTEC

مكتبة الأصيل

مكتبة من الكتب

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### AUDITEURS INTERNES

**Formation:**  
HEC, ESSEC, SUP de CO, IEP (+ DECS), INGÉNIEURS (+ Formation Gestion), ou équivalent.  
Anglais ou allemand courant.

**Expérience:**  
3 à 5 ans dans un service d'audit interne ou dans un cabinet international.

Après quelques années de réussite dans cette fonction, réelles possibilités de carrière dans des postes de responsabilité en Unité, tant en France qu'à l'étranger.

Prière adresser lettre manuscrite, CV et photo à Direction du Contrôle Interne, 173, boulevard Haussmann, 75008 PARIS.

THOMSON

MARQUE DE PARFUMS HAUT DE GAMME  
filiale d'un très important groupe français, recherche

### Chef du Service Approvisionnement/Achats

35 ans minimum, gestionnaire rigoureux, utilisateur de l'informatique, ayant une expérience confirmée et prouvée en gestion des approvisionnements/stocks - achats.

Il sera responsable de la politique de gestion production et achats de la société et de la logistique.

Une expérience du développement des emballages et des achats de matières premières est nécessaire.

Il devra posséder : bon sens, méthode, disponibilité, initiative et autorité.

LIEU DE TRAVAIL : PARIS. Déplacements fréquents de la journée.

La rémunération motivante et évolutive sera fonction de l'expérience acquise.

Adresser lettre manuscrite, c.v., salaire actuel et photo s/réf. 8145 à AXIAL Publicité, 27, rue Taitbout 75009 Paris, qui tr.

# Chef de produits

## L'ORÉAL

Vous avez 28 ans environ et depuis 4 ans vous êtes entré dans la vie professionnelle. Après des études supérieures vous avez acquis maintenant une solide expérience pratique dans le domaine du marketing, de la publicité, ou de la promotion des ventes. Vous avez ainsi appris à bien connaître les problèmes de la conception, la communication et la commercialisation des produits de consommation largement distribués. Vous avez maintenant pris la mesure de vos capacités et de votre potentiel.

L'Oréal vous offre aujourd'hui la possibilité de rejoindre son équipe marketing afin de participer à son fort développement tant en France qu'à l'étranger.

Rapidement vous y prendrez des fonctions de CHEF DE PRODUIT SENIOR ou CHEF DE GROUPE et trouverez ainsi l'opportunité de promouvoir votre carrière en élevant le niveau de vos responsabilités.

L'Oréal est une grande entreprise française leader dans sa spécialité, fortement implantée sur la plupart des grands marchés étrangers. Elle se caractérise par un désir permanent d'innover, appuyé sur d'importants moyens de recherche et par un souci constant d'adapter son organisation à l'évolution des marchés de cosmétiques et de parfumerie.

Engagé après une sélection rigoureuse, vous serez affecté à un poste opérationnel. Votre intégration fera alors l'objet d'un suivi attentif afin que vos compétences soient très vite reconnues. Par la suite, vous pourrez mettre à profit les diverses opportunités qui s'offriront à vous selon vos performances et votre engagement personnel.

Vous pouvez écrire à la Direction des Ressources Humaines sous référence M 810 à L'Oréal, 41, rue Martre 92117 Clichy Cédex qui s'engage à observer la plus totale discrétion.

L'ORÉAL, LA VOLONTÉ DE LA PERFORMANCE

### UNION CARBIDE FRANCE Filiale Française du Groupe International recherche

#### INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX INGENIEURS DE FABRICATION

Niveau grandes écoles.  
Anglais indispensable.

#### RUNGIS - DIVISION CHIMIE - INGENIEUR DE VENTES

Si vous avez une formation supérieure en chimie, une expérience de quelques années dans la vente ou l'assistance technique, éventuellement la connaissance des industries de peintures, encres, résines.

#### RHONE-ALPES - DIVISION REVETEMENT - INGENIEUR DE VENTES ET INGENIEUR DE FABRICATION

Si vous avez une formation supérieure en mécanique, métallurgie, une expérience de quelques années dans un poste technique et dans un poste de vente; si vous êtes désireux de vous former à nos techniques modernes de revêtements métalliques de surface.

#### RUNGIS - DIVISION GRAPHITE - INGENIEUR ASSISTANCE TECHNIQUE

Si vous avez une formation supérieure en mécanique, électrotechnique, de bonnes bases en allemand, une expérience même courte dans l'industrie lourde.

#### CALAIS - DIVISION GRAPHITE - INGENIEUR DE FABRICATION

Si vous avez une formation Arts et Métiers, ICAM, Mécanique de Nantes ou l'équivalent, si vous avez une expérience dans l'industrie lourde; si vous êtes désireux de vous former à nos propres techniques de fabrication du graphite.

Nous pouvons vous offrir de réelles possibilités d'évolution dans notre Groupe, dans chacune de ces spécialités.



Envoyer CV, photo et prétentions à:  
Monsieur le Directeur du Personnel  
UNION CARBIDE FRANCE  
4, place des Etats-Unis  
SILIC 214 - 94518 RUNGIS CEDEX

### INGENIEURS



confirmés  
et débutants

X, Centrale, Supélec, INPG...

### Programme : le contrôle industriel. Objectif : 168 pays.

Accès : la recherche et le développement.  
Energie, Industrie, Tertiaire :  
l'innovation est dans tous les domaines.

#### Ingénieurs du logiciel « temps réel »

Pour l'étude et la réalisation d'automatismes industriels, les régulations d'ensemble pour les processus industriels, le génie logiciel (VAX/SOLAR) et la CAO.

#### Ingénieurs électroniciens « courants forts »

Pour les études, les essais et les mises en service d'équipements, tant matériel que logiciel et les automatismes industriels.

Si vos objectifs concordent avec les nôtres, écrivez à Fabienne DUCRET  
CGEE ALSTHOM - 13, rue Antonin-Raynaud - 92309 LEVALLOIS-  
PERRET Cedex.

## CGEE ALSTHOM

INNOVER ET ENTREPRENDRE

### INSTITUT PRIVÉ CONTROL DATA

Département Formation de

### CONTROL DATA

PARIS 13°

pour son centre

### D'ENSEIGNEMENT ASSISTÉ PAR ORDINATEUR recherche

### 2 ANIMATEURS DE FORMATION en techniques de programmation

essentiellement chargés:

- de l'assistance pédagogique et technique des étudiants,
- de l'animation périodique de séminaires de formation pour les entreprises,
- du développement de nouveaux cours,

utilisant l'enseignement assisté par ordinateur, une méthode originale de formation individualisée.

Vous êtes attirés par ce métier et pourrez ainsi exercer votre goût des contacts humains. D'un bon niveau de formation, DUT avec une expérience de 2 ans en analyse programmation de gestion ou une licence/maitrise informatique, vous connaissez le Cobol et/ou l'Assembleur et si possible CICS et OLI. Une bonne pratique de l'anglais technique est un atout supplémentaire.

Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement par le Service Recrutement de CONTROL DATA, B.P. 138, 77315 MARNE-LA-VALLÉE CEDEX 2.

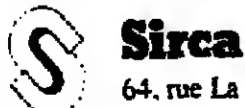


## Déjà chef de fabrication

Tout de suite, dès la fin de vos études d'ingénieur, vous avez fait de la fabrication. Et vous entendez bien continuer après quelques 3-4 ans passés dans des ateliers de grandes séries (par exemple sous-traitant auto, pièces pour l'électro-ménager). Bien sûr, maintenant vous avez des exigences et vous voulez de vraies responsabilités et un traitement stimulant.

Que pensez-vous de l'opportunité d'épauler un jeune responsable de production qui vous confierait d'emblée 100 opérateurs dirigés par 3 très bons chefs d'équipes? Deux administratifs vous permettent de piloter la gestion de vos ateliers de montage de petites pièces (de l'ordre du million par jour!). Dans une proche banlieue agréable de Paris. Dans la filiale d'un groupe anglais qui travaille pour le cosmétique, la parfumerie, les produits ménagers, autrement dit des secteurs qui vont bien.

Il est évident que si on vous propose pareil poste, c'est pour encore progresser: nouvelles méthodes de travail liées à l'informatique, zéro délai (ou presque), zéro défaut (bien sûr) et accompagnement du progrès social. Alors, vous écrivez à SIRCA? N'oubliez pas la référence 224 452M et comptez sur notre discrétion.



64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

# QUESTIONS SUR MA FUTURE ENTREPRISE.

“Une check-list utile pour les jeunes diplômés (e) s d'écoles scientifiques ou de commerce intéressé (e) s par la vente et l'informatique.”

- Se trouve-t-elle dans un secteur en expansion?
- Est-elle à la pointe de son secteur?
- Dispose-t-elle d'une technologie avancée?
- Ses produits et services jouissent-ils d'une bonne réputation?
- A-t-elle des résultats financiers appréciables?
- Est-elle prête à me donner assez tôt des responsabilités importantes?
- M'assure-t-elle une formation de départ, et continue tout au long de ma carrière?
- Suit-elle une politique de promotion interne?
- Tient-elle compte du mérite personnel?
- Offre-t-elle d'intéressants avantages sociaux?
- Me mettra-t-elle dans de très bonnes conditions de travail?
- Respecte-t-elle chaque employé en tant qu'individu?
- Dans mon travail, serai-je entouré (e) de personnes compétentes?
- M'apporte-t-elle la possibilité d'y faire carrière en renouvelant périodiquement mon expérience professionnelle?

Si vous avez de bonnes connaissances en anglais, si vos réponses correspondent à vos exigences prioritaires, nous serons heureux de recevoir votre candidature + CV détaillé: IBM France, département Recrutement-Orientations-Conseils, 2, rue de Marengo 75001 Paris - Référence ICM - 9/10

Nous la traiterons avec la discrétion qui s'impose, et nous vous rembourserons vos frais de déplacement.



IBM

## MAINTENANCE ET TRAVAUX NEUFS

Nous sommes une compagnie de tout premier plan sur le marché français des peintures industrielles et grand public. Notre objectif commercial est très ambitieux. Pour le soutenir, et avec l'appui du groupe multinational ICI dont nous sommes filiale, nous mettons en place un plan de modernisation, d'expansion et d'équipements industriels très importants. Nous recherchons à cet effet:

### INGENIEUR TRAVAUX NEUFS ET MAINTENANCE H/F (A.M., ECAM, ICAM, IDN,...)

Ingenieur mécanicien et/ou électricien, à 35 ans vous faites preuve d'une expérience réussie dans cette fonction, ainsi que d'un réel tempérament de réalisateur, d'organisateur et de gestionnaire. Familiarisé aux problèmes que posent la fabrication de séries, la mécanisation et l'automatisation, vous prendrez sous la responsabilité du directeur technique de la compagnie la responsabilité de:

- conduire les projets d'investissements (en particulier sur l'usine de Rouen).

Le poste proposé constitue un challenge valable pour un candidat dynamique, désireux de s'affirmer au travers de réalisations intéressantes permettant de donner accès à un développement de carrière vers des responsabilités élargies.

Merci d'adresser votre candidature avec lettre manuscrite, C.V., photo et présentons à: COMPAGNIE DES VALENTINE - Direction des Services du Personnel - 185, avenue des Grésillons - 92250 GENNEVILLIERS.



VALENTINE

## “Controller” dans l'industrie informatique

Filiale d'un groupe japonais, notre société connaît sur son marché une forte croissance. En France, nous réalisons un chiffre d'affaires de 250 millions de francs et nous suivons le développement des activités de nos filiales en Italie, en Espagne et au Portugal.

Notre marché: les équipements périphériques et les composants pour l'industrie informatique.

Notre expansion nous conduit à créer aujourd'hui un poste de «Controller».

Vos responsabilités:

- la définition et la mise en place de procédures et de systèmes comptables (généraliste et analytique),

- le reporting et le suivi des résultats de nos implantations en Europe,
- le contrôle des investissements,
- et bien sûr, la supervision des services comptables et financiers.

A 35 ans, diplômé d'une Ecole de Commerce et de Gestion, avec une formation comptable supérieure, vous avez acquis une expérience professionnelle qui vous a donné une bonne connaissance de la comptabilité anglo-saxonne, si possible dans une entreprise industrielle. Vous parlez couramment anglais, et vous souhaitez à la fois élargir vos responsabilités et faire évoluer votre carrière dans une société en développement. Nous vous offrons cette opportunité.



Tour Fiat-Cedex 16-92084 Paris la Défense

COFROR, notre conseil en recrutement, étudiera votre dossier de candidature en toute confidentialité et vous renseignera de l'adresser à Catherine ROIZOT, sous réf. 647/32M.

## ROBERT BOSCH (France) S.A.

Groupe BOSCH  
- équipements automobile  
- appareils ménages  
- radio-téléphones  
- caméras et projecteurs BAUER  
recherche

### CADRE ORGANISATION-INFORMATIQUE

Au sein du département contrôle de gestion vous participerez au développement d'un outil efficace de simplification et de modernisation des méthodes de travail (infocentre).

De formation supérieure type économique vous devez être capable de comprendre et maîtriser les problèmes informatiques liés au contrôle de gestion et à l'organisation.

Une première expérience est vivement souhaitée.

La connaissance de la langue allemande est un atout supplémentaire.

Le poste est à pourvoir rapidement au siège de notre société: ST OUEN (93).



Merci d'adresser C.V., photo et prétentions au Département Gestion de Personnel 32, avenue Michelet - 93404 SAINT OUEN.

TELECOMMUNICATIONS Centre National d'Etudes des Telecommunications

### MINISTERE des POSTES, des TELECOMMUNICATIONS et de la TELEDIFFUSION

recherchent pour ISSY-LES-MOULINEAUX

## ingénieurs grandes écoles (EN.S.T., E.S.E., I.N.S.A. ou Équivalent)

- un premier poste conviendrait à une candidate débutante ou ayant quelques années d'expérience pour conduire l'étude et le développement de SYSTÈMES DE MESURE en TELECOMMUNICATIONS  
- le second poste s'adresse à une candidate débutante ou ayant quelques années d'expérience en TELEINFORMATIQUE pour participer à l'étude d'un RESEAU D'EXPLOITATION pour les TELECOMMUNICATIONS.

Si vous êtes intéressé(e) par l'un de ces postes, adressez CV détaillé avec prétentions à: M. DESPORTES ou à M. CROCHOT Division O.G.E. - Centre Paris A Centre National d'Etudes des Telecommunications 38-40 rue du Général-Leclerc, 92131 ISSY-LES-MOULINEAUX

enet

## Conseil et informatique

La division Informatique de Bernard Krief Consultants connaît un très fort développement.

Nous recherchons aujourd'hui à enrichir notre équipe d'un

### CONSULTANT SENIOR

Celui-ci prendra en charge des missions de recherche de cadres et dirigeants dans les secteurs de l'informatique et de l'électronique.

Il sera, en outre, responsable d'un portefeuille de clientèle qu'il devra développer.

Se réunit pour l'amener rapidement à des responsabilités importantes dans notre Cabinet.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 478 M (à mentionner sur l'emplacement).

BKBC BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac - 75007 PARIS

## ORGANISATION INTERNATIONALE, siège en France, recrute son responsable de l'administration du personnel HF

(240 personnes).

Rattaché au responsable de l'administration générale, le candidat recruté sera responsable de l'ensemble de la « fonction personnel », il aura notamment pour tâche de participer activement à l'élaboration et à la mise en application d'un statut du personnel adapté à l'organisation.

Il est demandé:

- Une formation supérieure (Droit, Sciences Humaines, Grandes Ecoles...) et de solides connaissances en droit international, législation sociale et droit du travail français.
- Une expérience de plusieurs années dans la fonction, acquise de préférence dans le secteur public international.
- Age: 35 - 45 ans environ.
- Grandes qualités humaines et capacité de contact à tous les niveaux.
- Très bonne connaissance du français et de l'anglais.

Adresser lettre, C.V., photo et prétentions à INTER PA - s / réf. 3885 BP 508 - 75066 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

مكتبة الأمل

مكتبة من العمل

EMPLOIS

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**Notre entreprise :**  
 Nous sommes l'une des plus importantes entreprises du monde, 2<sup>e</sup> U.S. et 3<sup>e</sup> mondiale. Nos résultats, dépassant nos prévisions et excellents, dépassent nos prévisions et excellents. Nous occupons une position dominante dans le domaine des commandes chimiques et progressons avec succès dans celui des spécialités (films et mousses plastiques, aérosols, produits pharmaceutiques, etc.). Demandez nous franchises de nouveaux capitales. Nous sommes l'une des plus grandes entreprises mondiales pour vous, diplômés de l'enseignement supérieur. Vous aimez une belle opportunité et non conventionnelle. Vous avez le goût du challenge. Vous aimez l'enseignement supérieur et vous aimez vous élever, le goût du challenge. Vous aimez l'enseignement supérieur et vous aimez vous élever, le goût du challenge. Vous aimez l'enseignement supérieur et vous aimez vous élever, le goût du challenge.



**Acheteurs :**  
 Vous avez 2 à 3 ans d'expérience des relations industrielles à haut niveau. Vous commencerez par prendre en charge les achats d'un groupe de produits sur l'un de nos sites en France. De bonnes notions d'allemand sont nécessaires pour ce poste.  
 Réf. M01

**Pharmacie :** responsable ventes  
 Notre activité pharmaceutique regroupe les laboratoires Merrel et Lepetit. Nous vous confierons la responsabilité commerciale d'un secteur en France où vous aurez à promouvoir notre gamme de spécialités pharmaceutiques comme délégué médical. Vos preuves faites, les étapes suivantes pourront être par exemple, Directeur Régional ou Chef de Produit.  
 Réf. M02

**Ingénieurs agro :**  
 Vous participerez au développement d'une gamme de produits phytosanitaires en France, soit en prenant la responsabilité commerciale d'un secteur géographique, soit en tant qu'ingénieur d'expérimentation, avant d'accéder à des responsabilités plus larges telles que Direction Régionale ou Marketing ou Support technique à la vente.  
 Réf. M03

**Ingénieurs commerciaux :**  
 Diplômé d'une grande école d'ingénieurs ou de commerce, vous avez eu pendant 2 à 3 ans des relations commerciales à haut niveau. Vous prendrez des responsabilités commerciales directes en milieu industriel, avant d'accéder à des fonctions de Directeur Régional, de Marketing International, Relations Humaines...  
 Réf. M04

**Financiers :**  
 Titulaire d'un DECS, vous avez 2 à 3 ans d'expérience dans une grande entreprise. Vous prendrez en charge l'ensemble de la comptabilité analytique d'une acquisition récente intégrée à Dow Chemical Europe.  
 Réf. M05

**Ingénieurs développement :**  
 Au sein de notre groupe Recherche et Développement pour l'Europe, vous participerez au développement de nos gammes de polymères, en traduisant les besoins du marché en nouveaux produits. Plus que votre formation d'origine (chimie, physique, mécanique...) c'est vos connaissances et expérience dans le domaine des polymères qui importent.  
 Réf. M06

**SIEMENS**

recherche pour son Département Technique Energie/Automatisation

**un Technicien de Maintenance sur Systèmes de Régulation de processus industriels.**

Nous lui confierons la maintenance en clientèle de nos installations de ce type en France et à l'étranger. Il assurera l'assistance technique de nos équipements (mises en service, dépannage...) tant sur le plan Hard que Soft.

Pour réussir dans ce poste, il est nécessaire de posséder une bonne formation de base BTS électronique ou assimilée. Des connaissances en programmation micro-informatique seront un atout important.

Une expérience dans le domaine du contrôle de process industriel est souhaitée. La connaissance de l'allemand est souhaitable.

Les candidats intéressés sont priés d'adresser leur dossier avec C.V. détaillé sous la référence 9687/M à :  
 Département du Personnel  
 B.P. 122 - 93204 St Denis cedex 1  
 Siemens S.A.

**ÊTES-VOUS D'ACCORD AVEC NOTRE PHILOSOPHIE ?**

**LE CONCEPT :** Apporter un bénéfice concret à l'utilisateur et anticiper les problèmes qui se posent à l'informatique de l'entreprise.

**L'IDÉE :** Offrir aux entreprises européennes les dernières technologies de pointe en matière de progiciels de telle sorte qu'elles puissent avoir le même choix que leurs homologues d'outre-Atlantique.

**Nous recherchons des INGÉNIEURS COMMERCIAUX - INFORMATIENS - CONSULTANTS**

Nous vous proposons d'évoluer dans un cadre international avec de courts voyages à l'étranger (U.S.A.), d'avoir une réelle autonomie dans votre activité, de promouvoir des progiciels — FOCUS, TOP SECRET... — dans des domaines d'actualité (l'infocentre, la sécurité, la prospective), d'acquies une formation pratique afin de répondre aux préoccupations informatiques de l'entreprise.

Nous confierons ces postes à des diplômés d'une grande école (X, ECP, ESE, Mines, HEC, ESSEC...) possédant une première expérience auprès d'entreprises équipées d'IBM, VAX... maîtrisant l'anglais et souhaitant vivre pleinement la grande mutation informatique.

**ÊTES-VOUS PRÊTS À NOUS RENCONTRER ?**

Pour un premier contact, nous vous remercions de nous écrire en précisant le poste qui vous intéresse à PROLOG, Philippe POINTON 49 rue de la Fédération 75015 PARIS.  
 Tél. 734.55.31. Discretion assurée.

**Prolog**  
 Les logiciels de l'action

**Sté DE DISTRIBUTION + de 4 milliards F.**

+ de 1.000 MAGASINS à dominante alimentaire

**SA DIRECTION DU CONTROLE DE GESTION** met en place une nouvelle structure et **CRÉE** au Siège (proche Banlieue PARIS) un poste de

**CONTROLEUR DE GESTION**

Il mettra en place et animera les fonctions décentralisées de C. de G. pour sa ligne de magasins « Grandes Surfaces » : ORGANISATION ET ANIMATION DES PROCÉDURES (Budget, effectifs, prix de revient, investissements, reporting...), CONSEIL et ASSISTANCE DE L'ENCADREMENT COMMERCIAL.

**UN(E) « PROFESSIONNEL(LE) » DU CONTROLE DE GESTION**

- de formation supérieure
- ayant une expérience (3 à 5 ans minimum) de MISE EN PLACE ET/OU ANIMATION D'UN SYSTEME PERFORMANT de C. de G. dans la DISTRIBUTION ou une INDUSTRIE DE PRODUITS DE G.C.

S.C. vous garantit une DISCRETION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8119 à

**SC sélection conseil**  
 98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

**AGENTS DE CHANGE MEESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE**  
 recherche pour compléter son équipe ANALYSE FINANCIERE

**ANALYSTE FINANCIER**

De formation supérieure, HEC, ESSEC, IEP... + SFAP très appréciée, vous offrez une expérience concrète de l'analyse financière (2 à 3 ans) acquise dans le cadre bancaire ou financier.

Au sein d'une équipe motivée et performante, il vous sera confié des missions d'Etudes Financières de Sociétés Françaises du secteur industriel cotées en Bourse ou susceptibles de l'être et dont vous évaluerez les perspectives ECONOMIQUES et BOURSIERES.

Dans un environnement en fort développement et offrant des perspectives de carrière intéressantes, ce poste exige des qualités d'analyse et de synthèse, de rédaction, le sens du service, le goût du travail en équipe et des contacts à haut niveau, l'anglais courant.

Notre Société parmi les leaders de la profession boursière offre de nombreux avantages sociaux et financiers prévus dans le cadre conventionnel.

Env. C.V. + photo et prétentions sous réf. AF à  
 Bernard CEYROLLE  
 MEESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE  
 16, bd Montmartre - 75109 PARIS.

**AGENTS DE CHANGE MEESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE**  
 recherche pour son Secrétariat Général

**CHIEF COMPTABLE**

Placé auprès du Secrétaire Général et en étroite liaison avec la Direction Générale, il lui sera confié la responsabilité :

- de la tenue de la Comptabilité générale, déclarations fiscales et réglementaires,
- de l'organisation et la mise en place de procédures comptables et informatiques appropriées,
- de l'animation d'une équipe de 10 personnes.

Agé de 30 ans minimum, ce Chef de service, professionnel expérimenté de la Comptabilité, de formation supérieure + DECS (impérial), justifie d'une expérience de 5 à 10 ans dans les domaines ci-dessus, acquise dans un contexte PME-PMI.

Ce poste offrant une large autonomie d'action exige une forte personnalité, des qualités de rigueur et d'organisation, la maîtrise de l'outil informatique, des capacités d'animation et d'adaptation.

Notre Société parmi les leaders de la profession boursière offre de nombreux avantages sociaux et financiers prévus dans le cadre conventionnel.

Env. C.V. + photo et prétentions sous réf. : CC à  
 Bernard CEYROLLE  
 MEESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE  
 16, bd Montmartre - 75009 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

LOTUS DEVELOPMENT, 700 personnes,  
plus d'un milliard de francs de CA dans le monde, solidement établie depuis 1982 aux USA,  
a acquis une position de leader sur le marché des logiciels de gestion.  
Le programme 1-2-3 de Lotus célèbre dans le monde entier  
s'est déjà vendu à plus de 500.000 exemplaires.  
Notre dernier né Symphony, logiciel polyvalent,  
est le résultat de notre savoir-faire et de notre dynamisme.

### Ingénieurs commerciaux

Rattaché au Directeur des ventes vous mettez en œuvre la politique de distribution et de promotion des logiciels LOTUS 1-2-3 et Symphony auprès d'un réseau de revendeurs et des utilisateurs en entreprise. Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure valorisée par une expérience de 3 à 5 ans de la vente dans le domaine informatique. Vous maîtrisez de préférence l'approche grands comptes et pratiquez nécessairement l'anglais. Réf. M 5628 A

### Ingénieurs support

Après une formation complémentaire à nos produits vous serez chargé en véritable expert technique de toutes les opérations d'assistance à la vente. Vous participerez à la mise en place des logiciels chez nos clients et définirez les politiques de maintenance et de formation à leur utilisation jusqu'à leur stabilisation. De formation supérieure, vous justifiez d'une expérience similaire réussie et vous connaissez l'anglais. Réf. M5628 B

### responsable crédit

Vous assurerez la totalité de la gestion des comptes clients, tant sur le plan comptable (saisie de règlements, analyse des comptes) que sur celui de la facturation et du recouvrement. Réf. M 5628 C

### responsable comptabilité générale

En collaboration avec le contrôleur de gestion vous serez le garant de la conformité des procédures comptables, administratives et fiscales pour notre filiale française. Réf. M5628 D

Pour ces deux postes, nous souhaitons rencontrer des candidats de formation comptable supérieure, connaissant la comptabilité anglo-saxonne et familiarisés à la micro-informatique.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature en précisant la référence choisie sur l'enveloppe, à STAMINA, 22 rue Auguste Vaconquière 75116 Paris.



**...message aux professionnelles du secrétariat de direction...**

**BELIN** et **JEAN DUCOURTIEUX** (FRANCE FEUILLETE) ont décidé de s'associer pour intensifier leurs efforts. Ils recherchent pour leurs bureaux d'ÉVRY, une **SECRETARIE DE DIRECTION BILINGUE ANGLAIS**.

...De formation BTS... 10 ans d'expérience dans un secrétariat de direction... dotée d'une forte personnalité... prompts à décider et à agir... sens des relations... parfaitement bilingue anglais... attirée par les chiffres... tel doit être son profil...

...assistance auprès du Directeur Général de Division... missions d'animation et de contrôle des activités de la division en étroite collaboration avec son patron... secrétariat traditionnel... tel sera son rôle au sein d'un groupe en perpétuelle évolution.

A vous de jouer... et que la meilleure gagne!

Merci de nous adresser lettre, C.V., photo et présentations (ou salaire actuel) à : F. KACEMAREK, Blocus BELIN R.P. 93 - 91003 EVRY Cedex.

### AUDITEUR INTERNATIONAL SENIOR

Docteur de l'enseignement supérieur de gestion (Grande Ecole du Mans) - DECS et maîtrisant l'anglais, vous travaillez depuis plus de 3 ans dans un cabinet d'Audit international ou au sein du Département audit interne d'un groupe multinational.

Important groupe du tertiaire disposant de nombreux sites et opérations dans 18 pays d'Europe, d'Afrique et d'Amérique, nous souhaitons intégrer à notre équipe Audit un "Senior" à qui nous confierons des missions complexes tant en audit opérationnel que comptable.

La fonction portera exclusivement sur nos activités internationales, des déplacements à l'étranger sont à prévoir.

Merci d'adresser votre manuscrite, C.V., photo et rémunération soulignée à : M. 1673 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01 ou par téléphone.

### IMPORTANTE INSTITUTION FINANCIERE A VOCATION SOCIALE

recherche  
DANS LE CADRE DU DEVELOPPEMENT DE SES ACTIVITES

### UN COLLABORATEUR (H. ou F.)

CHARGÉ DE CRÉER ET DIRIGER UN SERVICE DE CONSEIL ET DE DEVELOPPEMENT

LE CANDIDAT, âgé d'au moins 35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, devra justifier d'une bonne connaissance et d'une expérience de :

- L'ASSURANCE VIE-CAPITALISATION
- et de la PREVOYANCE COLLECTIVE

Envoyer C.V. photo et présentations à : PEARIAL, 47, rue des Tournelles, 75003 PARIS, qui transmettra. Sous référence 1874.

### SOCIÉTÉ MULTIDISCIPLINAIRE DE CONSEIL

recherche pour interventions en MOYENNES et GRANDES ENTREPRISES plurielles :

### CONSULTANTS - 250/200.000 F

Les candidats âgés de 32 ans environ, ayant une formation supérieure du type HEC, ESC, auront une expérience professionnelle de 5 ans au moins en entreprise et/ou dans un cabinet de conseil, dans le domaine de :

- DEVELOPPEMENT COMMERCIAL

Ils seront amenés à réaliser des missions de diagnostic et des interventions au sein de la fonction marketing et commerciale des entreprises. Ils seront familiarisés aux techniques de structures commerciales, systèmes de rémunération, systèmes de dynamique commerciale, formation-action, tableaux de bord commerciaux, marketing opérationnel.

Le mode des interventions réalisées permettra une évolution rapide des niveaux de rémunération.

Ecrire avec C.V. sous référence DT à ORACOMPT, 43, rue Vineuse, 75016 PARIS.

### BANQUE INTERNATIONALE

recherche

### ADJOINT DU RESPONSABLE CONTROLE DE GESTION

- Niveau DECS et/ou Ecole de Commerce.
- Expérience bancaire ou de cabinet d'audit/conseil.
- Ouverture à l'Informatique.

Envoyer curriculum vitae et présentations à B.A.I.I. 12, place Vendôme, 75001 PARIS.

### URGENT

Organisme social à caractère national recherche pour son secteur 6 **VACANCES** :

### un (e) COLLABORATEUR (trice)

diplômé (e) E.S.C. ou E.S.C.A.E.

ayant le goût des contacts et de la vente

Age minimum 25 ans. Rémunération selon formation et expérience.

Ecrire sous n° B.846 le Monde pub. services ANNONCES CLASSEES 5, rue des Italiens, 75008 PARIS.

La Filiale Française d'un groupe international spécialisé en composants hydrauliques rech. pour Vincennes (94) un (e)

### RESPONSABLE DE LA GESTION COMMERCIALE

L'INTERESSÉ(E) S'OCUPERA :

- du traitement et de la gestion des commandes ;
- du contact avec la clientèle ;
- de la liaison avec le siège européen à Luxembourg ;
- de l'administration d'une agence commerciale.

Evolution à 2/3 ans vers un poste d'ingénieur des ventes.

IL/ELLE REMPLIRA LES CONDITIONS SUIVANTES :

- 25(e) de 25 à 30 ans ;
- formation technique et expérience professionnelle ;
- connaissance en hydraulique (composants, circuits) ;
- contact facile, ouverture d'esprit et disponibilité ;
- connaissance de l'anglais indispensable ;
- libre immédiatement.

Envoyer votre lettre de candidature, votre curriculum vitae et vos présentations à :

### COMMERCIAL-HYDRAULICS FRANCE

M. FRANCOIS PEIGNEAU 2, RUE CHARLES-PATHE F - 94000 VINCENNES.

### Banque internationale en forte croissance

recherche

- PERSONNE EXPERIMENTEE EN CREDIT DOCUMENTAIRE, jeune dynamique, bilingue anglais/français, pour créer le service.
- EXPLORANT(E) ENTREPRISE, d'environ 30 ans, maîtrisant l'anglais, motivé(e) par une activité commerciale dynamique, pour développer un portefeuille d'entreprises tournées vers l'étranger.
- JEUNES DIPLOMES GRANDES ECOLES DE COMMERCE, ayant une grande faculté d'adaptation, pratiques, orientés (e) pour travailler après une période de stage le service développement marketing pour la zone franc/les services opérationnels.

Env. c.v. lettre manuscrite et présent. à : REGIE-PRESSE sous n° T 68.537 M 7, rue de Montesson, 75007 PARIS.

### Spécialiste engagements banque

Crédit Maritime Mutuel Paris

recherche pour la Société Centrale de

### Chargé d'études engagements

Mission :

- Contrôle des engagements à priori et a posteriori des Caisses Régionales.
- Etudes financières spécifiques.
- Assistance technique sur réseau.

Notre candidat doit avoir une expérience bancaire et en particulier engagement de 5 ans au moins. Etudes universitaires soignées.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé + photo et prêt. à : D. FRANCOISE, garant d'une description absolue - CAPFOR - 15, rue de la Paix - 75002 PARIS.

**CAPFOR**

PARIS - LYON - ALGER-ORAN - NANTES ANTOINE - BORDEAUX - NANTES - NANTES - NANTES - NANTES

### ORGANISME SOCIAL A STATUT PRIVE

recherche pour son activité de contrôle informatique

### UN INGENIEUR SYSTEME

possédant une large expérience des systèmes informatiques temps réel et bases de données (dirigés par B.U.L. et IBM. FORMATION INGENIEUR OU EQUIVALENT. POSTE A FOURVOIR A PARIS. DEPLACEMENTS EN PROVINCE.

Transmettre C.V. man. photo et souhait de rémunération à : M. 845, LE MONDE Pub. Service Annonces Classées, 5, rue des Italiens, 75008 PARIS.

n d g d L r c d p m p s u j r i s i o s i r c m s o c a p a l e s s a s a l e v i c i m b f a p l d' c o a u s a h e d u a d p a d e s t r i r r i m u j a v p a a : s y r i d u c o r c u j u g d e j - - - - - D I u n s o p o M A M T C - - - - - F o n d e l e F i n

OFFRES COLGATE-PALMOLIVE Un Chef de... INGÉN... ANALYS... JURIST...

مكتبة الأصيل

مكتبة من الأعمال

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**COLGATE-PALMOLIVE** (en France : 3 établissements, 3 000 personnes, 3 milliards de CA)  
Principale filiale d'un important groupe international leader sur de nombreux marchés de produits de grande consommation : AXION, GAMA, SOUPLINE, AJAX, CALPES, TENDRESSE, PALMOLIVE, TONICERVYL, ULTRABRITE, etc... recherche actuellement pour son unité de production de Compagne

**Un Chef de groupe confirmé en organisation industrielle**  
de formation grande école scientifique : CENTRALE, A. et M., etc...

**Sa mission :**  
- Développer au sein du service organisation industrielle (10 ingénieurs), les études et réalisations permettant d'optimiser le fonctionnement des ateliers de production.  
- Promouvoir les méthodes modernes d'organisation en coordination avec les responsables opérationnels.  
- Animer un groupe d'ingénieurs.

**Son profil :**  
- Justifiant impérativement d'une expérience de l'organisation en site industriel, ainsi qu'en informatique.  
- Particulière maîtrise des techniques d'organisation.  
- Réalisme, enthousiasme, tempérament de réalisateur.  
- Bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidatures (C.V., lettre manuscrite et prétentions), sous référence LM 8, à Colgate Palmolive - Service Central de l'Emploi et des Carrières - 55 bd de la Mission Marchand 92401 Courcouronnes Cedex.



**FIDUCIAIRE  
EXPERTISE  
COMPTABLE  
PARIS 8<sup>e</sup>**  
recherche

**COLLABORATEUR  
DECS COMPLET**  
3 ans d'expérience min.  
Travail très intéressant.

Env. C.V., photo et prêt à **COFARAC**  
42, rue de la Bienfaisance  
75008 PARIS.

Société d'expertise comptable  
recherche

**COLLABORATEURS**  
DECS ou équivalent + maîtrise  
en droit, première expérience  
souhaitée.

Adr. C.V. + prétentions à Fiduciaire  
George V, 166, rue du  
Fg-St-Honoré, 75008 PARIS.

**BANQUE PRIVEE**  
spécialisée dans les services aux PME  
recherche

**AUDITEUR INSPECTEUR  
INTERNE HF**

Ce poste basé à Paris implique des déplacements fréquents, mais de courte durée en Province.

Le candidat devra justifier d'une formation supérieure et d'une expérience approfondie de la fonction, si possible en milieu bancaire.

Le niveau de rémunération et la classification hiérarchique seront en rapport.

Adressez votre C.V., photo et niveau actuel de rémunération (réf. 8111 à AXIAL Publicité - 27, rue Taitbout - 75009 Paris, qui transmettra.

Sociétés de services et d'ingénierie informatique  
(180 personnes - C.A. 280 MF)  
Partenaire d'un groupe industriel de taille internationale  
recherche

**pour son Agence de MARSEILLE**

**INGÉNIEURS INFORMATIENS**

Connaissant :

- BULL DPS-9 (Gecos 8 - Prote - Cobol - Socrate/Clio).
- Temps réels (Solar 80/86).
- 88000 et 88020 (LTR - Pascal).
- Digital (Vax).

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 2059 à GROUPE SYSECA, 315, Boulevard de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX



**Message à des CONSULTANTS à fort potentiel**

Vous souhaitez intégrer un grand groupe et travailler dans l'ambiance indépendante d'une petite équipe de conseil. Nos clients sont très diversifiés et font appel à nous pour la qualité de nos études et notre compétence dans le domaine

**logistique et transports**

nous recherchons :

**1 chef de projets**

Vous êtes un consultant confirmé, diplômé d'une grande école d'ingénieurs, capable de devenir rapidement chef de plusieurs projets pour lesquels vous serez l'interlocuteur du client et le manager d'ingénieurs d'affaires. Votre expérience (minimum 3 ans) a été acquise dans un service organisation ou logistique d'une entreprise ou en cabinet d'organisation.

Merci d'adresser un C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 80491 M à : BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra

**EUREST**  
Filiale française d'une  
SOCIÉTÉ INTERNATIONALE  
(C.A. 1,2 MILLIARD DE F.)  
550 ÉTABLISSEMENTS EN FRANCE  
recherche dans le cadre de la mise en place de son  
PLAN INFORMATIQUE

**ANALYSTE  
CONFIRMÉ**

Pour participer au développement de son  
**NOUVEAU PRODUIT LOGICIEL  
«FINANCES ET CONTRÔLE»**

Le candidat doit avoir une expérience de 3 à 5 ans dans le développement de produits informatiques de gestion sur mini ordinateurs et de solides connaissances comptables et financières.

Langage demandé COBOL.  
Poste évolutif basé à PARIS (9ème)

Merci d'envoyer CV, photo et prétentions à  
EUREST - Service Recrutement  
14, rue d'Athènes 75009 PARIS.

Important Organisme Professionnel  
proche gare St Lazare recrute  
pour son service d'études :

**jeune cadre chargé  
d'études économiques**

sur pays étrangers.  
Poste sélectaire, niveau maîtrise de sciences économiques.

Allemand courant exigé,  
anglais souhaité.

Adressez CV et prêt, sous réf. 9102 à  
CONTEXTE PUBLICITÉ 20, av. Opéra  
75040 Paris Cedex 01, qui tr.

**DE FORMATION SCIENTIFIQUE SUPÉRIEURE  
EN PHYSIQUE, CHIMIE, SCIENCES DE L'INGÉNIEUR**

Vous avez :

- de solides connaissances de base dans ces disciplines,
- une large approche des techniques pratiquées dans l'industrie, acquise soit par l'enseignement ou la rédaction d'articles scientifiques, soit par l'expérience professionnelle directe,
- le goût de diffuser ces connaissances auprès du grand public.

Nous vous proposons un poste de :

**RESPONSABLE  
DE RÉDACTION**

dans une entreprise de édition de notoriété internationale, pour rédiger, faire rédiger et concevoir des textes scientifiques et techniques.

Assuré d'une absolue discrétion, votre dossier de candidature est à adresser, sous référence R184 M à notre Conseil MILO M.R.H. - 43 bis, boulevard Victor-Hugo - 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

**MILO M.R.H.**

**VOUS ÊTES ATTIRÉ PAR  
L'INFORMATIQUE  
FAITES AVEC NOUS UNE CARRIÈRE  
D'INFORMATICIEN**

Nous sommes une Société Parisienne renommée, de Services et Ingénierie en Informatique et recherchons de  
**JEUNES COLLABORATEURS**  
ayant plusieurs années d'études supérieures, dégagés des obligations militaires et libres rapidement.

Il n'est pas nécessaire d'avoir des connaissances en informatique, les candidats engagés étant formés intégralement par la société.

Adressez lettre avec CV détaillé  
+ photo sous réf. 1612 B,  
ConTEXTE Publicité 20, av. Opéra  
75040 Paris Cedex 01, qui trans.

Société française fabricant des produits chimiques  
pour l'industrie, leader dans son secteur et touchée à  
un important groupe américain recherché pour son  
secteur automobile :

**AGENT  
TECHNICO-COMMERCIAL**

Sa formation de base technique, ses qualités humaines, sa première expérience doivent lui permettre d'assurer l'assistance technique auprès d'une clientèle exigeante.

Basé en Région Parisienne Sud, il effectuera de nombreux déplacements.  
Anglais exigé.

Envoyer CV, prêt, sous réf. 1929 à  
ConTEXTE Publicité 20, av. Opéra  
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Dans le cadre de son expansion,  
Société de services SSU Paris,  
recherche

**2 Analystes-  
Programmeurs**

**EXPERIENCE EXIGÉE.**  
Vous avez au moins une année d'expérience d'analyse et de programmation COBOL sur matériel WANG VS.  
La connaissance des outils VS est indispensable. Nous vous offrons une ambiance de travail et une rémunération motivantes.

Envoyer lettre manuscrite,  
CV, photo et prétentions  
sous réf. 29743 sur enveloppe à  
JEAN REGNIER Publicité  
39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui trans.

**SOCIÉTÉ  
DE FABRICATION  
AERONAUTIQUE PARIS**  
recherche son

**ADJOINT DE DIRECTION**

- ingénieur averti, il devra être capable de suivre les fabrications,
- ce doit être à la fois un homme de terrain et un négociateur commercial de haut niveau,
- véritable doublure du P.D.G., ce poste requiert autorité et volonté.

Le candidat, qui peut être jeune, sera obligatoirement de formation ingénieur et parfaitement bilingue.

Merci d'envoyer C.V. + photo et prêt. s/réf. 007 M à  
**help international**  
12, rue Chabanais - 75002 PARIS.

**LA FILIALE IMMOBILIÈRE D'UNE  
IMPORTANTE BANQUE FRANÇAISE**  
Paris 8ème recherche pour son département  
**CREDIT ACQUEUR**

**le jeune responsable  
de la RELATION AVEC  
LES PRESCRIPTEURS**

Âgé d'un minimum 28 ans, il aura quelques années d'expérience acquise EN BANQUE ou dans un ÉTABLISSEMENT FINANCIER SPÉCIALISÉ.

Le poste peut être évolutif et la rémunération fixe pour l'essentiel comportera une partie liée aux résultats.

Adressez votre CV sous référence  
CT 543/94, à  
**FRANCE CADRES**  
22, rue St Augustin 75002 Paris  
qui vous garantit le plus strict anonymat.



secrétaires      secrétaires      secrétaires

**SOCIÉTÉ PARIS-8<sup>e</sup>**  
cherche

**SECRETARE**  
confirmé anglais-français. Prêt, avec exp. bancaire ou financière.  
Dir. s/réf. B484 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 7, rue des Saussaies, 75008 Paris.

**MEMOREX**  
Filiale du deuxième constructeur mondial de l'informatique recherche le

**SECRETARE**  
de son

**P.D.G.**

Parfaitement bilingue français-anglais, maîtrisant azéro et dactylo dans les deux langues, vous avez toutes les qualités indispensables à une assistante de très haut niveau : discrétion, initiative, sens aigu de la communication, excellente présentation et disponibilité horaire.

Vous capacités rédactionnelles et votre sens de l'organisation vous permettront d'assurer de façon totalement autonome tout le secrétariat de Présidents, pour son courrier comme pour son agenda.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et prétentions) à :  
**MEMOREX**, Département des Relations Industrielles, 3 & 5, rue Maurice-Ravel, 92350 LEVALLOIS.

**SOCIÉTÉ DES CIMENTS FRANÇAIS**  
La Société des CIMENTS FRANÇAIS, le premier rang des producteurs nationaux et mondiaux, recherche

pour sa Division Internationale au siège de Paris-La Défense

**Secrétaire bilingue portugais ou brésilien  
+ pratique de l'anglais**

Elle assistera un Chef de Département pour toutes les questions administratives liées à la gestion des contrats d'assistance technique, en particulier au Brésil dont il assure la responsabilité l'organisation de voyages - relations avec les directions du siège et les usines - problèmes particuliers relatifs aux équipes détachées et à leur famille...

Pour réussir dans ce poste, il est nécessaire d'avoir le sens de l'organisation, le goût des responsabilités, la capacité à faire face à des imprévus, 1 à 2 ans d'expérience professionnelle. Formation BTS. Frappe 45 % sur machine à traitement de texte (formation assurée si nécessaire). Restaurant d'entreprise.

Lieu de travail : Paris-La Défense.

**sélé  
CEGOS**

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73734 M à  
**SELE CEGOS** Tour Chanoines, 204 Rond Point du Pont de Sèvres, 92516 Boulogne Billancourt Cedex.

**IMPORTANT CABINET DE CONSEIL**  
recherche

**JURISTE**

Ayant expérience du financement des entreprises pour service spécialisé dans le traitement des entreprises en difficulté. Quelques années d'expérience souhaitées. Poste de responsabilité et évolutif.

Adressez C.V. manuscrit et prétentions sous réf. 2966 M à l'Agence AFFLUENTS 49, avenue Trudaine 75009 PARIS qui transmettra.

**ASSISTANTE  
DE DIRECTION** SOCIÉTÉ DE COMMERCE INTERNATIONAL PARIS 8<sup>e</sup>  
**PARFAITEMENT  
BILINGUE ANGLAIS  
130 000 +**

NOUS ORGANISONS ET DÉVELOPPONS DES PROJETS INDUSTRIELS EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER

CONTACTS DE HAUT NIVEAU. SUM DES PROJETS. GESTION ADMINISTRATIVE DU PERSONNEL (7 P) SECRETARIAT CLASSIQUE (DACTYLO LE CAS ECHEANT) : TELLE SERA VOTRE MISSION.

EFFICACITÉ, SOUPLÉSSE, LARGE OUVERTURE D'ESPRIT ET DIPLOMATIE : VOICI LES QUALITÉS JUGÉES INDISPENSABLES, INDEPENDamment DES COMPÉTENCES PROFESSIONNELLES.

VEUILLEZ ADRESSER VOTRE CANDIDATURE (LETRE MANUSCRITE, CV, PHOTO, RÉMUNÉRATION ACTUELLE) SOUS REF. 4720 A L'AGENCE DESSEM, 69 RUE DE PROVENCE, 75009 PARIS.

**ANNONCES CLASSÉES  
TÉLÉPHONÉES**  
555-91-82

DEMANDES D'EMPLOIS

DEMANDES D'EMPLOIS

MANAGEMENT POSITION WANTED
Financial specialist seeks management position with go-ahead company.

INGENIEUR GENIE CHIMIQUE
Diplômé I.N.S.C.I.R. Rouen, 25 ans, libre 1er novembre.

JEUNE FEMME 23 ANS
titulaire bac ST, disponible de suite, dynamique et possédant expérience de travail de bureau.

INGENIEUR EN METALLURGIE
avec plusieurs références, 28 ans, disponible 1er novembre.

JEUNE FEMME 23 ANS
titulaire bac ST, disponible de suite, dynamique et possédant expérience de travail de bureau.

INGENIEUR EN METALLURGIE
avec plusieurs références, 28 ans, disponible 1er novembre.

JEUNE FEMME 23 ANS
titulaire bac ST, disponible de suite, dynamique et possédant expérience de travail de bureau.

J.M. 28 ans, dessinateur, BAC, courantes, architecture + arts plastiques, ch. empl. Urgent.

INGENIEUR ELECTRICIEN ET ECONOMISTE
35 ans, exp. de la part en développement, aptitude à la négociation, trilingue (angl., esp.).

DOCTEUR INGENIEUR EN METALLURGIE
avec plusieurs références, 28 ans, disponible 1er novembre.

J.F. 37 ans, BTS technicien de la direction bilingue + de 15 ans exp. ch. empl. Urgent.

J.F. 43 ans, prof. de lettres lycée, cherche emploi édition librairie presse ou autre, libre juillet 85.

DIRECTEUR COMPTABLE 48 ans
Réf. très importantes fiscalité, informatique, prétentions 200.000 + 230.000 F par an.

J.F. 40 ans, expérience secrétaire de direction, Diplôme 3e cycle de psychologie clinique.

J.F. 24 ans, ch. empl. stable opérationnelle, 8 ans d'expérience, libre de suite.

Dame célibataire, aimant les enfants, recherche garde (mère à domicile), part libre mariage.

J. F. 27 ans, DEA de lettres, cherche emploi dans l'édition ou domaine proche, en France ou à l'étranger.

J.F. 28 ans, doc. 3e cycle école lettres, aptitude editing dans organismes internationaux.

J.F. 24 ans, BAC B, niveau BTS, maîtrise, bonne connaissance anglaise, 3 ans d'expérience.

J.F. 28 ans, maîtrise sciences de la vie + maîtrise psychologie, 4 ans exp. ingénieur informatique.

J.F. 33 ans, maîtrise CELSA, bilingue et communication, angl., esp., portugais, exp. prof.

ADMINISTRATEUR
rech. compagnie dans, théâtre, association musicale.

GEOGRAPHE
DEA, climatologie, 25 ans, part. angl., esp., chinois, russe, ch. empl.

Architecte dipl. + 15 ans exp. concept. et réalisation.

INGENIEUR EN METALLURGIE
avec plusieurs références, 28 ans, disponible 1er novembre.

JEUNE FEMME 23 ANS
titulaire bac ST, disponible de suite, dynamique et possédant expérience de travail de bureau.

INGENIEUR EN METALLURGIE
avec plusieurs références, 28 ans, disponible 1er novembre.

JEUNE FEMME 23 ANS
titulaire bac ST, disponible de suite, dynamique et possédant expérience de travail de bureau.

INGENIEUR EN METALLURGIE
avec plusieurs références, 28 ans, disponible 1er novembre.

propositions diverses
Les possibilités d'emploi à l'étranger sont nombreuses et variées.

traduction demande
Copie américaine - français, traductions anglais-français, français-anglais.

automobiles
de 8 à 11 CV.

ventes
Remise 18 % sur 77 mod. 78, 122.000 lire, plus mat.

Emplois Cadres
Le Monde
CHACQUE MERCREDI PRIX : 6 F
L'HEBDOMADAIRE NATIONAL ET INTERNATIONAL DES OFFRES D'EMPLOI

CHAQUE MERCREDI LE PANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES
Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans le Monde, plus une sélection d'annonces du Herald Tribune.

FORMATION INFORMATIQUE GESTION - LANGUES
INFORTEC
10, rue Saint-Marc, 75002 PARIS, T. (1) 508-96-94

CYCLES 84/85
ANALYSES-PROGRAMMEURS DE HAUT NIVEAU
Priorité sera donnée aux candidats ayant NIVEAU BAC + 2 DEUG ou BTS recommandé.

FORMEZ-VOUS AU FUTUR AU
CENTRE INTERNATIONAL DE TRAITEMENT INFORMATIQUE
118 - 130 Av. Jean Jaurès - 75019 PARIS

A DES FEMMES DE + DE 25 ANS
Niveau Bac, ayant une expérience professionnelle.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

FORMATION PROFESSIONNELLE
STAGE DE HAUT NIVEAU
BAC, BAC + 2
ANALYSE-PROGRAMMEUR

CNAM
COURS DE SOUS-INITIATION L'INFORMATIQUE INFORMATIQUE GÉNÉRALE
CENTRE OUEST PARISIEN

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

STAGE SECRÉTARIAT BILINGUE
600 - av. S. OUDINOT, F. Lynde M. Goss, 94-Cachan, 94-06-00.

L'immobilier
appartements ventes
AVENUE JUNOT
RUE DANREMOND, 4 P.
BOULOGNE, AFF. EXCEPT.
Val-de-Marne
NOGENT-SUR-MARNE
SEINE, BEAUX ARTS
RUE DE BABYLONE
10e arrdt
15e arrdt
18e arrdt
locations ventes
viagers
bureaux
Locations
BUREAUX
CHAMPS-ÉLYSÉES
ACTE 562-66-80.
VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS
SARL - RC - RM
CONSTITUTION DE STES CONSEIL D'ENTREPRISE PARIS ILE-DE-FRANCE INITIATIVE, 266-41-81.
fonds de commerce
Ventes

Le Monde
deux ans en F
CRISE DE L'IND
ny a pas de
de Chrysler
club de la F



CONJONCTURE

LE BUDGET DE LA CONSTRUCTION POUR 1985

L'OFFENSIVE DES YENS

En deux ans le nombre des investissements japonais en France a été multiplié par cinq

1984 sera pour la France l'année où les Japonais auront fait une entrée par la grande porte. Tout le monde a en tête le rachat d'une partie des activités de Dunlop par Sumitomo, mais les investissements industriels japonais ne prennent pas tout cela comme spectaculaire. Ce qui n'empêche qu'ils sont de plus en plus nombreux. Et ce n'est qu'un début...

12 000, dont 2 200 par Hitachi, qui fait des postes de télévision en couleurs, la Belgique (6 300), la RFA (4 700), la Grèce... Une dizaine de dossiers japonais auront été acceptés par les autorités françaises cette année, ce qui devrait entraîner la création ou le sauvetage de 4 600 emplois et placer le Japon à peu près au même niveau que les Etats-Unis dans la hiérarchie des investisseurs étrangers.

Moins de crédits, autant de logements ?

Les budgets du logement et des transports, à nouveau réunis sous l'autorité d'un unique ministre, M. Paul Quilès, constituent, on le sait, un des ensembles les plus dépensiers des finances publiques, avec la défense et l'éducation nationale : plus de 17 % (soit 170,4 milliards de francs de dépenses ordinaires et de crédits de paiement) des 995,3 milliards de francs que l'Etat aura à distribuer en 1985.

Il est vrai que les logements localisés les plus tributaires des aides à la pierre sont extrêmement coûteux pour le collecteur. Les crédits de paiement atteignent 8,2 milliards de francs, en progression de 51,5 % sur les dotations de 1984. Quant aux autorisations de programme, elles baissent de 14,8 %, de 9,4 milliards de francs à près de 8 milliards.

Il y a toujours une façon optimiste et une façon pessimiste de voir les choses. Et le logement, pièce maîtresse de l'équipement du pays, n'échappe pas à la règle.

La façon optimiste, c'est celle du ministre de l'économie et des finances, qui annonce pour l'urbanisme et le logement 45 milliards de dépenses publiques, en progression de 13,5 % sur 1984 (39,6 milliards de francs).

La vue pessimiste, c'est celle qui consiste à prendre en compte non plus les engagements que l'Etat doit remplir, mais les ambitions que le gouvernement lui assigne, puisque, par définition, le coostrution d'immeubles - même s'il s'agit de maisons individuelles - s'étend au budget de l'urbanisme et du logement, si l'on considère les dépenses ordinaires (26,9 milliards de francs) et les autorisations de programme (qui étaient de 23,2 milliards de francs en 1984), soit 11,6 % en francs constants, c'est-à-dire beaucoup plus si l'on tient compte de l'inflation.

Pourtant, le programme physique de logements favorisés par l'aide à la pierre reste inchangé. L'Etat aidera, cette année, à se mettre en place, 70 000 prêts localisés aidés (PLA) et 150 prêts à l'accession à la propriété (PAP). Cela ne peut être possible que grâce à la baisse du coût de la ressource financière (baisse du taux d'intérêt versé aux livrets A des caisses d'épargne, notamment).

En ce qui concerne les PLA, essentiellement utilisés par les HLM, nul doute que ces organismes, dont beaucoup commencent

de lourdes difficultés financières, ne cherchent à obtenir en conséquence une baisse du taux d'intérêt qu'ils versent (6,59 %).

Il est vrai que les logements localisés les plus tributaires des aides à la pierre sont extrêmement coûteux pour le collecteur. Les crédits de paiement atteignent 8,2 milliards de francs, en progression de 51,5 % sur les dotations de 1984. Quant aux autorisations de programme, elles baissent de 14,8 %, de 9,4 milliards de francs à près de 8 milliards.

Pour les PAP, les crédits de paiement augmentent de 27,7 % (de 5,7 milliards à 7,2), tandis que les autorisations de programme baissent de 7,8 % (de 10,4 milliards à 9,6). Les subventions pour surcharges foncières dans les centres de ville baissent tant en crédits de paiement (-24,1 %) qu'en autorisations de programme (-10 %) : celles-ci s'établissent à 121,7 millions de francs.

De même pour la PALULOS (prime à l'amélioration des logements à usage locatif et à occupation sociale), dont les crédits de paiement baissent de 24,1 % et les autorisations de programme de 19,2 % (un peu plus de 1 milliard de francs contre 1,3 milliard pour 1984). Il est vrai que l'appel au Fonds spécial de grands travaux permet de répondre à la demande des organismes sociaux, désireux d'améliorer leur patrimoine.

Enfin, en ce qui concerne les aides à la personne, les crédits destinés à l'aide personnalisée au logement (APL) passent de 5,8 milliards à 6,5 milliards de francs (+11,8 %), tandis que ceux destinés à l'allocation de logement social (l'allocation de logement

familial est distribuée par le budget du ministère des affaires sociales et de la solidarité) diminuent de 7,5 % de 6,645 milliards à 6,595 milliards de francs.

Les effets de la décentralisation

Côté direction de l'urbanisme et des paysages, les crédits subissent le contre-coup de la rigueur des temps avec une baisse de 5,1 % des crédits de paiement (de 515 à 488,7 millions de francs), et de 5,3 % des autorisations de programme (de 395 à 374 millions de francs). Il est vrai que la décentralisation change la distribution des cartes et décharge le ministère d'une partie de ses tâches.

La direction de l'architecture connaît de la même façon une baisse de 13,3 % de ses crédits de paiement (de 42,3 à 36,7 millions de francs), et une baisse de 5 % de ses autorisations de programme (de 18 à 17 millions de francs). En revanche, l'enseignement de l'architecture connaît une évolution positive de ses crédits : ses dépenses ordinaires doivent augmenter de 11,9 % pour atteindre 266 millions de francs, tandis que, pour ses investissements, les autorisations de programme progressent de 4,2 % (29,4 millions) et les crédits de paiement de 32,9 % (28,5 millions de francs).

Encore une fois budget de crise, budget serré, probablement budget raisonnable. Mais budget qui, par sa prudence, prouve à l'évidence que, pour l'avenir, la relance par le bâtiment n'est pas pour demain.

JOSEF DOYERE.

LA CRISE DE L'INDUSTRIE AUTOMOBILE

Il n'y a pas de modèle Renault

(Suite de la première page.) Le gouvernement Fabius et M. Hanoen, le patron de Renault, pensent qu'il vaut mieux former les laïcs-pour-compte de l'automobile, leur apprendre à apprendre, se servir de ce qu'ils ont, comme s'ils allaient le souligner le président de Renault, « le tiers des métiers de l'automobile dans dix ans ne sont pas connus aujourd'hui ».

cains, mais même européens (fin 1984, cet endettement global des constructeurs dépassera 90 milliards de francs), ce qui amoindrit leur capacité d'autofinancement. Et il ne faut pas promettre ce que l'on ne peut tenir. Une meilleure formation, l'acceptation d'une plus grande mobilité professionnelle comme géographique de la part des travailleurs permettront certes de limiter les effets de la baisse tendancielle des effectifs dans l'automobile. Mais affirmer que toute formation débouchera sur un emploi dans un pays qui perd plus de 130 000 emplois industriels par an, c'est dangereux. De là à dire que les pouvoirs publics et la Régie cherchent surtout à gagner du temps...

BRUNO DETHOMAS.

AU « CLUB DE LA PRESSE » D'EUROPE 1

M. Calvet reconnaît que le rachat des filiales européennes de Chrysler a été une erreur

« Peut-être aurait-il mieux valu ne pas faire l'opération de 1979 » (le rachat par Peugeot des filiales européennes de Chrysler). Pour la première fois en « Club de la presse » d'Europe, le 7 octobre, un dirigeant de Peugeot - et même le principal d'entre eux, M. Jacques Calvet - reconnaît cette « erreur » provoquée par une mauvaise appréciation de la taille nécessaire dans l'automobile.

automobile au moment des faits), précisant encore que sans l'effet des grèves de 1982, le passage de quarante heures à trente-huit heures trente minutes de la semaine de travail, sans la cinquante semaine de congés payés et le blocage des prix, l'automobile française, et notamment Peugeot, se porterait mieux... A en croire son président, la firme est dépendant sur la bonne voie : les pertes en 1984 seront « nettement inférieures » aux 2,6 milliards de francs de l'année précédente.

SELON LES PREVISIONS DE L'ISI AU CONGRES DE CHICAGO

Le marché mondial de l'acier va stagner durant toute la décennie

La reprise observée sur le marché mondial de l'acier en 1984 va s'essouffier en 1985. L'International Iron and Steel Institute (IISI), organisme qui regroupe tous les maîtres des forges du monde, bornés les pays de l'Est, table pour l'an prochain sur « un ralentissement de la vigoureuse reprise de 1984. La consommation dans les pays industrialisés atteindra 337 millions de tonnes d'acier et dans les pays en développement 104 millions de tonnes, soit un total de 441 millions de tonnes, ce qui représente une progression de 3 millions de tonnes seulement par rapport aux chiffres attendus pour 1984 ».

de la reprise de 1983 et 1984 dépendra du contrôle des taux d'intérêt américains et du dollar », note l'IISI.

Donnés par M. Holschul, secrétaire général de l'IISI, à Chicago, le 8 octobre, au cours du congrès annuel qui réunit cette industrie, ces perspectives permettent de penser que 1985 sera certes « une bonne année pour l'acier en comparaison avec la crise qu'on connaît la sidérurgie en 1982 et 1983 ». Mais en ce qui concerne les seuls pays développés, on s'attend à « une légère stagnation ou même à une légère chute de la demande ». Les raisons en sont les perspectives des problèmes que connaissent les économies nationales : « La consolidation

Le Monde dossiers et documents OCTOBRE 1984 LES IMMIGRÉS EN FRANCE NUMÉRO SPÉCIAL - 16 PAGES CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX, 10 F

Hausse des prix de détail en août : + 0,5 %

Table with 5 columns: Variation (en %) au cours, des 12 derniers mois (août 84/août 83), des 6 derniers mois (août 84/août 83), des 3 derniers mois (août 84/août 84), du dernier mois (août 84/juillet 84). Rows include ENSEMBLE, ALIMENTATION, PRODUITS MANUFACTURÉS, SERVICES.

L'indice de l'INSEE, calculé sur la base 100 en 1980, s'est inscrit en août 1984 à 148,3, contre 148 en juillet, sur la base 100 en 1980 (une erreur nous avait fait indiquer, sous le tableau publié dans le Monde du 6 septembre, l'indice 149,8 pour juillet 1984 et 148,8 pour juin).

(1) Le poste « soins personnels, soins d'habillement » comprend notamment les dépenses de rasage, blanchissage, nettoyage, teinturerie, mais aussi les dépenses de coiffure.

(2) Réparations automobiles, parkings, stations-service, péage sur autoroutes, etc. (3) Postes et télécommunications, frais d'enseignement (scolarité, mais aussi auto-écoles), spectacles, vacances, sports, camping, locations d'appareils, frais de réparation des appareils électro-acoustiques, tirage des films, redévance TV, etc.

willy hairline COIFFURE MIXTE 10, rue des Pyramides 75001 Paris. Tél. : 260.63.68. Du lundi au samedi de 18 h à 19 h. 30, rue Feydeau 75002 Paris. Tél. : 236.33.57.



مكتبة من الكتب

# TRANSPORTS

## LES PROJETS DE M. PAUL QUILÈS

- Des détecteurs de danger montés en série sur les automobiles
- Un permis de conduire probatoire de deux ans pour les jeunes conducteurs

Voici le texte de l'interview que nous a accordé M. Paul Quilès, ministre de l'urbanisme, du logement et des transports.

« Vous avez reçu, en plus de l'urbanisme et du logement, la responsabilité des transports. Pourtant, M. Jean Auroux a été nommé, à vos côtés, secrétaire d'Etat aux transports. Cette structure ministérielle n'est-elle pas redondante ?

— Lorsque j'ai été nommé ministre de l'urbanisme, du logement et des transports, je me suis trouvé à la tête d'un ensemble tellement vaste qu'il n'aurait pas été raisonnable de le gérer en direct. C'est pourquoi il a été proposé à Jean Auroux de prendre en charge les transports.

J'ai donc choisi de m'occuper plus particulièrement des routes et de la sécurité routière. En effet, les cent dix mille fonctionnaires des directions départementales et de l'équipement, qui sont en charge de l'urbanisme et du logement, travaillent à 60 % pour les routes, on l'oublie trop souvent. Il aurait été illogique que cette administration se trouve soumise à une double tutelle.

Mais mon ministère est fondé sur une autre cohérence : celle de l'exportation. Lorsque je me rends par exemple au Venezuela pour soutenir le métro français, je ne m'intéresse pas seulement au savoir-faire de l'ingénierie, mais aussi au génie civil et au matériel roulant.

Je vois une troisième cohérence dans la structure ministérielle qui a été mise en place : celle de l'aménagement de l'espace. Nous assistons à un phénomène de « rurbanisation », terme barbare qui désigne l'urbanisation de la lisière rurale, des villes. Il nous faut réfléchir aux types de transports adaptés à cette évolution. Souvenons-nous des difficultés des villes nouvelles. L'insuffisance des infrastructures de transport a souvent retardé leur développement. Or, ces infrastructures comprennent au

jourd'hui à en faire des villes à part entière.

Les Français comprennent bien que le logement et les transports conditionnent la qualité de leur vie quotidienne. Ces deux postes de dépenses ne représentent-ils pas un tiers du budget total des ménages ? Une de nos missions principales dans ce secteur proche de la vie quotidienne consiste notamment à préparer l'avenir.

C'est sur ces bases que Jean Auroux et moi-même avons élaboré une conception commune de nos responsabilités.

Quelle est cette conception commune ?

Dans la construction comme dans les transports, nous travaillons en présence de quelques grandes entreprises nationales et d'un secteur privé qui comporte beaucoup de PME.

Nous nous sommes mis à l'écoute des professionnels pour comprendre leurs besoins, leurs réactions et leurs projets. Ce qui ne veut pas dire accepter automatiquement toutes les revendications de tel ou tel groupe de pression. Avec les entreprises nationales, nous irons dans le sens d'une plus grande autonomie de gestion grâce au système du contrat de plan.

Enfin, la décentralisation est l'occasion rêvée pour rétablir la symbiose entre l'urbanisme, le logement et les transports. Ainsi le Languedoc-Roussillon vient-il de financer deux des douze motrices qui améliorent les dessertes ferroviaires régionales. Ainsi les transports scolaires sont-ils, depuis le 1<sup>er</sup> septembre, subventionnés et encouragés au niveau local. Dans ce domaine, plus que dans d'autres, l'Etat ne fait plus tout lui-même ; il donne aux collectivités locales les moyens de s'organiser.

En ce qui concerne les véhicules, l'Etat doit favoriser la recherche en matière d'équipements électroniques de sécurité. D'ici la fin de l'année, je lancerai un appel d'offres auprès des constructeurs pour qu'ils proposent des équipements de série à des prix compétitifs : système anti-collision, détecteur de route glissante, récepteur de balise, détecteur de fatigue. Là encore, l'industrie française peut être à l'avant-garde et se tailler une part du marché international.

Pourquoi vous êtes-vous passionné pour la sécurité routière ?

— Douze mille personnes meurent chaque année sur les routes. Depuis la fin de la dernière guerre, l'insécurité routière a causé la disparition de l'équivalent de la population de Nantes. Ajoutez à cela les dizaines de milliers de personnes handicapées à vie, et vous comprendrez que le gouvernement ne peut se contenter d'aligner des statistiques.

Il est important de faire saisir à l'opinion publique l'ampleur du problème. Déjà, selon le sondage que nous venons de réaliser, 77,3 % des Français interrogés pensent que la limitation de vitesse est indispensable pour réduire le nombre des accidents. Et 67,3 % réclament un renforcement des contrôles de police pour faire respecter la limitation de vitesse.

A l'évidence, les Français ont peur de la route. Ils la classent au deuxième rang des facteurs d'insécurité, derrière la maladie, mais devant l'agression sur la voie publique. Le gouvernement, lui, doit se préoccuper des trois facteurs qui peuvent être la cause d'accidents : la route, le véhicule et le conducteur.

La route a été bien améliorée, en particulier grâce à la construction du réseau autoroutier. Un effort à poursuivre. Il faut aussi résorber les « points noirs » et perfectionner la signalisation. J'ai proposé au maire de Paris, à l'instar de ce qui se fait dans d'autres villes de France, de signer une convention aux termes de laquelle l'Etat apportera une aide financière importante si le nombre de accidents dans la capitale chute de 10 % en un an.

En ce qui concerne les véhicules, l'Etat doit favoriser la recherche en matière d'équipements électroniques de sécurité. D'ici la fin de l'année, je lancerai un appel d'offres auprès des constructeurs pour qu'ils proposent des équipements de série à des prix compétitifs : système anti-collision, détecteur de route glissante, récepteur de balise, détecteur de fatigue. Là encore, l'industrie

française peut être à l'avant-garde et se tailler une part du marché international.

Et le conducteur ?

Il faut d'abord mieux l'informer. Nous menons déjà des campagnes en ce sens. Mais il faut également lui permettre d'être plus attentif. Prenons un exemple : en ville, les passages cloutés ont été remplacés par des bandes blanches parallèles au sens de la circulation. Or certains spécialistes ont constaté que ce signal n'était pas clairement perçu par les conducteurs. Ne serait-il pas plus efficace de disposer des bandes perpendiculaires à l'axe de la chaussée ?

Il s'agit surtout de mieux former l'automobiliste.

Conduite « surveillée »

Dans le cadre du nouveau permis probatoire ?

C'est cela. Il faut que les jeunes conducteurs aient une expérience pratique et pas seulement des connaissances théoriques. Le but est de les aider à adopter un comportement social au volant.

La réforme que nous envisageons — et qui est soumise à une large concertation — est la suivante : à partir de seize ans, l'apprenti conducteur se mettrait au volant aux côtés d'un adulte expérimenté, tout en bénéficiant de la capacité pédagogique des auto-écoles. C'est la conduite « accompagnée » qui débouchera, à dix-huit ans, sur le permis définitif. Les débutants de plus de dix-huit ans obtiendraient, eux, un permis probatoire après un examen allégé. Pendant deux ans, ils seraient tenus de noter sur un livret d'apprentissage le kilométrage parcouru et les accidents éventuels. Au terme de cet apprentissage, il faudra vérifier les conditions dans lesquelles le jeune conducteur peut être définitivement libéré sur les routes.

Cette méthode de conduite « surveillée » est souple. Elle n'est pas privative de liberté et elle ne coûtera pas plus cher que le système actuel.

Etes-vous partisan de renforcer la sanction des infractions routières ?

La répression ne règle pas tout, mais il ne faut pas la négliger. En matière de lutte contre l'alcoolisme au volant, le nouvel éthylomètre sera bientôt disponible, et, en 1985, les forces de l'ordre pourront vérifier efficacement le taux d'alcoolémie des conducteurs. Je sais que le ministre de l'intérieur est très vigilant sur les contrôles de vitesse et que le garde des sceaux tient à ce que la justice soit particulièrement sévère avec les contrevenants.

J'ai aussi l'intention de faire installer, l'an prochain, des panneaux informant sur les accidents graves. C'est peut-être une autre manière de sensibiliser les automobilistes.

Le budget 1985 des transports s'annonce difficile. On parle d'une croissance des crédits limitée à 3,9 %, soit nettement moins que celle de l'inflation. Votre prédécesseur, Charles Fiterman, s'en était étonné. Avez-vous les moyens d'une politique ?

Je ne vois pas les choses sous cet angle. D'ailleurs, en deux mois, nous avons pu améliorer les hypothèses initiales. Le Fonds spécial des grands travaux a vu sa dotation passer de 4 à 6 milliards de francs, dont une partie sera affectée aux transports, le reste allant au bâtiment, aux travaux publics et aux économies d'énergie dans l'industrie.

En fait, le Fonds spécial des grands travaux et le budget général nous permettront de réaliser, en 1985, les engagements pris. C'est-à-dire les contrats Etat-région pour les routes qui se verront affecter 2 milliards de francs. Les plans routiers

de Bretagne, du Massif central et du Sud-Ouest seront poursuivis, grâce à une dotation de 1 milliard de francs. Les objectifs du IX<sup>e</sup> Plan seront respectés : 200 millions de francs iront à la sécurité routière et le rythme de construction des autoroutes sera en augmentation notable. Nous continuerons les chantiers des métros de Lille et de Lyon, celui du tramway de Grenoble et les études des transports urbains de Toulouse et de Strasbourg.

Les concours financiers de l'Etat aux sociétés nationales ne devraient-ils pas diminuer ?

C'est probablement le déficit de la SNCF que vous visez. La société nationale n'a pas de fonds propres et elle accumule les frais financiers. Malgré cette situation structurellement défavorable, elle réduit année après année son déficit. Il était de 8 milliards de francs en 1983, il est estimé entre 5 et 5,5 milliards pour l'année en cours. En 1985, il devrait encore se réduire.

Nous travaillons sur un contrat de plan qui sera mis au point avant la fin de l'année. Il nous faut trouver l'équilibre entre, d'une part, la résorption du déficit — par la modernisation et l'accroissement de la productivité — et, d'autre part, une politique de progrès social et l'amélioration du service public. En tout cas, il est clair que le redressement de la SNCF ne se fera qu'avec l'adhésion et la mobilisation de tous ses agents.

A l'effort de modernisation dont je viens de parler pour le rail doit correspondre une mobilisation similaire des transporteurs routiers. Je connais leur dynamisme. Je n'ignore pas leurs difficultés. Reste à unir nos efforts, Etat, collectivités locales et secteur privé, pour mieux conforter cet important secteur économique qui correspond à une préoccupation quotidienne des Français.

Propos recueillis par ALAIN FAUJAS.



### EN 25 ANS, DU PONT S'EST FAIT UN NOM EN FRANCE.

1959. Le groupe Du Pont de Nemours ouvrait un bureau en France. Depuis 25 ans nous avons parcouru beaucoup de chemin en contribuant à de grandes réalisations dans les secteurs de pointe de l'industrie française : électronique, santé, communication, agro-alimentaire, transports.

Aujourd'hui, à travers ses matières plastiques, films d'emballage, fibres textiles, produits électroniques, systèmes photographiques, produits phytosanitaires et pharmaceutiques, peintures et revêtements, et de nombreuses spécialités chimiques, Du Pont de Nemours est entré dans la vie quotidienne des Français.

Nous employons plus de 1000 personnes réparties dans nos usines et nos différents centres techniques. Notre chiffre d'affaires atteint maintenant 3 milliards de francs et plus d'un tiers de nos ventes sont destinées aux marchés extérieurs. Ainsi, en 25 ans, nous avons su nous

faire un nom tout en nous appelant Du Pont. Du Pont de Nemours (France) S.A. 9, rue de Vienne - 75008 Paris - Tél. : 294.34.56



# UN DES GRANDS TALENTS DE LA FRANCE TIENT ENTRE LE POUCE ET L'INDEX.

Aéronautique, télécommunications, énergie nucléaire, grands travaux... Tous les Français sont fiers de la réputation mondiale acquise par la France dans ces secteurs de pointe.

L'industrie pharmaceutique fait aussi partie de ce peloton de tête des champions de la technologie et de l'économie françaises. De tous temps, la santé a été un champ d'application du génie français.

C'est encore plus vrai à l'ère industrielle. L'industrie pharmaceutique, en France, est aujourd'hui le quatrième producteur de médicaments du monde. Elle en est le troisième exportateur mondial. En exportant 20% de sa production, elle rapporte tous les ans à la France plus de 7 milliards de francs.

Elle a été, au cours des 20 dernières années, le deuxième découvreur de médicaments du monde, immédiatement après les Etats-Unis.

L'industrie pharmaceutique, en France, doit ces résultats : à un considérable effort de recherche et de développement auquel elle consacre 17,5% de son chiffre d'affaires; à un effort d'investissement qui a toujours été, en moyenne, supérieur à celui de toutes les autres industries françaises; et surtout aux 65 000 personnes qu'elle emploie et qui lui apportent leur valeur scientifique, leur compétence technologique, la rigueur de leur gestion et la qualité de leur travail. Pour que notre industrie pharmaceutique garde sa place dans le monde, ce dynamisme ne doit pas s'arrêter.

L'industrie pharmaceutique, un des grands talents de la France.

SNIP SYNDICAT NATIONAL DE L'INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE 88 RUE DE LA FAISANDERIE. 75116 PARIS. TEL. 503.21.01.

## MARCHE

BIAN HEBDOMADAIRE  
DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes de l'équilibre des transactions de la France

ACTIF

- 1. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 2. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 3. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 4. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 5. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 6. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 7. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 8. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 9. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 10. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 11. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 12. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 13. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 14. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 15. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 16. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 17. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 18. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 19. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 20. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 21. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 22. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 23. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 24. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 25. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 26. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 27. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 28. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 29. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 30. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 31. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 32. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 33. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 34. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 35. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 36. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 37. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 38. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 39. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 40. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 41. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 42. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 43. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 44. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 45. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 46. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 47. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 48. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 49. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 50. RECHERCHES SUR LE CREDIT

PASSIF

- 1. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 2. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 3. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 4. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 5. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 6. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 7. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 8. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 9. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 10. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 11. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 12. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 13. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 14. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 15. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 16. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 17. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 18. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 19. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 20. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 21. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 22. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 23. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 24. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 25. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 26. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 27. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 28. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 29. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 30. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 31. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 32. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 33. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 34. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 35. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 36. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 37. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 38. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 39. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 40. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 41. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 42. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 43. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 44. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 45. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 46. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 47. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 48. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 49. RECHERCHES SUR LE CREDIT
- 50. RECHERCHES SUR LE CREDIT

LA VIE

INDICES CLÉS

INDICES AGENTS DE CHANGEMENT

INDICES DU MARCHÉ MONDIAL

INDICES DU DOLLAR

INDICES VALS

مكتبة من الأصيل

MARCHÉS FINANCIERS

BLAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Table showing weekly balance sheet of the Bank of France, categorized by assets and liabilities.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table of weekly stock market indices from the Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques.

BOURSE DE PARIS Comptant

Main table of stock market prices for various companies, including columns for name, price, and volume.

5 OCTOBRE

Table of stock market prices for the second market and other categories, including 'Hors-cote' and 'SICAV 5/10'.

LA VIE DES SOCIÉTÉS

MAISON FRIEND - Situation toujours délicate pour le groupe, dont l'action a chuté de près de 48 % depuis le début de l'année.

INDICES QUOTIDIENS

Table of daily indices for various markets, including CAC 40 and other regional indices.

Règlement mensuel

Large table for monthly settlement (Règlement mensuel) showing various financial data and exchange rates.

COTE DES CHANGES

Table of exchange rates for various currencies.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table of gold market prices.

